

INFORMAZIONI PERSONALI

Simone Cerlini



DICHIARAZIONI PERSONALI

Dirigente in agenzie per l'erogazione di servizi per il lavoro e la formazione. Esperto in esperto di politiche attive del lavoro, politiche di inclusione socio-lavorativa e politiche di conciliazione vita lavorativa e vita familiare. Esperto in politiche e normative comunitarie. Esperto in programmazione, monitoraggio, valutazione e controllo di interventi cofinanziati dai Fondi Strutturali in particolare del Fondo Sociale Europeo.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

21 giugno 2021 - oggi

Capo Divisione Lavoro

Afol Metropolitana, Via Soderini 24, 20146 Miano

Dirigente

- Sovrintende all'organizzazione della Divisione
- Garantisce il raggiungimento degli obiettivi programmati
- Sottopone al vaglio del Direttore Generale proposte e delibere destinate all'esame del CdA e dell'Assemblea Consortile
- Collabora con il Direttore Generale alla redazione del bilancio di previsione, del conto consuntivo, del Piano Programma nelle attività di controllo di gestione

Attività o settore: servizi per il lavoro e per la formazione

1 marzo 2018 – 20 giugno 2021

Responsabile di commessa ed esperto senior

PTSCLAS, Via Solferino 40, Milano

Consulente senior

- Supporto al miglioramento organizzativo di AFOL Metropolitana (responsabile di commessa)
- Supporto all'implementazione del Piano Strategico Triennale di Consorzio Mestieri (responsabile di commessa)
- Supporto al Piano di Sviluppo per Agenzia Piemonte Lavoro
- Supporto alla stesura di schede per investimenti e riforme a insistere sul Recovery and Resilience Facility e stesura e revisione parti PNRR
- Supporto alla stesura del Piano Strategico della DG Formazione e Lavoro di Regione Lombardia per fine XI Legislatura
- Supporto alla stesura del POR ESF+ Regione Lombardia 2021-2027.
- Esperto senior per il Servizio di assistenza tecnica per Asse I "Occupazione" e Asse III "Istruzione e Formazione" del POR FSE 2014-2020 (Regione Lombardia)
- Responsabile di linea per il "Servizio a supporto delle politiche di inserimento nel mercato del lavoro attraverso il processo di certificazione delle competenze e di consolidamento ed adeguamento organizzativo dei soggetti accreditati" – Responsabile Linea di Azione Sviluppo Sistema Accreditamento (Regione Lombardia)
- Esperto senior nel servizio "Assistenza Tecnica a Supporto degli Interventi Finalizzati allo Sviluppo e Rafforzamento del Sistema Duale Lombardo nell'Ambito dei Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale" (Regione Lombardia)
- Esperto senior per il Servizio riguardante la realizzazione dell'azione di sistema per l'espletamento del diritto dovere all'istruzione nel sistema leFP e nel sistema duale (Regione Liguria)
- Supporto alla programmazione e gestione della nuova fase di Garanzia Giovani (Regione Lombardia)
- Supporto alla concezione e stesura di pareri e controdeduzioni per rilievi da parte dell'AdA o da parte dell'Audit comunitario.
- Expert in the service "Technical Assistance for Improving Job and Vocational Counselling Services" (EuropeAid/140128/IH/SER/TR) for iŞKUR - Ankara (Turkey)

Attività o settore: concezione, programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di policy pubbliche e consulenza strategica e organizzativa per operatori dei servizi per il lavoro e della formazione.

30 giugno 2015 – 31 ottobre 2018

Esperto senior e Responsabile di Linea di Azione

Archidata Srl, via Fabio Filzi 27, 20124 Milano

Esperto Senior per il Servizio di assistenza tecnica per l'Asse II inclusione sociale e lotta alla povertà - POR FSE 2014-2020

- Supporto alle attività di programmazione, gestione e controlli delle operazioni finanziate su Asse II di Regione Lombardia.
 - Supporto all'attività di programmazione strategica e consulenza in merito agli assetti organizzativi in esito all'insediamento della nuova Giunta e alla costituzione di Direzioni Generali con diverse competenze.
- Esperto senior Assistenza tecnica POR FSE Regione Lombardia 2014-2020
- Supporto alle attività di Programmazione strategica (individuazione principi e obiettivi, priorità e linee guida) e Programmazione operativa (stesura Avvisi e Bandi).
 - Supporto all'Attività 2 - Supporto specialistico tecnico nella definizione e predisposizione degli strumenti attuativi per la selezione delle operazioni da finanziare – Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per il POR FSE Lombardia 2014 – 2020.
 - Contributi alla stesura atti per la Nuova Dote: Delibera 4526 del 10 dicembre 2015; Decreto 11834 del 2 dicembre 2015; contributi alla stesura del Manuale di Gestione; contributi al decreto 152 del 14 gennaio 2016 sulle modifiche all'Avviso e contributi agli atti per il rilancio del PIL – Progetto di Inserimento Lavorativo. Contributi alla stesura della relazione ex clausola valutativa della legge 22/2006 per quanto riguarda la rete degli operatori accreditati.
 - Stesura del Piano di Valutazione del POR FSE Regione Lombardia 2014-2020. Assistenza alla programmazione delle politiche di inclusione sociale anche nell'ambito del reddito di autonomia. Contributo alla Dgr 5060/2016; contributi al protocollo con ANCI e alla delibera e decreti che attuano la misura "Nidi Gratis". Contributi ai Tavoli per la riforma della legge 3/2008.
 - Stesura dell'Agenda di Programmazione Asse II 2017-2018.
 - Supporto alla gestione della Misura Nidi Gratis 2017-2018.
- Esperto senior Assistenza tecnica POR FSE Regione Veneto 2014-2020
- Consulenza specialistica per la valutazione di impatto della formazione continua, con produzione di report finale, anche in collaborazione con i componenti del gruppo di lavoro, al fine di orientare al programmazione delle politiche 2014-2020.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

12 settembre 2016 – 31 dicembre 2017

Coordinatore Assistenza tecnica POR FSE Regione Abruzzo 2014-2020

Abruzzo Sviluppo, Corso Vittorio Emanuele II, 49, 65121 Pescara PE

- Coordinatore del Servizio di Assistenza Tecnica Asse V I.2.1. "Preparazione, Attuazione, Sorveglianza e Ispezioni" del POR FSE 2014-2020" nonché per le attività di chiusura del POR FSE 2007-2013 - Supporto all'attività di programmazione strategica per il DPG - Dipartimento Sviluppo Economico, Politiche del Lavoro, Istruzione, Ricerca e Università e DPF – Dipartimento per la salute e il welfare. Direzione del servizio e delle risorse umane coinvolte. Coordinatore dell'attività di stesura del Manuale di Gestione e Controllo, stesura delle Linee Guida per le operazioni che utilizzano OCS, coordinamento dell'attività di programmazione operativa e strategica in ambito Istruzione e Formazione, coordinamento concezione e stesura policy sulle politiche del lavoro, e sulle politiche sociali e di inclusione. Ha gestito un gruppo di lavoro di 10 persone.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

06 ottobre 2014 – 19 gennaio 2016

Manager di servizio

Gruppo CLAS, via Lattuada 20, 20135 Milano

- "Servizi a supporto a supporto del processo di semplificazione dei processi a favore dei beneficiari delle politiche regionali e qualificazione dei soggetti accreditati" per Regione Lombardia – Direzione Generale Istruzione Formazione e Lavoro; Responsabile della Linea di Azione 2: Implementare i sistemi di controllo sia desk sia in loco finalizzati all'efficacia e economicità dei servizi erogati dagli accreditati - Evolvere ed implementare il sistema di rating regionale nella prospettiva del Valutatore Indipendente. Stesura modello ed atti preparatori sul nuovo sistema di rating regionale per favorire la libertà di scelta e progettazione

funzionale del cruscotto lavoro, con indicatori che favorissero l'inclusione socio lavorativa delle persone più deboli, in particolare per le politiche finanziate con Fondo Sociale Europeo (Dote Unica Lavoro). Stesura atti e delibere sul nuovo sistema di accreditamento. Ha gestito un gruppo di lavoro di 4 persone.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

01 Luglio 2012 – 30 giugno 2015

Consulente, poi Direttore Area Commerciale

Consorzio SIR, via Valla 25, 20141 Milano

- Consulenza strategica, progettazione sociale e ricerca. L'incarico ha l'obiettivo di valorizzare e capitalizzare il know-how del consorzio per declinarlo in interventi e azioni di sviluppo, attraverso una corretta comunicazione istituzionale e la promozione della trasparenza e dell'accountability. Coordina e dirige gruppi di lavoro incaricati di comunicazione istituzionale e progettazione finanziata, ha progettato interventi in ambito socio-sanitario per nuovi modelli di screening dei minori disabili (ritardo, DSA, Autismo), sistemi di progettazione di Individual Support Plan per persone vulnerabili, interventi per la modellizzazione di competenze inerenti alle professioni di cura, azioni di ricerca e trasferimento di esperienze di pari opportunità e welfare aziendale. Ha curato l'area che si occupava di consulenza strategica e organizzativa per il sistema delle cooperative consorziate e per cooperative terze. Durante l'incarico ha accompagnato Cooperativa I Percorsi nel processo di cambiamento organizzativo e differenziazione delle fonti di ricavo. L'incarico ha posto le basi per il successivo processo di M&A con la cooperativa A Piccoli Passi.

Attività o settore Servizi sociali per persone disabili

Giugno 2013 – Giugno 2015

Membro di Think Thank

Gi Group, Piazza IV Novembre, 5 - 20124 Milano

- Membro del Think Thank "Creare Lavoro" organizzato da Assolavoro e GiGroup per la predisposizione di Position Paper e proposte di legge in ambito politiche attive, per l'attuazione della riforma sul lavoro (job acts e d.lgs 150/2015).

Attività o settore Agenzia per il lavoro, Servizi per il lavoro

Maggio 2014 – Maggio 2015

Manager di servizio

Studi per l'Amministrazione, Piazza IV Novembre, 5 - 20124 Milano

- Servizio di valutazione dell'iniziativa Lombardia Net Generation a valere sul POR FSE Regione Lombardia 2007-2013 per la creazione di impresa e raccomandazioni di policy per nuove iniziative per lo start up di impresa in Regione Lombardia. L'iniziativa ha sperimentato un sistema a domanda individuale (voucher) e un sistema semplificato di accreditamento dell'albo fornitori. Assistenza alla stesura di eventuali decreti.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

01 gennaio 2013 – 31 gennaio 2015

Consulente senior del servizio di Valutazione delle Politiche di Istruzione e Formazione per la Regione Friuli Venezia Giulia

Expert Italia, via Fabio Filzi 27, 20124 Milano

- Valutazione delle Politiche integrate di istruzione e formazione di Regione Friuli Venezia Giulia, anche cofinanziate da Fondi Strutturali. Ha coordinato e diretto il gruppo di lavoro incaricato della costruzione del piano di valutazione, individuazione KPI e obiettivi istituzionali, rilevazione ed elaborazione dei dati, stesura della valutazione di progetto e delle indicazioni di policy. Ha realizzato una valutazione di coerenza tra le indicazioni comunitarie, le principali indicazioni strategiche contenute nelle leggi regionali e gli atti attuativi regionali.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Aprile 2013 – Settembre 2013

Responsabile di Servizio

Attolini e Spaggiari Studio Associato, Via Ernesto Che Guevara, 2, 42123 Reggio Emilia

- "Servizio di misurazione dell'impatto dell'introduzione di sistemi di finanziamento della domanda in termini di efficacia nei risultati, di qualità dei servizi e di sostenibilità degli operatori accreditati ai sensi delle ll.rr. 22/2006 e

19/2007". Consulenza alla Struttura Accreditamento, Comunicazione e Controlli della Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro di Regione Lombardia. Ha coordinato un gruppo di lavoro per la produzione di contributi per la programmazione: processi e strumenti per la "Dote Unica", definita in seguito con D.G.R. n. X/555 del 02/08/2013 e D.G.R. n. X/748 del 04/10/2013, politica cofinanziata dal Fondo Sociale Europeo per l'inclusione socio-lavorativa delle persone disoccupate.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Gennaio 2013 – Luglio 2013

Consulente senior per la valutazione di Progetto

Provincia di Modena, Viale Martiri della Libertà, 34 - 41121 Modena

- **Valutazione del progetto FEI Extratalent** per l'integrazione socio-lavorativi di cittadini stranieri. Costruzione del piano di valutazione, individuazione metodologia di valutazione, rilevazione ed elaborazione dei dati, stesura della valutazione di progetto e delle indicazioni di policy.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Gennaio 2010 – Giugno 2013

Manager di servizio con funzioni di direzione generale

PfV Consulting, Piazza IV Novembre, 5 - 20124 Milano

- Assistenza tecnica per la P.A., in particolare nell'ambito politiche del lavoro e politiche di welfare. Manager del servizio **"Supporto Del Processo Di Consolidamento Del Sistema Dote E Dello Sviluppo Di Strumenti Volti All'implementazione Dei Modelli Organizzativi E Gestionali Degli Operatori Accreditati - Por. Ob. 2 Fse 2007/2013 – Ge.C.A. 16/2010"** e successivi Servizi Complementari, dal 22/09/2010 a 31/05/2013. **La commessa, per il consolidamento del Sistema di Istruzione Formazione e Lavoro della Regione Lombardia, ha previsto azioni per il consolidamento dei sistemi di finanziamento della domanda (dote, voucher), per il nuovo sistema di accreditamento, per lo sviluppo del sistema di valutazione degli operatori accreditati per la gestione di politiche cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo.** Durante l'incarico si è occupato per la programmazione operativa della Dote Ricollocazione e Riquilificazione, della Dote Svantaggio, delle Reti per la Ricollocazione. Ha realizzato una valutazione di implementazione per verificare la coerenza tra l'impianto normativo e gli atti amministrativi della DG IFL di Regione Lombardia con il Piano Strategico Regionale. Per quanto riguarda la programmazione strategica delle politiche (in particolare cofinanziate da Fondo Sociale Europeo) è l'estensore del Piano di Azione Regionale IFL (che per la prima volta istituisce il concetto di Dote Unica), ha successivamente operato per la concezione e definizione degli atti amministrativi di attuazione. In particolare ha lavorato sul nuovo sistema di accreditamento, e ha proposto un modello di rating e valutazione della performance per gli operatori accreditati alla formazione e al lavoro, in ottica di trasparenza e accountability per le organizzazioni pubbliche e private che erogano servizi di interesse generale. Ha contribuito alla stesura del Bilancio di mandato della IX legislatura per i temi connessi all'attuazione della riforma in ambito Formazione e Lavoro ed è l'estensore della Comunicazione alla Giunta sull'attuazione delle riforme in ambito Formazione e Lavoro da parte della Direzione Generale OPL.

- Si è occupato di sistemi innovativi di inserimento lavorativo di persone con disabilità, e della valutazione delle organizzazioni non profit che erogano servizi alla persona. Ha realizzato lo studio di fattibilità per il nuovo Osservatorio Disabili, orientato alle politiche di inclusione lavorativa, della Regione Lombardia, definendone funzioni e piani organizzativi.

- Ha coordinato una ricerca sui sistemi di finanziamento della domanda di servizi nelle politiche del lavoro nei principali Paesi OCSE. Ha coordinato una ricerca sui sistemi di inserimento lavorativo per persone disabili nei principali paesi OCSE.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Giugno 2007 – Dicembre 2012

Membro di Think Thank

Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Piazza della Repubblica n. 59 - 00185 Roma

- **Membro osservatore della Commissione Rendicontazione Sociale degli Enti Non Profit.** Durante l'incarico ha realizzato uno studio sui principali standard di rendicontazione sociale degli enti non profit, in particolare sullo standard proposto da GBS, dando valutazioni sugli standard proposti da altre organizzazioni come l'Agenzia per le ONLUS e CSV.net.

Attività o settore Commissione speciale di Consiglio Nazionale di Ordine Professionale

Settembre 2010 – Gennaio 2012

Consulente senior

Deloitte Consulting, via Tortona 25, 20144 Milano

- In merito alla **sovvenzione Globale Obiettivo Conciliazione, cofinanziata da Fondo Sociale Europeo**, per favorire l'inclusione sociale e lavorativa di persone svantaggiate (in cassa integrazione in deroga – destinatari di Dote Ammortizzatori Sociali), si è occupato dell'attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione delle politiche di conciliazione vita lavorativa / vita familiare; **della definizione dei processi; della definizione dei criteri di affiliazione e accreditamento delle organizzazioni erogatrici di servizi**; del monitoraggio e della definizione di indicazione di policy per l'implementazione del modello nelle politiche ordinarie. Per questo incarico ha coordinato la squadra di valutazione, ha prodotto il Report di Valutazione Intermedio della Sovvenzione Globale Obiettivo Conciliazione e il Report del Comitato Tecnico Scientifico per la valutazione di implementazione e per la valutazione di efficacia.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Luglio 2010 – Ottobre 2010

Ricercatore senior

Irer – Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia, Milano

- Ricerca e Analisi delle strutture organizzative dei principali Istituti Penitenziari in Romania per l'individuazione delle strutture migliori presso le quali realizzare sperimentazioni innovative di imprese sociali per l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

Attività o settore Ricerca sociale

Gennaio 2010 – Marzo 2010

Consulente senior

Dinamica Media, Via Bologna, 549 - 44124 Ferrara

- Valutazione dei risultati ottenuti da Regione Lombardia nella VIII Legislatura in ambito Istruzione Formazione e Lavoro. Stesura dei Capitoli "La Struttura del Rapporto"; "Identità della Direzione Generale Istruzione Formazione e Lavoro"; "I risultati del Programma di Mandato" del documento "Bilancio di Mandato: l'istruzione, la formazione e il lavoro in Lombardia".

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari.

Maggio 2009 – Dicembre 2013

Consulente senior

MBS S.r.l., via Iacopo Barozzi 6/E - 40126 Bologna

- Programmazione e progettazione interventi di assistenza tecnica per la P.A., nell'ambito politiche del lavoro. In particolare ha coordinato l' "Azione di sistema nell'ambito delle politiche in favore delle persone disabili, - Lotto 1" dal 14/09/2009 al 15/10/2010, per la quale ha diretto una ricerca per un sistema di valutazione delle performance degli operatori che si occupano di inserimento lavorativo delle persone disabili. Ha contribuito alla stesura del Piano di Azione Regione per le politiche in favore delle persone disabili. Ha contribuito alla valutazione dei progetti in risposta al bando "Lombardia Eccellente". Ha coordinato processi per lo sviluppo di strategie aziendali, strumenti di comunicazione, fund raising e rendicontazione sociale per Associazioni, Organizzazioni di Volontariato, Cooperative Sociali, Centri di Servizio per il Volontariato. Ha concepito, progettato, coordinato e gestito la "Scuola di Impresa Sociale" per la Fondazione dei Dottori Commercialisti di Reggio Emilia. Ha coordinato l'organizzazione di eventi per la comunicazione e il fund raising per Associazioni e Cooperative Sociali. Durante l'incarico è stato Coordinatore scientifico della "Festa della Fiducia", Congresso ADC, sui temi della legalità, trasparenza, accesso al credito per aziende sociali 2013.

Attività o settore programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi pubblici (in particolare a favore di persone con svantaggio). Consulenza alle imprese non profit.

Marzo 2008 – Aprile 2009

Responsabile Area Politiche Attive

Piazza del Lavoro Società Consortile a r.l., Via Carducci 32, Milano

- Responsabile sviluppo Politiche Attive del Lavoro. Ha assistito le filiali di Torino, Genova e Verona alla presentazione di progetti di ricollocazione professionale e di inserimento lavorativo di persone svantaggiate o

iscritte alle liste del collocamento obbligatorio. Ha realizzato una ricerca sulla certificazione delle competenze in Belgio, Francia e Italia.

Attività o settore Agenzia per il lavoro, Servizi per il lavoro

22 settembre 2002 – 30 settembre 2008

Da direttore tecnico a direttore generale

Associazione Consorzio Scuole Lavoro (via XX settembre, 22 - Torino)

- Direttore tecnico con responsabilità delle attività di ricerca, progettazione e gestione. Ha acquisito successivamente la piena responsabilità del processo di progettazione, gestione, rendicontazione di tutti i progetti e le commesse a titolarità diretta Associazione Consorzio Scuole Lavoro, in particolare cofinanziate con Fondi Strutturali, con l'obiettivo di rispettare la pianificazione sull'avanzamento fisico e finanziario delle commesse in corso, ottimizzando le risorse economiche e gestendo le risorse umane coinvolte. Ha gestito un gruppo di lavoro di 6 persone per un giro d'affari per anno di esercizio di circa sette milioni di euro.
- Project manager del **Progetto SCIE – Sistemi di consolidamento di imprese educative** (IT-S2-MDL-007), per la valutazione, la modellizzazione, lo studio di fattibilità e il trasferimento della buona pratica Piazza dei Mestieri (febbraio 2006 – febbraio 2008) : attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione di politiche di inserimento lavorativo di minori con svantaggio o provenienti da disagio sociale; modellizzazione di soluzioni innovative e proposte di policy regionali e nazionali.
- Manager responsabile di linea per **Sovvenzione Globale Lazio Misura B1** (settembre 2005-settembre 2008), per cui ha seguito le attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione delle politiche di inclusione socio-lavorativa delle persone svantaggiate e delle migliori prassi in Lazio e in Italia; indicazione di policy per l'implementazione del modello di Agenzia Sociale contro le povertà nelle politiche ordinarie. Ha coordinato uno studio sulla povertà in Regione Lazio, con focus sulle nuove povertà.
- Attività di ricerca su modelli di welfare e integrazione di politiche sociali e sanitarie. Per tale attività ha realizzato insieme al **CNR – Ceris uno studio per nuove policy socio-sanitarie integrate nella logica della sussidiarietà**, del finanziamento della domanda, della voucherizzazione e degli assegni di cura.
- http://www.ceris.cnr.it/ceris/workingpaper/2009/WP_11_09_CERLINI_RAGAZZI.pdf

Attività o settore Enti di formazione professionale e continua

Febbraio 2001 – Novembre 2002

Impiegato 3° livello, poi consulente

Efeso Legacoop Emilia Romagna, Viale Aldo Moro 16 - 40127 (Bologna)

- Progettista di interventi formativi , di azioni di sistema e ricercatore (Area Progettazione Ricerca e Sviluppo). Ha realizzato uno studio sui modelli di certificazione e riconoscimento reciproco delle competenze degli stranieri in Repubblica Ceca, Svezia e Italia "An EU basic model for validation of foreign professional competence" e una ricerca intervento sul tema del **Job Sharing come strumento di conciliazione**.

Attività o settore Enti di formazione professionale e continua

Gennaio 2000 – Gennaio 2001

Collaboratore

Associazione Consorzio Scuole Lavoro, via XX Settembre 22, 10121 Torino, sede di Bruxelles

- Office Coordinator (Representative Office in Brussels), coordinamento di un progetto di formazione per italiani all'estero; public relations con funzionari della Commissione, con possibili partner, con parlamentari europei.

Attività o settore Enti di formazione professionale e continua

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Settembre 1999 – Giugno 2000

Certificato di competenze superiori Manager della formazione e del terzo settore

QEQ Livello 8

Fondazione Alma Mater Università di Bologna, Via delle Belle Arti, 42, 40126 Bologna BO

- Organizzazione Aziendale; Analisi di Bilancio; Normativa speciale del non profit; Fund Raising; Processo della Formazione; Fondi Strutturali

Settembre 1991 – Marzo 1998

Dottore in Filosofia Corso di laurea vecchio ordinamento 110 e lode

QEQ Livello 7

Università degli Studi di Bologna, Via Zamboni, 38, 40126 Bologna BO

- Filosofia morale; Storia Contemporanea; Filosofia Moderna; Filosofia Contemporanea; Storia della Filosofia; Ermeneutica filosofica; Psicologia cognitiva; Antropologia culturale; Sociologia.

Settembre 1986 – Luglio 1991

Maturità scientifica 54/60

QEQ Livello 4

Liceo Scientifico Lazzaro Spallanzani Reggio Emilia

- Matematica, Chimica, Fisica, Geografia Astronomica, Latino, Storia, Filosofia, Letteratura italiana, Inglese .

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	B2	B2
Francese	C2	C2	C1	C1	B2

Competenze comunicative

- Ottima capacità di lavoro in ambienti di gruppo o multiculturali sviluppata nella partecipazione a progetti internazionali, a visite di studio presso organizzazioni e istituzioni estere (ISKUR-Ankara; Bundesagentur fur Arbeit - DE , UWW - NL , Voortijdig Schoolverlaten Provincie Groningen - NL, centro per il lavoro Tidaholms - SE, scuola superiore Timro – SE, scuole professionali presso Riga e Daugavpils – LV e Charleroi – BE) e nella gestione dell'ufficio di Bruxelles.
- Ottima capacità di individuare soluzioni ai problemi in team sviluppata nella partecipazione a steering committee e think tank.
- Ottima capacità di stendere presentazioni e parlare in pubblico sviluppata nella partecipazione a numerosi seminari e convegni.

Competenze organizzative e gestionali

- leadership (ha gestito un team di 10 persone per Abruzzo Sviluppo e squadre di lavoro nel management di progetto in diversi servizi; ha gestito e coordinato la struttura dell'Associazione CSL di Torino per le aree progettazione, gestione e rendicontazione con responsabilità diretta di un team di 6 persone e il coordinamento delle 20 sedi territoriali in Italia
- marketing e comunicazione sviluppata nell'ambito delle strategie di fund raising per il sistema cooperativo, per la comunicazione istituzionale di Regione Lombardia e come Direttore Commerciale della Cooperativa I Percorsi.
- definizione di organigrammi e matrici di responsabilità
- gestione di budget e consuntivi economici

Competenze professionali

- competenze comprovate su temi di politica e normativa comunitaria;
- competenze comprovate su temi di programmazione, monitoraggio, valutazione, controllo di interventi finanziati dai fondi comunitari;
- ottima conoscenza delle tecniche di progettazione, logical framework e project cycle management
- ottima conoscenza delle policy sul lavoro e sulle policy sociali, della normativa sul lavoro e in ambito sociale e socio-sanitario.

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Avanzato

- buona padronanza degli strumenti di office automation (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)

Patente di guida

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- L'INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO IN ITALIA ALLA LUCE DELL'APPRENDIMENTO ORGANIZZATIVO, "PROFESSIONALITÀ", N. 80 (MARZO-APRILE 2004);
- IL JOB SHARING COME STRUMENTO DI CONCILIAZIONE, CON ELISA MINI, IN LUISA GALANTINO (A CURA DI), "FLESSIBILITÀ DEI TEMPI DI LAVORO E PROSPETTIVE DI CONCILIAZIONE", GIAPPICHELLI, TORINO, 2005;
- L'EVOLUZIONE DEL NON PROFIT E LA SFIDA DELL'EFFICIENZA, IN ELENA RAGAZZI (A CURA DI), "PERCHÉ NESSUNO SI PERDA", GUERINI E ASSOCIATI, MILANO, 2008;
- INDICAZIONI DI POLICY: PROPOSTE PER UNA AGENZIA SOCIALE, IN ELENA RAGAZZI, DARIO ODIFREDDI (A CURA DI), TRANUOVE POVERTÀ ED ESCLUSIONE SOCIALE: ANALISI DEI FENOMENI E SUGGERIMENTI DI POLICY, REGIONE LAZIO, ROMA, 2008;
- UN MODELLO DI AGENZIA SOCIALE PER UN INTERVENTO SOCIO-SANITARIO INTEGRATO CONTRO LA POVERTÀ, QUADERNI DEL CERIS, TORINO, 2009;
- UN MODÈLE D'AGENCE SOCIALE POUR UNE INTERVENTION SOCIO-SANITAIRE COORDONNÉE CONTRE LA PAUVRETÉ, IN PUBLIC AND PRIVATE SERVICES IN THE NEW GLOBAL ECONOMY, XIX INTERNATIONAL CONFERENCE OF RESER, 24-25 SEPTEMBER 2009, BUDAPEST, HU, ATTI DEL CONVEGNO;
- L'IMPRESA SOLIDALE : LA RESPONSABILITÀ SOCIALE DI IMPRESA COME FATTORE COMPETITIVO, CON PIETRO CANTARELLI, « QUADERNI DELLA SIS », 2011 ;
- IL SISTEMA DELLA "DOTE" IN LOMBARDIA: PRIME RIFLESSIONI SU UN'ESPERIENZA IN ATTO, CON LORENZA VIOLINI, RIVISTA DEL DIRITTO DELLA SICUREZZA SOCIALE, N°1, APRILE 2011 ([HTTP://WWW.MULINO.IT/RIVISTEWEB/SCHEDA_ARTICOLO.PHP?ID_ARTICOLO=34057](http://www.mulino.it/rivisteweb/scheda_articolo.php?id_articolo=34057));
- UN SISTEMA DI VALUTAZIONE PER GLI OPERATORI DELL'INSERIMENTO LAVORATIVO IN LOMBARDIA, CON DIANA QUINTO, POLITICHE SOCIALI E SANITARIE, ANNO XLII N°5, MAGGIO 2012.
- MATRICE ECOLOGICA, MATRICI DEI SOSTEGNI E QUALITÀ DELLA VITA: TEORIA E PRINCIPI OPERATIVI, CON LUIGI CROCE E AL., IN MATRICI ECOLOGICHE, SIRANFFAS, MILANO, 2015
- MATRICI ECOLOGICHE COME STRUMENTO DI PROGRAMMAZIONE DELLE POLITICHE DI WELFARE, CON LUIGI CROCE, IN MATRICI ECOLOGICHE, SIRANFFAS, MILANO, 2015
- IL MODELLO DI DOTE UNICA DEL LAVORO, UN ESEMPIO DI INNOVAZIONE, IN WORKMAG, 27 LUGLIO 2015
- IL SOSTEGNO ALLA DOMANDA DI SERVIZI ALLA PERSONA E ALLA FAMIGLIA, SECONDO RAPPORTO 2W - CENTRO DI RICERCA E DOCUMENTAZIONE LUIGI EINAUDI, 23 NOVEMBRE 2015
- LE POLITICHE EUROPEE IN MATERIA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TRA I BALCANI, COVID-19 E PROSPETTIVE, RASSEGNA – CNOS, DICEMBRE 2020
- NEXT GENERATION EU: FACCIAMO CHIAREZZA, NUOVA PROFESSIONALITÀ, 3/II, GENNAIO FEBBRAIO 2021
- LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO NEL PNRR ITALIANO: QUESTIONI APERTE, NUOVA PROFESSIONALITÀ, 5 II, MAGGIO-GIUGNO 2021

Articoli su riviste e quotidiani

- I LAUREATI DEVONO SAPER LAVORARE, LIBERO LAVORO, 21 GIUGNO 2013
- I VERI INCENTIVI, LIBERO LAVORO, 12 LUGLIO 2013
- AZIENDE TROPPO RIGIDE PER I GIOVANI, LIBERO LAVORO, 19 LUGLIO 2013
- YOUTH GUARANTEE E UE, EXTRA MOENIA, GIUGNO 2014
- CON LA SCUSA DEI SERVIZI STANDARD RISCHIANO LE REGIONI PIÙ EFFICIENTI, LIBERO LAVORO 19 DICEMBRE 2014

Corsi

2003-2004 Università degli Studi di Bologna - Facoltà di Psicologia - **Corso di laurea Scienze del Comportamento e delle relazioni sociali**. Esami sostenuti: Elementi di informatica; Elementi di Biologia; Teorie e Tecniche di Psicofisiologia, Teorie e Tecniche di Psicometria; Teorie e Tecniche di Psicologia dell'Organizzazione.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Elenco Progetti rilevanti

Committenza	Nome Progetto	Durata	Ruolo nel progetto	Competenze Rilevanti
Regione Liguria	Azione di sistema per l'espletamento del diritto dovere all'istruzione nel sistema leFP e nel sistema duale	6 maggio 2019 -oggi	Consulente senior	Verifica della coerenza e integrazione delle azioni rispetto alle iniziative finanziate con il Fondo Sociale Europeo; supporto per la valorizzazione del sistema leFP anche attraverso soluzioni per l'adozione del nuovo repertorio delle qualifiche e dei diplomi.
Regione Lombardia	Servizio a supporto delle politiche di inserimento nel mercato del lavoro attraverso il processo di certificazione delle competenze e di consolidamento ed adeguamento organizzativo dei soggetti accreditati"	18 ottobre 2018– oggi	Responsabile di linea di azione	Supporto al nuovo sistema di accreditamento regionale per i servizi per il lavoro. Supporto alla concezione e implementazione del nuovo sistema di rating regionale.
Regione Lombardia	Esperto senior per il Servizio di assistenza tecnica per Asse I "Occupazione" E Asse III "Istruzione e Formazione" del POR FSE 2014-2020	1 mar 2018 – oggi	Consulente senior	Analisi delle politiche di istruzione e formazione professionale, con particolare focus sui percorsi ITS e IFTS. Definizione degli indicatori di valutazione e accompagnamento all'informatizzazione delle relazioni intermedie e finali.
Regione Lombardia	Servizio di assistenza tecnica per l'Asse II inclusione sociale e lotta alla povertà - POR FSE 2014-2020	febb 2018 – dicembre 2018 (10 mesi)	Consulente senior	Supporto al Responsabile di Asse per la Programmazione; stesura Avvisi e definizione processi iniziativa Nidi Gratis; supporto alla gestione e ai controlli.
Regione Abruzzo	Servizio di Assistenza Tecnica Asse V I.2.1. "Preparazione, Attuazione, Sorveglianza e Ispezioni" del POR FSE 2014-2020"	sett 2016-dicembre 2017 1 anno e 4 mesi	Coordinatore del servizio.	Programmazione iniziative sul sistema leFP, ITS e IFTS; servizi per il lavoro; inclusione sociale (Garanzia Over, AdR Plus, leFP, ITS, IFTS, Cruscotto Lavoro, Abruzzo Include, Scuola aperte e inclusive, Voucher Woman, Spazio Incluso) su Asse I, II e III FSE. Coordinamento dell'attività gestionale e controlli.
Regione Lombardia	Assistenza tecnica al POR FSE 2014-2020 per le attività di gestione, attuazione, sorveglianza, controllo nonché delle attività volte a rafforzare la capacità amministrativa connessa all'attuazione dei programmi operativi 2014-2020	dic 2015-dicembre 2017 2 anni	Consulente senior.	Contributi alla stesura del Piano di Valutazione; contributi alla stesura della Delibera 5060/2016 e successive su Reddito di Autonomia; concezione e sviluppo Misura Nidi Gratis I e II; contributi e stesura Agenda di programmazione per Asse II annualità 2017-2018.
Regione Veneto	Assistenza Tecnica all'Autorità di Gestione per il coordinamento dell'attuazione delle azioni cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo nell'ambito del Programma Operativo della Regione del Veneto, di cui all'obiettivo competitività regionale e occupazione, 2007-2013	gen2015-dic2015 1 anno	Consulente senior.	Valutazione di impatto con metodologia contro fattuale sulla formazione continua realizzata sul POR FSE 2007-2013 al fine di dare contributi alla programmazione 2014-2020.
Regione Lombardia	"Servizi a supporto del processo di semplificazione dei processi a favore dei beneficiari delle politiche regionali e qualificazione dei soggetti accreditati" per Regione Lombardia – Direzione Generale Istruzione Formazione e Lavoro	ott2014-gen2016 1 anno e 4 mesi	Manager di linea di azione.	Sviluppo sistema di valutazione e rating degli operatori accreditati. Contributi alla delineazione del PIL – reddito di autonomia a valere sul FSE.
Regione Lombardia	Servizio di valutazione dell'iniziativa Lombardia Net Generation per la creazione di impresa e raccomandazioni di policy per nuove iniziative per lo start up di impresa in Regione Lombardia.	giu2014-mar2015 10 mesi	Coordinatore del servizio.	Valutazione dell'iniziativa LNG a valere sul POR FSE 2007-13 e accompagnamento alla programmazione operativa e alla gestione della nuova misura LNG II (FSE POR 2007-13)
Regione Friuli Venezia Giulia	Lotto 6 - Servizio di valutazione unitaria delle politiche dell'istruzione e formazione	gen2013-gen2015 2 anni	Manager di linea di azione	Valutazione delle Politiche integrate di istruzione e formazione di Regione Friuli Venezia Giulia, anche cofinanziate da Fondi Strutturali. Costruzione del piano di valutazione, individuazione KPI e obiettivi istituzionali, rilevazione ed elaborazione dei dati, stesura della valutazione di progetto e delle

				indicazioni di policy. Ha realizzato una valutazione di coerenza tra le indicazioni comunitarie, le principali indicazioni strategiche contenute nelle leggi regionali e gli atti attuativi regionali.
Regione Lombardia	Servizio di misurazione dell'impatto dell'introduzione di sistemi di finanziamento della domanda in termini di efficacia nei risultati, di qualità dei servizi e di sostenibilità degli operatori accreditati ai sensi delle ll.rr. 22/2006 e 19/2007.	apr2013- sett 2013 6 mesi	Coordinatore del servizio.	Contributi alla programmazione operativa della Dote Unica Lavoro. Contributi di analisi per il principio di obbligatorietà della presa in carico (Punti unici di accesso – PUA) nel sistema Dote. Analisi di principali sistemi europei delle politiche del lavoro e dei servizi pubblici per il lavoro.
Regione Lombardia	Supporto del Processo di Consolidamento del Sistema Dote e dello Sviluppo di Strumenti volti all'implementazione dei Modelli Organizzativi e Gestionali degli Operatori Accreditati - Por. Ob. 2 Fse 2007/2013 – Ge.C.A. 16/2010	sett2010-giu2013 2 anni e 10 mesi	Consulente senior.	Contributi a definire il sistema di rating regionale sulle politiche di IFL con indicatori che valorizzassero l'inserimento lavorativo delle persone svantaggiate. Concezione e stesura del Piano di Azione Regionale per le politiche di istruzione, formazione, lavoro, diritto allo studio e università (PAR IFL 2011-2015), contributi ai bandi Dote ricollocazione e riqualificazione; Dote Svantaggio; Reti per la ricollocazione.
Regione Lombardia	Supporto specialistico alla Sovvenzione Globale Servizi di Conciliazione di Regione Lombardia	sett2010-gen2012 1 anno e 4 mesi	Consulente senior.	Attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione delle politiche di conciliazione vita lavorativa / vita familiare; della definizione dei processi; della definizione dei criteri di affiliazione e accreditamento delle organizzazioni erogatrici di servizi; del monitoraggio e della definizione di indicazione di policy per l'implementazione del modello nelle politiche ordinarie.
Regione Lombardia	Azione di sistema nell'ambito delle politiche in favore delle persone disabili - Lotto 1	sett2009-sett2010 12 mesi	Consulente senior.	Analisi buone prassi di inserimento lavorativo delle persone disabili. Proposta di strumenti di valutazione degli operatori dell'inserimento lavorativo delle persone disabili in Regione Lombardia.
MLPS	Equal Scie – Sistemi di Consolidamento di imprese educative IT-S2-MDL-007	feb 2006 – feb 2008 2 anni	Coordinatore del servizio	Attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione delle politiche di inserimento lavorativo di minori con svantaggio o provenienti da disagio sociale; modellizzazione di soluzioni innovative e proposte di policy regionali e nazionali in ambito leFP.
Regione Lazio	Sovvenzione Globale Lazio - Misura B1	sett2005-sett2008 3 anni	Manager di linea	Attività di programmazione, concezione e progettazione dell'intervento, valutazione delle politiche di inclusione socio-lavorativa delle persone svantaggiate e delle migliori prassi in Lazio e in Italia; indicazione di policy per l'implementazione del modello di Agenzia Sociale contro le povertà nelle politiche ordinarie. Studio e analisi della povertà in Regione Lazio, con focus sulle nuove povertà.