



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

Isabella Medicina

Indirizzo(i)

Telefono(i)

E-mail

Cittadinanza

Data di nascita

Sesso

Esperienza professionale

Date

2012 – in corso

Lavoro o posizione ricoperti

Esperto di processi orientativi (livello D3)

Dal 05/2019 al 02/2020 responsabile del servizio Progettazione e Innovazione
Dal 09/2014 al 05/2019 responsabile dei Servizi al Lavoro per il territorio di Milano.

Principali attività e responsabilità

In qualità di responsabile del servizio Progettazione e Innovazione.
Coordinamento per tutta l'Agenzia delle attività di: scouting delle opportunità di finanziamento pubblico e privato; attivazione di partnership a livello locale, nazionale e internazionale; predisposizione della progettazione in risposta ai bandi.
Project management dei progetti, in raccordo con gli altri servizi dell'Agenzia; gestione dei rapporti con gli enti finanziatori, i soggetti partner e gli stakeholder.
Gestione del budget e del personale affidato.

In qualità di responsabile dei Servizi al Lavoro per il territorio di Milano.
Progettazione operativa e gestione di interventi territoriali di politica attiva del lavoro rivolti a differenti target (giovani, disoccupati di lunga durata, persone appartenenti all'area della fragilità e dello svantaggio sociale, persone con disabilità).
Gestione del budget e del personale affidato.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

AFOL Metropolitana - Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro
Via Soderini 24, Milano

Tipo di attività o settore

Servizi di pubblica utilità

| | |
|---------------------------------------|---|
| Date | 2012 – 2019 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Incarichi autorizzati |
| Principali attività e responsabilità | Docenza, ricerca, attività redazionale. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi di Bergamo - Via Salvecchio 19, Bergamo; IRS (Istituto per la Ricerca Sociale) – Via XX Settembre 24, Milano; Fondazione Cologni dei Mestieri d'Arte - Via Lovanio 5, Milano; INDIRE (Istituto Nazionale Documentazione Innovazione Ricerca educativa) - via M. Buonarroti 10, Firenze. |
| Tipo di attività o settore | Enti di ricerca |
| Date | 2006 - 2012 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Consulente in materia di sviluppo professionale e organizzativo (libero professionista) |
| Principali attività e responsabilità | Rilevazione dei fabbisogni professionali e formativi delle imprese in diversi settori produttivi; gestione di progetti per l'inserimento lavorativo dei giovani, lo sviluppo delle politiche di istruzione e formazione e il raccordo scuola-lavoro; progettazione di percorsi formativi per lo sviluppo delle competenze professionali e lo scambio di buone prassi; monitoraggio e valutazione di progetti complessi e analisi di efficacia e impatto delle politiche pubbliche in materia di istruzione, formazione professionale, mercato del lavoro, politiche sociali; docenza. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Enti pubblici, associazioni imprenditoriali, università e centri di ricerca (v. Allegato 1 per i principali clienti) |
| Tipo di attività o settore | Servizi di pubblica utilità |
| Date | 2001 - 2007 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Project manager e ricercatore |
| Principali attività e responsabilità | Coordinamento e realizzazione di progetti di ricerca in materia di organizzazione e miglioramento della qualità dei servizi pubblici (servizi di istruzione e formazione professionale e per il lavoro); progettazione di percorsi formativi per lo sviluppo delle competenze professionali; monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche in materia di istruzione, formazione professionale, mercato del lavoro, politiche sociali; sviluppo di modelli e strumenti per la rilevazione delle competenze professionali richieste dalle imprese (nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior di Unioncamere – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali). V. Allegato 2 per i principali progetti. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Gruppo CLAS s.r.l. (adesso PTSCLAS S.p.A.), Via Lattuada 20 Milano |
| Tipo di attività o settore | Società di consulenza |
| Date | 2000 - 2001 |
| Lavoro o posizione ricoperti | Consulente |
| Principali attività e responsabilità | Per il Settore Formazione Professionale: predisposizione del piano provinciale dell'offerta formativa per gli apprendisti; organizzazione dei corsi di formazione; monitoraggio e valutazione dei progetti sperimentali. Per l'Osservatorio Mercato del Lavoro: supporto all'elaborazione dei rapporti sul mercato del lavoro. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia di Milano, Settore Formazione Professionale e Osservatorio Mercato del Lavoro Viale Piceno 60, Milano |
| Tipo di attività o settore | Ente pubblico |

Istruzione e formazione

| | |
|--|--|
| Date | 1999 |
| Titolo della qualifica rilasciata | Laurea in Giurisprudenza |
| Principali tematiche/competenze professionali possedute | Diritto del lavoro, diritto privato, diritto amministrativo, diritto pubblico, diritto internazionale, economia politica |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Università degli Studi di Pavia |
| Livello nella classificazione nazionale o internazionale | 110/110 e lode |

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo ()*

Inglese

Francese

| Comprensione | | | | Parlato | | | | Scritto | |
|--------------|----------|---------|----------|-------------------|------------|------------------|------------|---------|------------|
| Ascolto | | Lettura | | Interazione orale | | Produzione orale | | | |
| C2 | avanzato | C2 | avanzato | C2 | avanzato | C2 | avanzato | C2 | avanzato |
| C2 | avanzato | C2 | avanzato | B1 | intermedio | B1 | intermedio | B1 | intermedio |

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

| | |
|-------------------------------------|---|
| Capacità e competenze sociali | Capacità di comunicazione di contenuti tecnici in forma sia scritta che orale, acquisita tramite l'esperienza professionale come responsabile di progetto, formatore e autore di pubblicazioni. Capacità di lavorare in team e di gestire team con persone appartenenti ad enti diversi (competenze acquisite sul lavoro). |
| Capacità e competenze organizzative | Capacità di progettare, programmare e tenere sotto controllo l'erogazione di servizi di pubblica utilità (in particolare: servizi formativi e servizi per il lavoro). Competenze in tema di: project management; progettazione europea; gestione del budget assegnato e predisposizione della documentazione di supporto per la rendicontazione dei progetti; gestione dell'équipe di lavoro; gestione dei partenariati, anche operando in qualità di ente capofila. Le competenze sono state acquisite sul lavoro |
| Capacità e competenze tecniche | Padronanza delle metodologie di analisi organizzativa, di rilevazione dei fabbisogni professionali e formativi, di progettazione formativa. Conoscenza approfondita della normativa comunitaria, nazionale e regionale in materia di lavoro (con particolare riguardo all'organizzazione e alla disciplina del mercato del lavoro e alla gestione delle crisi aziendali) e di istruzione e formazione professionale; conoscenza approfondita dei principali strumenti per il finanziamento della formazione continua aziendale (fondi interprofessionali). Su queste tematiche sono autrice di pubblicazioni e ho effettuato anche docenze universitarie. |
| Capacità e competenze informatiche | Padronanza degli strumenti Microsoft Office, di gestione della posta elettronica, di navigazione su internet. |
| Patente | Patente B |

Ulteriori informazioni

Principali pubblicazioni:

- Medicina I. (2018), *L'inclusione lavorativa dei beneficiari: strumenti e attenzioni* in Mesini D., *Lotta alla povertà: i servizi al centro. Sfide e opportunità dall'introduzione del REI*, Maggioli Editore.
- Mesini D. e Medicina I. (2018), *Reddito di Cittadinanza: contrasto alla povertà o sussidio di disoccupazione?*, Welforum.it
- Medicina I. e Vairetti U. (2017), *Progettare l'alternanza scuola-lavoro* in Salatin, A. (a cura di), *Progettare, gestire e valutare i percorsi di alternanza scuola-lavoro: l'esperienza del progetto pilota "Traineeship"*, Federmecanica, INDIRE, MIUR, Firenze
- Medicina I. (2015), *Visti dall'azienda: i diplomati dell'istruzione tecnica e le competenze più apprezzate dal mercato del lavoro*, *Scienza dell'amministrazione scolastica* N.3/2015
- (2013), *La formazione ai mestieri d'arte: l'offerta attuale e le direzioni di un possibile sviluppo*, in Colombo P. (a cura di), *Artefici di bellezza. Mestieri d'arte nella moda italiana*, Marsilio Editori, Venezia.
- (2012), Mazzucotelli Salice S., Medicina I., *Maestri del fare. Indagine socio-economica sulla domanda di mestieri d'arte a Milano*, Marsilio Editori, Venezia.
- (2009), Medicina I., Bettoni M., *L'Educazione degli Adulti tra rientro formativo e formazione permanente*, Franco Angeli, Milano.
- (2009), Vairetti U., Medicina I., *Innovazione e buone pratiche nella scuola*, il Mulino, Bologna.
- (2007), Vairetti U., Medicina I., *Competenze e conoscenze. Il capitale formativo e la sua valorizzazione professionale*, *Professionalità*, 95 gen/mar 2007, p. 19-29.
- (2005), Vairetti U., Medicina I., *Le mani nella testa - Il rapporto tra sapere e fare nel lavoro e nella formazione*, Franco Angeli, Milano.

Allegati

Allegato 1 – Principali attività svolte come libero professionista
Allegato 2 – Principali attività svolte per Gruppo CLAS s.r.l.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Il presente Curriculum Vitae è valido quale dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà relativa a titoli di merito, i servizi, documenti e certificazioni (art. 47 D.P.R. 28.12.2000, n. 445); a tal fine, il/la sottoscritto/a dichiara di essere consapevole del fatto che rilasciare dichiarazioni mendaci, formare atti falsi o fare uso nei casi previsti dal D.P.R. 28.12.2000, nr. 445 – art. 76 (caso di dichiarazione mendace e della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere), è punito ai sensi del codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Milano, 02/04/2020

Sabella Medicina

Allegato 1 – Principali attività svolte come libero professionista

- Principali attività svolte come libero professionista
- (2006 - 2011) ASSOLOMBARDA.
Sviluppo di un modello per la rilevazione delle competenze richieste dalle imprese milanesi ai laureati e ai diplomati; sviluppo e coordinamento del progetto “Reti di imprese per il rilancio dell’istruzione tecnica”, finalizzato al miglioramento del raccordo scuola-lavoro e all’inserimento in azienda dei giovani diplomati dell’istruzione tecnica (coinvolte 30 imprese e 14 scuole)
 - (2010 - 2011) I.Re.R. Istituto Regionale di ricerca della Lombardia.
Analisi di impatto delle politiche regionali in materia di istruzione e formazione professionale; realizzazione di un dossier tematico su “Il sistema lombardo di istruzione e formazione e l’incidenza della riforma statale sull’impianto regionale” (per la VII Commissione del Consiglio Regionale della Lombardia)
 - (2011) FEDERMECCANICA – FEDERMANAGER.
Sviluppo di un modello per la rilevazione delle competenze richieste dalle aziende del settore metalmeccanico; applicazione sperimentale del modello su 300 aziende in 7 regioni italiane e redazione dei rapporti per la diffusione dei risultati della rilevazione; progettazione e realizzazione di un corso di formazione rivolto a dirigenti e manager di 62 aziende per facilitare il raccordo scuola-lavoro e l’inserimento lavorativo dei giovani
 - (2011) ASSOLAVORO.
Analisi delle forme contrattuali e di organizzazione del lavoro che favoriscono la flessibilità del mercato del lavoro (con particolare riguardo ai contratti a progetto e all’outsourcing) e delle fattispecie di utilizzo improprio di esse
 - (2011) UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE – Centro di Ricerca “Arti e Mestieri”
Analisi del fabbisogno professionale e formativo delle imprese della provincia di Milano che operano nei settori di eccellenza del made in Italy
 - (2008-2011) I.RE.F. Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l’amministrazione pubblica.
Progettazione e realizzazione di percorsi formativi per dirigenti e quadri di Regione Lombardia sul tema del miglioramento organizzativo, dell’analisi dei processi di lavoro, dell’autovalutazione delle competenze; analisi organizzativa dei processi di gestione dei sistemi di controllo dell’attuazione delle politiche pubbliche in Regione Lombardia (per le Direzioni Generali Programmazione Integrata, Territorio e Urbanistica, Sanità)
 - (2009-2011) AFOL Milano Agenzia per la Formazione l’Orientamento e il Lavoro della Provincia di Milano.
Consulenza organizzativa e supporto al project manager per la gestione della fase di start-up del progetto “La città delle idee” (progetto triennale per lo sviluppo del capitale umano, budget €2.250mila)
 - (2006 – 2009) MINISTERO DELLA PUBBLICA ISTRUZIONE – Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia – Polo Qualità di Milano.
Consulenza all’Ufficio Scolastico Regionale della Lombardia per l’attuazione del riordino dell’istruzione tecnica (con particolare riguardo agli aspetti organizzativi inerenti all’erogazione del servizio di istruzione). Progettazione del sistema di monitoraggio e valutazione del progetto ministeriale “Lauree Scientifiche” per l’orientamento dei giovani agli studi scientifici e analisi delle migliori pratiche di collaborazione tra imprese, università e scuole
 - (2007 – 2009) UNIVERSITA’ DEGLI STUDI di MILANO BICOCCA –Dipartimento di Matematica e Applicazioni.
Valutazione della performance dei docenti e dei ricercatori del Dipartimento ; analisi dei risultati occupazionali e delle competenze professionali distintive dei laureati in matematica (condotta su 200 laureati in matematica inseriti in azienda e 150 studenti in uscita dai percorsi di master)
 - (2009) CISEM Centro per l’Innovazione e la Sperimentazione Educativa di Milano.
Studio di fattibilità per la riorganizzazione dei servizi di istruzione per gli adulti in Lombardia
 - (2007) PROVINCIA DI MANTOVA – Settore Risorse Culturali, Turistiche, Servizi alla Persona e alla Comunità.
Progettazione di un sistema di valutazione dell’efficacia e impatto delle politiche provinciali per l’inserimento lavorativo dei soggetti disabili.

Allegato 2 – Principali attività svolte per Gruppo CLAS s.r.l.

Principali attività svolte per Gruppo CLAS s.r.l.

- (2004-2006) FONDAZIONE PER LA SCUOLA DELLA COMPAGNIA DI SAN PAOLO.
Project manager di un progetto di ricerca sul tema del miglioramento organizzativo attraverso lo scambio di buone pratiche (progetto di livello nazionale che ha coinvolto oltre 100 scuole e 300 buone pratiche); project manager di un progetto di ricerca sui processi organizzativi e di sviluppo delle risorse umane messi in atto nelle scuole
- (2006) MINISTERO DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE – UNIONCAMERE.
Analisi del fabbisogno di competenze professionali delle imprese del settore informatico; costruzione di un questionario per la rilevazione del fabbisogno di competenze delle imprese, da utilizzare a livello nazionale nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior
- (2006) REGIONE LOMBARDIA – Progetto FSE ID 375201 “Azione di sistema Polo Chimico”
Analisi del fabbisogno di competenze professionali delle aziende del settore chimico nell'area milanese
- (2005). Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale “A. CARDARELLI” di Napoli.
Analisi delle competenze professionali richieste al personale del DEA (Dipartimento Emergenze Acute); progettazione e realizzazione di un corso di formazione per il trasferimento di competenze tra operatori con diversi ruoli ed esperienze
- (2004) REGIONE LOMBARDIA - Prog. FSE ID 147600 “Procedure per la definizione dei profili professionali IFTS contestualizzati a livello regionale”.
Analisi della domanda occupazionale e dei fabbisogni formativi sul territorio regionale lombardo; elaborazione di indicazioni per la progettazione di corsi nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS)
- (2004) PROVINCIA di VARESE.
Studio di fattibilità per la riorganizzazione dei centri di formazione professionale della Provincia
- (2003) Università “L. BOCCONI” - CERTET Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo.
Studio di fattibilità per il riassetto dei centri di formazione professionale della Provincia di Milano e la costituzione di un'agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro
- (2001-2003) ISFOL Istituto per lo Sviluppo della Formazione Professionale dei Lavoratori. Valutazione dell'efficacia e dell'impatto del “Programma straordinario contro la disoccupazione intellettuale”
- (2001) PROVINCIA di CREMONA – Assessorato ai Servizi Sociali.
Valutazione della qualità e dell'efficacia dei servizi rivolti ai disabili adulti.