

**AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO
DELLA PROVINCIA DI MILANO**

AZIENDA SPECIALE
(art. 114 d.lgs. n. 267/2000)

Sede in MILANO, via Vivaio n. 1
Fondo di dotazione euro 335.000,00 interamente versato
Codice Fiscale Nr.Reg.Imp. 05694280966

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano
Nr. R.E.A. MI - 1841114

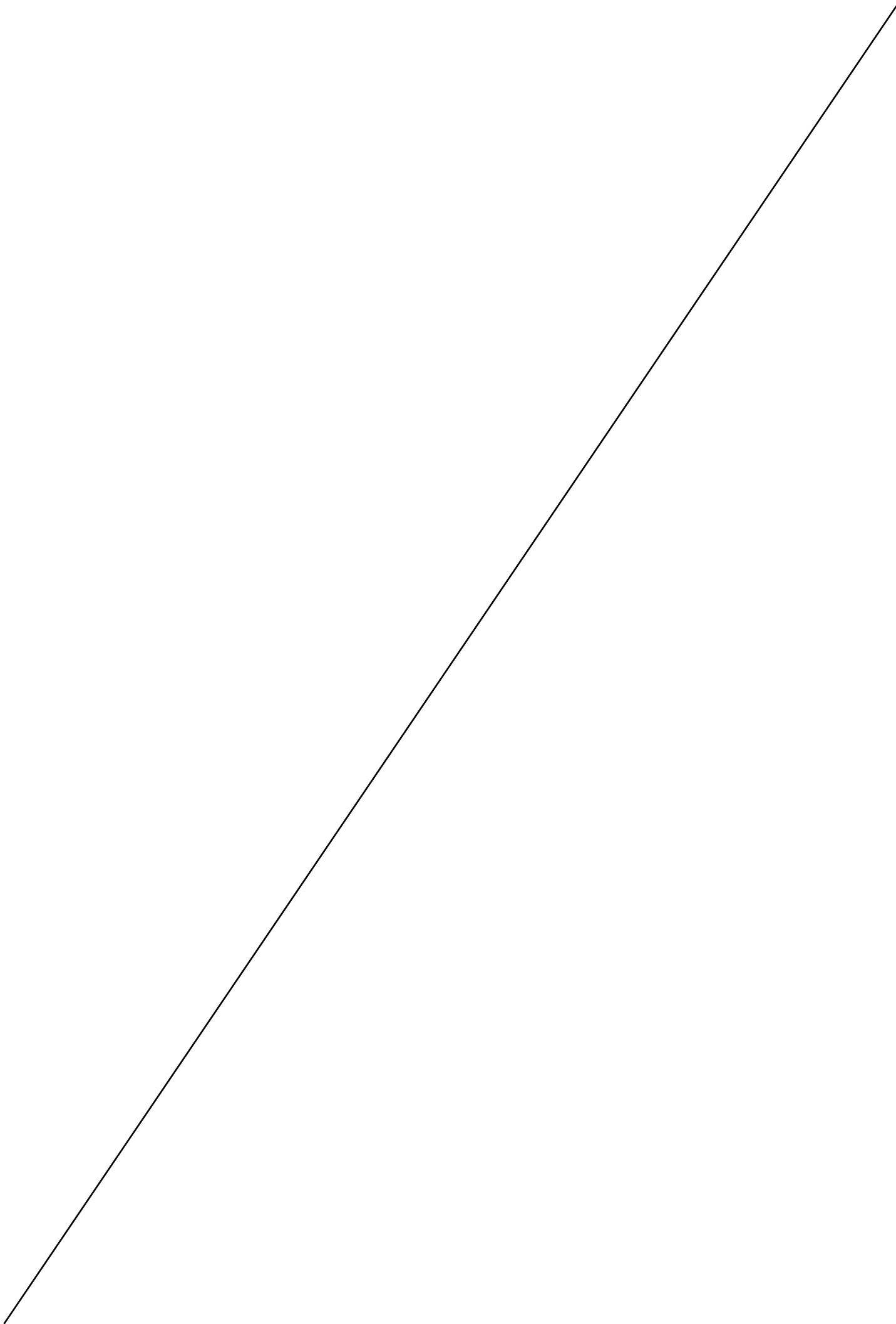
Bilancio dell'esercizio
al 31.12.2013



Azienda speciale della



**Provincia
di Milano**



INDICE
DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2013

1. RELAZIONE DEL CDA SULLA GESTIONE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2013	1
2. BILANCIO DELL'ESERCIZIO AL 31/12/2013	11
2.1 STATO PATRIMONIALE.....	12
2.2 CONTO ECONOMICO.....	14
3. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2013	15

1. RELAZIONE DEL CDA SULLA GESTIONE al Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013

Signori Soci,

il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione presenta un utile di Euro 19.936.

In adempimento agli obblighi di cui all'art. 2428 Codice Civile Vi rassegniamo quanto segue:

ANDAMENTO DEL MERCATO

Nel 2013 l'economia mondiale ha lievemente rallentato il suo ritmo di crescita rispetto al 2012, sia in termini di PIL che di sviluppo del commercio internazionale, mantenendosi tuttavia in territorio positivo.

In Italia il PIL ha registrato nel corso del 2013 una dinamica negativa, pari al -1.8% rispetto al -2,4% del 2012: la fase recessiva dell'economia interna, iniziata a fine 2011, e intensificatasi nel 2012, ha tuttavia registrato nell'ultimo trimestre 2013 un tasso di crescita positivo, dopo nove trimestri consecutivi di contrazione.

Tutto ciò ha avuto significativi riflessi sull'attività di AFOL Milano - Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della Provincia di Milano.

L'utenza risulta essere in continua crescita soprattutto a fronte della situazione di crisi economico-finanziaria che insiste sul nostro Paese da oltre cinque anni.

Per l'anno 2013 viene confermato il dato che misura l'incremento di flusso di cittadini destinatari degli interventi previsti negli sportelli dell'Area Lavoro. Tra i dati più significativi, si rileva l'incremento del 40% rispetto al 2012 delle dichiarazioni di immediata disponibilità al lavoro (DDL). Molto rilevante è stata inoltre l'attività di aggiornamento della scheda anagrafica e professionale, che ha coinvolto n. 71048 utenti.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

AFOL Milano offre servizi pubblici per cittadini e imprese, al fine di:

- prevenire e contrastare la disoccupazione;
- migliorare la qualità dell'occupazione;
- favorire la crescita del capitale umano;
- sostenere lo sviluppo locale.

AFOL Milano, è attiva sul territorio attraverso le aree:

- Formazione con i Centri di Formazione Professionale Bauer, Paullo e Vigorelli;
- Lavoro con il Centro per l'Impiego di Milano, il servizio politiche del lavoro, il servizio preselezione, i servizi per il collocamento mirato dei disabili (Match), EURES per la mobilità professionale in Europa e i servizi di livello provinciale garantiti in assistenza tecnica (help desk aziende, call center lavoro, anagrafe obbligo formativo, implementazione banche dati lavoro) alla Provincia di Milano.

Nel corso del 2013 sono state istruite e validate n. 3325 richieste di accesso alla cassa integrazione guadagni in deroga, secondo quanto previsto dall'accordo quadro Regione Lombardia-Parti Sociali.

Nel corso del 2013 l'attività dei Centri di Formazione Bauer, Paullo e Vigorelli si è sviluppata principalmente secondo le Linee Tematiche di Intervento indicate nel Piano Programma e nei settori tradizionalmente presidiati: l'area del Diritto Dovere all'Istruzione e Formazione (DDIF); l'area della Formazione Superiore e di Specializzazione, per giovani diplomati e laureati in cerca di occupazione; l'area della Formazione Continua e Permanente a richiesta aziendale e a richiesta individuale.

Complessivamente (anno formativo 2012/13 e inizio anno formativo 2013/14) i Centri di Formazione Professionale dell'Area Formazione hanno visto l'attivazione di 517 percorsi formativi, con il coinvolgimento di 7065 allievi.

L'andamento reddituale degli ultimi due esercizi può essere così rappresentato:

VALORE DELLA PRODUZIONE

	2012	2013	differenza	variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.969.110	5.167.727	1.198.618	30,20%
Ricavi e Proventi Vari	219.940	432.075	212.135	96,45%
Contributi in c/esercizio	7.602.920	7.118.122	-484.798	-6,38%
Totale	11.791.970	12.717.925	925.955	7,85%

COSTI DELLA PRODUZIONE

	2012	2013	differenza	variazione %
Materie prime, di consumo e merci	169.817	108.096	-61.721	-36,35%
Servizi	7.032.196	6.808.918	-223.278	-3,18%
Godimento beni di terzi	27.982	50.560	22.578	80,69%
Personale	3.975.739	5.103.380	1.127.641	28,36%
Ammortamenti e svalutazioni	102.022	161.427	59.406	58,23%
Accantonamento per rischi	247.509	15.321	-232.188	-93,81%
Oneri diversi di gestione	90.057	323.508	233.451	259,23%
Totale	11.645.322	12.571.211	925.889	7,95%

INCIDENZA VOCI DI COSTO CARATTERISTICHE SULLE VOCI DI RICAVO CARATTERISTICHE

	2012	2013	differenza	variazione %
Costi della produzione	11.645.322	12.571.211	925.889	7,95%
Valore della produzione	11.791.970	12.717.925	925.955	7,85%
Incidenza	98,76%	98,85%		

INCIDENZA RISULTATO OPERATIVO SUI RICAVI DELLE VENDITE (R.O.S.)

	2012	2013	differenza	variazione %
Risultato Operativo	146.646	146.715	69	0,05%
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	3.969.110	5.167.727	1.198.618	30,20%
Incidenza (R.O.S.)	3,69%	2,84%		

GESTIONE FINANZIARIA

	2012	2013	differenza	variazione %
Proventi Finanziari	1.168	6.089	4.921	421,32%
Oneri Finanziari	1.367	261	-1.106	-80,88%
Totale	-199	5.828	6.027	

INCIDENZA IMPOSTE SU UTILE LORDO

	2012	2013	differenza	variazione %
Risultato ante imposte	248.889	322.347	73.458	29,51%
Imposte	237.290	302.412	65.121	27,44%
Risultato Netto	11.599	19.936	8.337	71,87%
Incidenza Imposte su Utile Lordo	95,34%	93,82%		-1,52%

INDICI DI BILANCIO

	2012	2013
R.O.E.	1,98%	3,34%
R.O.I.	2,08%	1,61%
R.O.S.	3,69%	2,84%
Rotazione degli Impieghi	0,56	0,57

MACROCLASSI DI BILANCIO

	2012	2013	differenza	variazione %
Attivo Immobilizzato netto	203.957	142.867	-61.090	-29,95%
Attività a medio-lungo	0	0	0	
Attività a breve	6.842.472	8.938.116	2.095.643	30,63%
Totale	7.046.429	9.080.983	2.034.554	28,87%
Patrimonio Netto	596.390	616.327	19.937	3,34%
Fondi e debiti a Medio-lungo	600.459	605.512	5.053	0,84%
Debiti a breve	5.849.580	7.859.143	2.009.563	34,35%
Totale	7.046.429	9.080.983	2.034.554	28,87%

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

Incarico per la prestazione professionale di revisione del bilancio d'esercizio 2012

Su richiesta del Socio Unico Provincia di Milano, AFOL Milano ha conferito incarico alla Società DELOITTE & TOUCHE S.P.A. per la revisione contabile del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012 secondo i principi di revisione emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla CONSOB.

La società ha svolto l'incarico presso l'Agenzia avvalendosi di un team di professionisti.

Progetto Regione Siciliana

Con la Convenzione del 31/5/2012 reg. n. RUDL 670/2012/sg l'Ente Regione Sicilia - Assessorato Regionale della Famiglia e delle Politiche Sociali ha conferito mandato ad AFOL Milano di realizzare il progetto denominato "Il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Sicilia". L'attività prevalente in esecuzione del protocollo operativo avente per oggetto la realizzazione di un progetto relativo all'implementazione del sistema di servizi per l'impiego/politiche attive del lavoro a livello locale si è sviluppata nel corso del 2013. Nella realizzazione del programma/progetto è coinvolta la società INFORGROUP S.p.a.

AFOL Milano e INFORGROUP S.p.a. si sono riunite in A.T.S. per lo svolgimento delle attività sopracitate. La rendicontazione dei costi sostenuti da AFOL Milano e INFORGROUP S.p.a. che sono oggetto di contributo da parte della regione Siciliana è verificata da FRASEMA soc. Cooperativa a.r.l., in base al contratto sottoscritto con AFOL Milano, che svolge attività di controllo di gestione del progetto e di predisposizione degli stati avanzamento lavori.

Diritto Dovere di Istruzione e Formazione e Percorsi di Istruzione e Formazione Professionale

In base a Decreto della Direzione Generale Istruzione, Formazione e lavoro di Regione Lombardia "Approvazione elenco corsi di prima, seconda e terza annualità Diritto e Dovere di Istruzione e Formazione" e relativamente al sistema delle Doti nell'ambito dell'Avviso di Regione Lombardia per percorsi di Istruzione e Formazione Professionale per le classi attivate del IV anno e V anno, AFOL Milano è stato riconosciuto beneficiario del finanziamento relativo alle doti assegnate e svolte nell'ambito dei corsi suddetti.

Procedura di gara per acquisto di mobili e arredi

A seguito di espletamento delle gare d'appalto per la fornitura di mobili e arredi, nel febbraio 2013, AFOL Milano ha comunicato alle due società fornitrici aggiudicatrici dell'appalto, l'immediata sospensione degli ordini e la volontà di recedere dal contratto di appalto.

In data 24 luglio 2013, AFOL Milano e i fornitori hanno sottoscritto il verbale in base al quale i fornitori accettano l'annullamento della procedura e uno di essi si è

impegnato a restituire l'acconto ricevuto per un totale di Euro 78.583 IVA esclusa. AFOL Milano ha ricevuto l'incasso in data 24/10/2013.

Indagine contro ignoti da parte della Procura Regionale

In data 6/5/2013 è stato notificato ad AFOL Milano da parte della Procura della Repubblica decreto di esibizione di documentazione dal quale si evince la pendenza del procedimento penale contro ignoti n. 12601/2013 RG. NR. mod. 44 in riferimento alle gare d'appalto nell'ambito del finanziamento del progetto Lombardia Eccellente.

In riferimento agli accadimenti di cui sopra, alla data del 14/11/13 è stata richiesta alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Milano una certificazione ai sensi dell'art. 335 del c.p.p. che possa attestare la eventuale esistenza di indagini in corso a carico di AFOL Milano.

Alla data del 15/11/13 è stata rilasciata attestazione di non esistenza di indagini in corso e pertanto si è rilevato che non risultano procedimenti in atto a carico di AFOL Milano.

Vicende del contenzioso con il personale

Nel corso dell'anno 2013, si sono concluse, in primo grado, dieci cause promosse da ex lavoratori di AFOL: una ha avuto esito favorevole all'Azienda, una si è definita in via transattiva e otto hanno avuto esito negativo per AFOL. In ordine a queste ultime, l'Azienda è stata condannata dal Tribunale di Milano - sez. Lavoro a riconoscere l'esistenza di otto rapporti di lavoro subordinato a tempo indeterminato e ha, pertanto, dovuto reintegrare gli otto lavoratori in parola.

Pignoramento su C/C bancario

A seguito di decreto ingiuntivo immediatamente esecutivo n. 33161/2011 del 6.10.2011, a cui l'Agenzia si era opposta in giudizio presso il Tribunale di Milano, AFOL in forza del pignoramento presso terzi, ha versato al ricorrente l'importo di Euro 12.899.

Nel gennaio 2014, AFOL Milano ha ricevuto notizia della sentenza n. 15720/2013 emessa dal Tribunale di Milano all'esito del giudizio promosso dall'Azienda in opposizione al citato decreto ingiuntivo che rigetta l'opposizione e conferma il decreto.

Vicende licenziamento del Direttore Generale

Il Direttore Generale Dr. Luigi Degan dalla data del 24/4/2013 è stato sospeso dall'Azienda. Dopo la sospensione, a far data dal 26/6/2013, il rapporto di lavoro è cessato per giusta causa, come da comunicazione del Presidente del CdA dr.ssa Silvia Serafina Sardone, del 21/06/2013 prot. n. 6230.

Con ricorso al Tribunale di Milano - Giudice del lavoro - depositato il 21.12.2013, il dott. Luigi Degan ha convenuto in giudizio AFOL per l'accertamento della nullità dei licenziamenti intimatigli, chiedendo il suo reintegro nonché il risarcimento dei danni e comunque l'accertamento della illegittimità e non giustificata causa del licenziamento, con condanna di AFOL al pagamento delle retribuzioni spettanti fino alla cessazione del naturale rapporto di lavoro.

Con sentenza del 12.02.2014 il Giudice del Lavoro ha respinto la domanda principale del ricorrente perché inammissibile.

Inoltre, il dott. Degan è imputato nel procedimento penale dei reati di Truffa aggravata (art. 640 comma I e II n. 1, 61 n. 7 c.p.) e False dichiarazioni sulla identità o su qualità personali proprie o di altri aggravate (art. 496, 61 n. 2 c.p.). All'udienza del 10.12.2013, tenutasi dinanzi al Tribunale di Milano - Ufficio del Giudice per le indagini preliminari, AFOL Milano (persona offesa dal reato) si è costituita parte civile e la difesa dell'imputato ha richiesto la definizione del procedimento con rito abbreviato.

Sentenza concorso per la nomina del Direttore Generale

In data 12 aprile 2013, il Tribunale Ordinario di Milano, sezione Lavoro, ha emesso sentenza contro la nomina del Direttore Generale, accogliendo solo in parte il ricorso della controparte e non accogliendo la domanda di risarcimento avanzata per perdite di chance. Il Tribunale condanna AFOL Milano in via solidale con il Dr. Degan, a rifondere al ricorrente Euro 2.200 oltre accessori di legge. E' stata chiesta al dott. Degan la restituzione nella quota a lui imputata.

AFOL Metropolitana

Come espressamente previsto nel protocollo di intesa sottoscritto a fine 2013 tra diversi Sindaci del territorio della Provincia di Milano e il Presidente della Provincia, la nascita di AFOL METROPOLITANA è concepita come un percorso a tappe che, attraverso progressive aggregazioni andrà a costituire l'operatività dell'Agenzia su tutto il territorio dell'area metropolitana.

I soggetti interessati a questo tipo di aggregazione sono, da un lato, le AFOL esistenti negli altri territori e cioè AFOL Sud, AFOL Est, AFOL Nord Milano ed AFOL Ovest ed AFOL Nord Ovest e dall'altro, di istituzioni che attualmente non fanno parte del sistema AFOL, cioè il Comune di Milano e la Camera di Commercio di Milano.

Tale processo è in fase di evoluzione e ha visto, nel corso del 2013, l'avvio di un intenso lavoro per la stesura del progetto di fusione tra AFOL Milano e AFOL Nord Ovest, del piano industriale, e dei testi dello statuto e della Convenzione della nuova AFOL Metropolitana.

Sistemi di Controllo Interno

AFOL nel corso del 2013 ha avviato la pianificazione di attività atte ad apportare miglioramenti nel sistema di controllo interno al fine di una migliore organizzazione aziendale.

In particolare, in adempimento della normativa nazionale anticorruzione in vigore da novembre 2012 e trasparenza nonché delle richieste da parte della Provincia di Milano nell'esercizio delle funzioni di controllo, si è proceduto all'individuazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e nomina da parte dal Consiglio di Amministrazione dell'azienda nel dicembre 2013.

Mantenimento certificazione di qualità

Nel corso del 2013 AFOL Milano, a seguito di ispezione, ha mantenuto la certificazione di Qualità ISO 9001 atto fondamentale per mantenere l'accreditamento, secondo le norme regionali, ottenuto da AFOL Milano sia per i servizi al lavoro sia per i servizi alla formazione.

Convenzione con AFOL Nord Ovest

In previsione della costituzione di AFOL Metropolitana e su richiesta di AFOL Nord Ovest è stata sottoscritta una convenzione tra AFOL Milano e AFOL Nord Ovest. Detta convenzione prevede la condivisione del management di AFOL Milano che svolge le funzioni manageriali presso AFOL Nord Ovest. La convenzione stipulata nel marzo 2013 con durata semestrale, è stata prorogata in attesa della prevista prospettiva di creazione in un'unica struttura.

Richiesta di restituzione emolumenti non dovuti agli Amministratori

Si segnala che, con Note agli atti dell'Agenzia, redatte ai sensi dell'art. 6 comma 2 del D.L. 78/10 del 31/05/2010 (così come interpretato con Nota della Segreteria Generale della Provincia di Milano), il Vice Direttore Generale Dr. Giuseppe Zingale ha invitato i componenti del CdA in carica durante l'esercizio 2010 alla restituzione degli emolumenti non dovuti e percepiti nel periodo giugno/ottobre 2010.

In data 18 febbraio 2014 si è proceduto a sollecitare la restituzione di tali somme e che il Presidente dell'Agenzia dott.ssa Sardone e l'ex consigliere dott. Gittani e l'attuale consigliere dott. Truppo hanno fatto pervenire le proprie osservazioni in merito alla reclamata restituzione e/o al quantum del dovuto.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Niente di particolare da segnalare.

RAPPORTI CON LE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI

AFOL Milano - Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della Provincia di Milano, è un'azienda speciale della Provincia di Milano, partecipata al 100%.

Essa risponde ai principi e alla disciplina di cui agli artt. 112 e seguenti del D.Lgs. 267/2000 (TUEL - Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali).

I rapporti tra la Provincia di Milano e l'Agenzia, sono regolati da specifico Contratto di Servizio sottoscritto il 26/06/2008. In data 25/6/2013 la Giunta Provinciale con delibera n. 259 ha prorogato il Contratto di Servizio con l'Agenzia (in vigore fino alla data del 26/6/2013) fino al 31/12/2013. Le motivazioni della suddetta proroga sono riconducibili al complesso percorso di costituzione di un'Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro. La proroga si pone come strumento per pervenire alla stipula di un nuovo contratto di servizio, dopo aver verificato gli sviluppi delle tematiche di cui sopra nella prospettiva della conclusione del percorso costitutivo della nuova Agenzia metropolitana. In data 17/12/2013 la Giunta Provinciale con delibera n. 518/2013 ha prorogato ulteriormente il Contratto di Servizio con l'Agenzia nelle more della costituzione dell'Agenzia Metropolitana per il tempo necessario alla conclusione dell'iter di costituzione dell'AFOL Metropolitana. Tale proroga è autorizzata sino alla

conclusione delle operazioni di fusione tra AFOL Milano e AFOL NORD OVEST e la conseguente attivazione di AFOL Metropolitana che era stato ipotizzato avvenisse entro il mese di febbraio 2014. In data 28/2/2014 la Giunta Provinciale con delibera n. 65/2014 ha autorizzato la conferma con modifiche del Contratto di Servizio in essere con l'Agenzia nelle more della costituzione dell'Agenzia Metropolitana, la cui operatività sarà presumibilmente entro il mese di dicembre 2014.

Nel corso dell'esercizio 2013, per la gestione dei servizi per la formazione e il lavoro, AFOL Milano ha ricevuto contributi in conto esercizio da Provincia di Milano per un ammontare pari ad Euro 7.294.699.

DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 4) E 5) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

L'Agenzia non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni proprie, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

La società non possiede direttamente, o tramite società fiduciaria, o per interposta persona azioni o quote di società controllanti, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 6-BIS) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

In merito alle informazioni di cui all'art. 2428, comma 2, punto 6-bis si segnala che l'Agenzia non è soggetta al rischio di mercato, con particolare riferimento al rischio di cambio e di prezzo.

Non sussistono particolari rischi di credito e di liquidità.

ELENCO DELLE SEDI SECONDARIE

Con il definitivo passaggio dell'Area Lavoro presso il Polo del Lavoro e della Formazione di via Soderini 24, avvenuto a fine 2012, l'Agenzia svolge la propria attività presso la propria unica sede operativa sita in Milano, via Soderini, n. 24.

INFORMAZIONI ATTINENTI L'AMBIENTE E IL PERSONALE

L'Agenzia svolge la propria attività presso la propria unica sede operativa sita in Milano, via Soderini, n. 24.

Il personale al 31/12/2013 in servizio presso l'Agenzia risulta costituito da n. 240 unità così ripartite:

- Dipendenti Agenzia (Tempo Determinato e tempo Indeterminato): n. 176;
- Dipendenti della Provincia di Milano in distacco funzionale presso l'Agenzia: n. 64.

Si segnala che il numero dei Dipendenti della Provincia di Milano in distacco funzionale presso l'Agenzia al 31/12/2013 subisce una diminuzione rispetto al numero di dipendenti che risultavano inseriti nel contratto di servizio approvato in data 25/6/2013. In particolare si dà evidenza che, in data 15 luglio 2013 è rientrata presso l'Amministrazione provinciale una unità.

In data 31 agosto 2013 è cessato il distacco di una unità rientrata presso l'Amministrazione provinciale e una unità ha cessato il proprio servizio per pensionamento.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Contratto di Servizio con la Provincia di Milano

In data 17/12/2013 la Giunta Provinciale con delibera n. 518/2013 ha prorogato ulteriormente il Contratto di Servizio (proroga già autorizzata con delibera n. 259 della Giunta Provinciale) con l'Agenzia nelle more della costituzione dell'Agenzia Metropolitana per il tempo necessario alla conclusione dell'iter di costituzione dell'AFOL Metropolitana. Tale proroga è autorizzata sino alla conclusione delle operazioni di fusione tra AFOL Milano e AFOL NORD OVEST e la conseguente attivazione di AFOL Metropolitana che era stato ipotizzato avvenisse entro il mese di febbraio 2014.

In data 28/2/2014 la Giunta Provinciale con delibera n. 65/2014 ha autorizzato la conferma con modifiche del Contratto di Servizio in essere con l'Agenzia nelle more della costituzione dell'Agenzia Metropolitana, la cui operatività avverrà presumibilmente entro il mese di dicembre 2014.

Rilievi della Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia Corte dei Conti

Si segnala che in data 5/2/2014 la Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, (formulate con delibera n. 35/2014/PRPSP) ha fatto pervenire osservazioni alla Provincia di Milano, che indirettamente hanno interessato evidenze contabili e fatti di AFOL Milano.

In data 17/02/2014 è pervenuta ad AFOL Milano una nota della Provincia di Milano in merito a quanto si rileva nella Delibera n. 35/2014/PRSP della Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia, a cui si è puntualmente dato riscontro.

Nello specifico, per quanto riguarda i rilievi della Corte riferiti agli emolumenti agli Amministratori corrisposti e non dovuti nel periodo giugno-ottobre 2010, si segnala che si è provveduto a chiederne la restituzione.

Per quanto riguarda i compensi ai membri del Collegio dei Revisori, si è individuato nella cifra di Euro 27.000 (compreso oneri oltre iva se dovuta), l'importo da riconoscere complessivamente al collegio dei revisori a partire dalla determinazione di compensi lordi per Euro 30.000 (oltre IVA se dovuta) dovuti nell'esercizio 2010 ridotti del 10% come da Delibera della Corte. Intendendo provvedere a regolarizzare le spettanze maturate a tutto il 31/12/2013, in forza del disposto sopra richiamato, l'Agenzia ha provveduto alla determinazione delle spettanze calcolando gli importi a valere sulle competenze a favore del Collegio dei Revisori.

Protocollo corretto in Autotutela

A seguito di segnalazione da parte del Presidente del Collegio dei Revisori, Dr. Monti, in merito a incompletezze nel protocollo aziendale, il Vicedirettore Generale sollecitava la Segreteria Generale di AFOL Milano in data 20/12/2013 a

verificare quanto segnalato. In esito alle verifiche risultavano alcune anomalie nella compilazione dei protocolli generati che si è provveduto ad annullare, andando ad inserire la dicitura "ANNULLATO IN AUTOTUTELA".

Si è proceduto alla regolarizzazione dei protocollo dell'anno 2013 nonché di tutti gli anni precedenti.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 28/2/2014 la Giunta Provinciale con delibera n. 65/2014 ha autorizzato la conferma con modifiche del Contratto di Servizio in essere con l'Agenzia nelle more della costituzione dell'Agenzia Metropolitana, la cui operatività sarà presumibilmente entro il mese di dicembre 2014.

In data 20/12/2013 Regione Lombardia ha decretato l'ammissione a finanziamento per Euro 168.000 del Progetto "Alta Sartoria Maschile: Atelier 2.0" presentato da AFOL Milano a valere sull'Avviso per la realizzazione dell'iniziativa "Lombardia Plus" a sostegno dello sviluppo delle politiche integrate di istruzione, formazione e lavoro per il biennio 2014-2015, approvato con decreto n. 8327 del 17/09/2013.

Il 17/02/2014 è stata presentata la rendicontazione finale Progetto Regione Sicilia 1 - "Il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Sicilia" affidato dall'Ente Regione Sicilia - Assessorato Regionale della Famiglia e delle Politiche Sociali ad AFOL Milano con la Convenzione del 31/5/2012 reg. n. RUDL 670/2012/sg.

PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Soci,

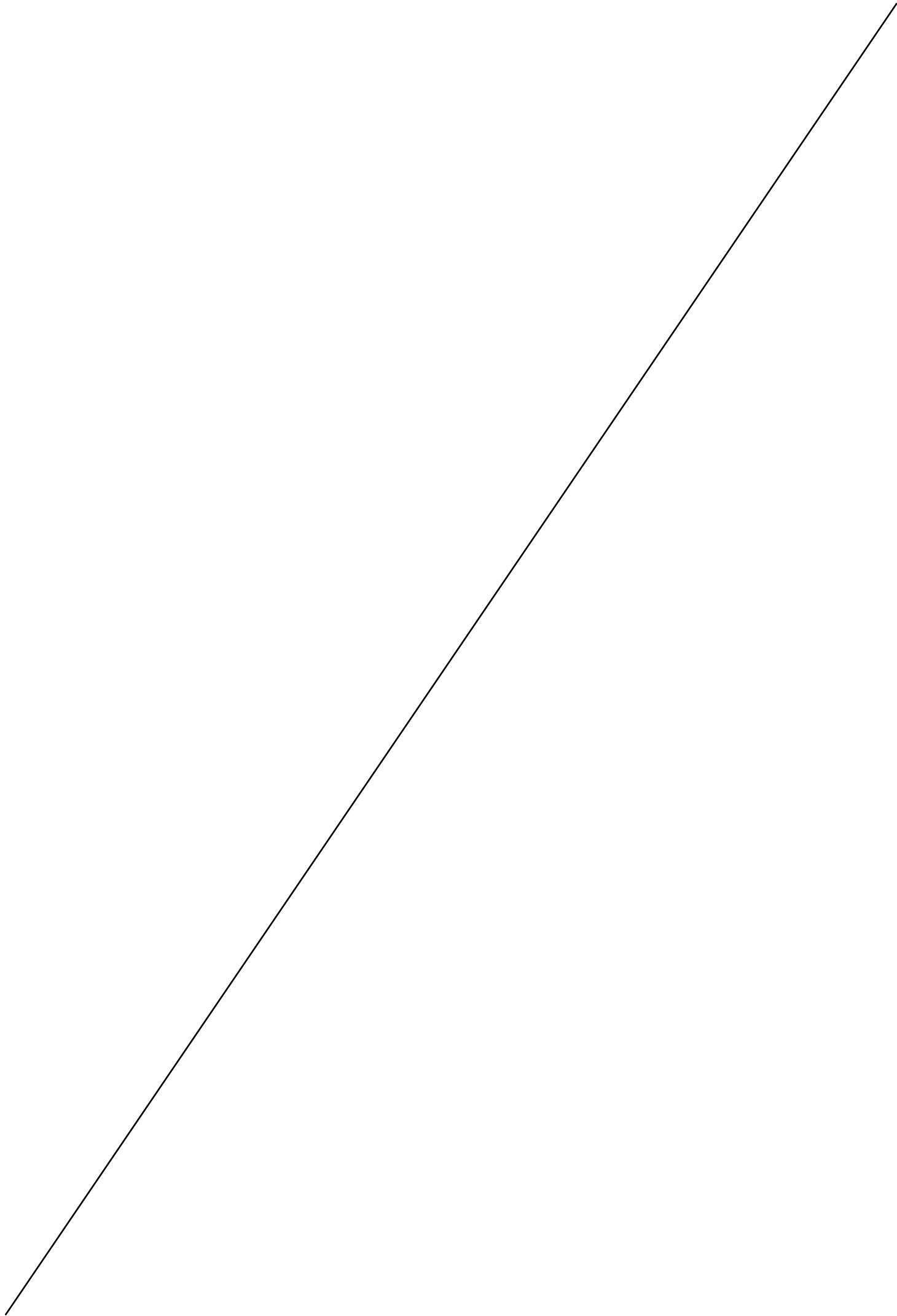
vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013 e la nota integrativa allegata.

Vi proponiamo inoltre di destinare l'utile di esercizio di Euro 19.936 come da prospetto che segue:

- Euro 997 (5% di Euro 19.936) a Riserva Legale;
- Euro 18.939 a Riserva Statutaria.

Milano, 31/03/2014

*p. il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Dott. ssa Silvia Serafina Sardone*



**AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL
LAVORO
DELLA PROVINCIA DI MILANO
AZIENDA SPECIALE
(art. 114 d.lgs. n. 267/2000)**

Sede in MILANO, via Vivaio n. 1
Fondo di dotazione euro 335.000,00 interamente versato

Codice Fiscale Nr.Reg.Imp. 05694280966
Iscritta al Registro delle Imprese di Milano
Nr. R.E.A. MI - 1841114

**Bilancio dell'esercizio
*al 31.12.2013***

2.1 STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2013	31/12/2012
CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE CREDITI V/SOCI PER VERS. DOVUTI		0
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali		
<i>Diritti di brevetto ind. e diritti di util. opere d'ingegno</i>		
Diritti di brevetto ind. e diritti di util. opere d'ingegno	72.618	65.462
F.do amm.to diritti di brevetto ind. e diritti di util. opere d'ingegno	-68.086	-57.947
Totale diritti di brevetto ind. e diritti di util. opere d'ingegno	4.532	7.514
Totale immobilizzazioni immateriali	4.532	7.514
Immobilizzazioni materiali		
<i>Impianti</i>	17.025	10.738
F.do amm.to impianti	-7.016	-644
Totale Impianti	10.009	10.094
<i>Attrezzature</i>	339.793	322.994
F.do amm.to attrezzature	-303.992	-273.659
Totale Attrezzature	35.801	49.335
<i>Altri beni materiali</i>	384.742	365.121
F.do amm.to altri beni materiali	-292.217	-227.904
Totale altri beni materiali	92.525	137.217
Totale immobilizzazioni materiali	138.336	196.645
Immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	142.867	204.160
ATTIVO CIRCOLANTE		
Rimanenze		
<i>Lavori in corso d'esecuzione</i>	391.260	433.726
Totale rimanenze	391.260	433.726
Crediti		
<i>Crediti verso clienti</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.158.623	3.947.447
Totale crediti verso clienti	5.158.623	3.947.447
<i>Crediti tributari</i>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	580.922	405.245
Totale crediti tributari	580.922	405.245
<i>Crediti per imposte anticipate</i>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	30.330	93.002
Totale crediti per imposte anticipate	30.330	93.002
<i>Crediti verso altri</i>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	365.685	335.838
Totale crediti verso altri	365.685	335.838
Totale crediti	6.135.561	4.781.532
Disponibilità liquide		
<i>Depositi bancari e postali</i>	2.383.145	1.607.382
Totale depositi bancari e postali		
<i>Danaro e valori in cassa</i>	0	0
Totale danaro e valori in cassa		
Totale disponibilità liquide	2.383.145	1.607.382
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	8.909.966	6.822.640
RATEI E RISCONTI ATTIVI		
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	28.150	19.835
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	9.080.981	7.046.633

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2013	31/12/2012
PATRIMONIO NETTO		
Capitale		
Capitale sociale	335.000	335.000
Totale capitale sociale	335.000	335.000
Riserva legale		
Riserva legale	25.442	24.862
Totale riserva legale	25.442	24.862
Riserve statutarie		
Riserve statutarie	235.949	224.930
Totale riserve statutarie	235.949	224.930
Altre riserve	0	0
Utili/Perdite a nuovo	0	0
Utile/perdita d'esercizio	19.937	11.599
TOTALE PATRIMONIO NETTO	616.327	596.390
FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Altri	100.000	296.186
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.000	296.186
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		
Fondo T.F.R.	505.512	304.273
TOTALE T.F.R. LAVORO SUBORDINATO	505.512	304.273
DEBITI		
Debiti verso banche		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo		0
Totale debiti verso banche		0
Acconti da clienti		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.813.008	1.073.909
CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	115.198	302.523
Totale acconti	1.813.008	1.073.909
Debiti verso fornitori		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	1.720.475	1.158.190
Totale debiti verso fornitori	1.720.475	1.158.190
Debiti tributari		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	654.568	500.725
Totale debiti tributari	654.568	500.725
Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	213.306	192.777
Totale debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale	213.306	192.777
Altri debiti		
di cui esigibili entro l'esercizio successivo	3.457.785	2.923.979
Totale altri debiti	3.457.785	2.923.979
TOTALE DEBITI	7.859.143	5.849.581
RATEI E RISCONTI PASSIVI		
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO	9.080.983	7.046.431
CONTI D'ORDINE	31/12/2013	31/12/2012
Fideiussioni prestate		
a. imprese controllanti	695.843	521.016
b. altre imprese	1.698.488	1.821.955
TOTALE fideiussioni	2.394.331	2.342.971
TOTALE garanzie	2.394.331	2.342.971
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.394.331	2.342.971

2.2 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2013	31/12/2012
VALORE DELLA PRODUZIONE		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.167.727	3.969.110
Altri ricavi e proventi ordinari		
<i>Ricavi e proventi vari</i>	432.075	219.940
<i>Contributi in conto esercizio</i>	7.118.122	7.602.920
Totale altri ricavi e proventi ordinari	7.550.198	7.822.860
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	12.717.925	11.791.970
COSTI DELLA PRODUZIONE		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	108.096	169.817
Per servizi	6.808.918	7.032.196
Per godimento di beni di terzi	50.560	27.982
Per il personale		
<i>salari e stipendi</i>	3.873.251	3.030.883
<i>oneri sociali</i>	972.748	748.638
<i>trattamento di fine rapporto</i>	257.381	196.218
Totale personale	5.103.380	3.975.739
Ammortamenti e svalutazioni		
<i>amm.to immobilizzazioni immateriali</i>	45.352	13.438
<i>amm.to immobilizzazioni materiali</i>	100.815	88.584
<i>svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide</i>	15.260	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	161.427	102.022
Accantonamento per rischi	15.321	247.509
Oneri diversi di gestione	323.508	90.057
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	12.571.211	11.645.322
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	146.715	146.648
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Altri proventi finanziari		
<i>altri da altri soggetti</i>	6.089	1.168
Totale altri proventi finanziari	6.089	1.168
Interessi e altri oneri finanziari		
<i>relativi ad altri</i>	261	1.367
Totale interessi e altri oneri finanziari	261	1.367
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	5.828	199
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FIN.RIE		0
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari		
<i>altri proventi straordinari</i>	283.387	166.633
Totale proventi straordinari	283.387	166.633
Oneri straordinari		
<i>altri oneri straordinari</i>	113.582	64.191
Totale oneri straordinari	113.582	64.191
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	169.805	102.442
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	322.347	248.891
Imposte sul reddito dell'esercizio		
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	302.411,58	237.290,30
<i>Imposte correnti</i>	239.739	315.008
<i>Imposte anticipate</i>	62.673	-77.718
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	19.936	11.599

3. Nota integrativa al bilancio dell'esercizio 2013

**AGENZIA PER LA FORMAZIONE ORIENTAMENTO E LAVORO
DELLA PROVINCIA DI MILANO
AZIENDA SPECIALE**

(art. 114 D.Lgs. n. 267/2000)

Sede in MILANO, VIA VIVAIO 1

Fondo di dotazione euro 335.000,00

(interamente versato)

Cod. Fiscale 05694280966

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano

Nr. R.E.A.: MI - 1841114

Nota Integrativa al bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2013
redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile

**NOTA INTEGRATIVA DELLA AZIENDA SPECIALE
AGENZIA PER LA FORMAZIONE ORIENTAMENTO E LAVORO DELLA PROVINCIA DI
MILANO**

**BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2013
(Redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile)**

Premessa

La Società è stata costituita dalla Provincia di Milano nell'anno 2007. Essa risponde ai principi e alla disciplina di cui agli art. 112 e ss. del D.Lgs. 267/2000 (Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali).

L'Agenzia è costituita con lo scopo di creare e gestire servizi e attività connesse all'inserimento lavorativo e alle politiche attive del lavoro.

* * *

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2013, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, c.1, Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Azienda Speciale ed il risultato economico dell'esercizio.

Si evidenzia che il presente bilancio è redatto con riferimento:

- alle norme del Codice Civile in vigore dal 1° gennaio 2004, (D. Lgs. 17/1/2003 n. 6 e successive modificazioni e integrazioni). Anche la citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni previste dalla riforma fiscale, in vigore dal 1° gennaio 2004 e introdotta dal D. Lgs. 12/12/2003, n. 344 e successive modificazioni e integrazioni.
- alle norme del D.P.R. 4 ottobre 1986, n. 902 e al D.M. del Tesoro 26 aprile 1995.

Sono stati rispettati gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 196/2003 in materia di tutela della privacy.

La Nota Integrativa, come lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico, è stata redatta in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8, Dlgs n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5 del Codice Civile, secondo le seguenti modalità:

- lo Stato patrimoniale e il Conto economico sono predisposti in unità di euro; il passaggio dai dati contabili, espressi in centesimi di euro, ai dati di bilancio, espressi in unità, è avvenuto mediante un arrotondamento, per eccesso o per difetto, in linea con quanto previsto dal Regolamento (Ce), applicato alle voci che già non rappresentassero somme o differenze di altri valori di bilancio;

- la quadratura dei prospetti di bilancio, conseguente al suddetto passaggio, è stata realizzata allocando i differenziali dello Stato patrimoniale in una specifica posta contabile, denominata “Riserva da arrotondamento euro”, iscritta nella voce “AVII) Altre riserve”, e quelli del Conto economico, alternativamente, in “E20) Proventi straordinari” o in “E21) Oneri straordinari”, senza influenzare pertanto il risultato di esercizio e consentendo di mantenere la quadratura dei prospetti di bilancio (così come previsto anche nella Circolare dell’Agenzia delle Entrate n. 106/E/2001).

I dati della Nota integrativa sono parimenti espressi in unità di euro e, con riguardo ai prospetti e alle tabelle ivi contenuti, in considerazione dei differenziali di arrotondamento, si è provveduto a inserire apposite integrazioni ove richiesto da esigenze di quadratura dei saldi iniziali e finali con quelli risultanti dallo Stato patrimoniale e dal Conto economico.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DI BILANCIO

Art. 2427, n. 1 Codice Civile

CRITERI DI VALUTAZIONE

Introduzione

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell’art. 2426 e nelle altre norme del Codice Civile. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopracitate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali formulati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dell’Organismo Italiano di Contabilità.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nelle continuità dei medesimi principi.

I criteri di valutazione adottati nel bilancio di esercizio fanno riferimento a quanto previsto dal codice Civile, dai principi contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, rivisti e integrati dall’Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività e tenendo conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell’attivo e del passivo. L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci dell’attività o

passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti, da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi. In particolare i criteri applicati nelle valutazioni e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile di cui all'art. 2426 del Codice Civile e sono di seguito riportati.

Principi generali di redazione del bilancio

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello stato patrimoniale e del conto economico è la seguente:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile;
- per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, eventualmente adattata come richiesto dall'art. 2423 bis c.c. (gli adattamenti eseguiti sono illustrati nel commento delle singole voci);
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente;
- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile,
- i criteri di valutazione utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati nei precedenti esercizi;
- i valori delle voci di bilancio dell'esercizio in corso sono pertanto comparabili con quelli indicati nella colonna che riporta le corrispondenti voci dell'esercizio precedente.

ATTIVO

B - IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale ed ammontano, al netto dei fondi, a Euro 4.532.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto (con la precisazione di cui appresso in relazione al contributo in c/capitale), infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce; periodo in ogni caso non superiore a cinque anni. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per l'esercizio precedente.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 vengono prudenzialmente ammortizzati per intero nell'esercizio di acquisizione a motivo della maggior difficoltà di valutare la loro valenza pluriennale proprio a causa del limitato valore unitario.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale ed in particolare:

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno

I software applicativi a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e di proprietà acquisiti nell'anno 2008 risultano completamente ammortizzati. Relativamente alle acquisizioni effettuate negli anni 2010, 2011 e 2012 è stato applicato un piano di ammortamento triennale, che rappresenta il periodo di presunta utilità dei nuovi software.

In particolare la voce Licenze d'uso Software ha subito nel corso del 2013 un incremento per acquisti pari ad Euro 46.311. Tale voce di Stato Patrimoniale inoltre è stata interessata, nel corso del 2013, da un decremento pari ad Euro 3.942 per contributi in c/capitale riconosciuti nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente, e da uno storno del valore storico della voce per Euro 35.213 per programmi e licenze d'uso totalmente ammortizzati, acquisiti dall'azienda nel corso del 2007, 2008 e 2009 e non più in uso.

Considerando, oltre alle movimentazioni intervenute nel corso del 2013, anche gli investimenti effettuati e le movimentazioni che hanno interessato le Immobilizzazioni Immateriali dal 2007 al 2012, il valore di tale voce risulta al 31/12/2013 pari ad Euro 72.618 al lordo di Fondi di ammortamento per Euro 68.086.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi Euro 741.560 che, al netto dei fondi ammortamento di Euro 603.224, presentano un valore pari a Euro 138.336.

Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha effettuato investimenti in beni strumentali materiali per Euro 487.721, per come sotto specificato.

Descrizione	Acquisti 2013 (valori in €)	Acquisti 2012 (valori in €)	Acquisti 2011 (valori in €)	Acquisti 2010 (valori in €)	Acquisti 2009 (valori in €)	Acquisti 2008 (valori in €)	Acquisti 2007 (valori in €)	Totale (valori in €)
Arredamenti per didattica	80.432	-	-	5.283	28.813	5.656	-	120.184
Attrezzature per didattica	136.227	105.314	528	41.026	67.893	91.303	88.808	531.099
Attrezzature ordinarie	232.459	5.517	-	-	15.355	3.524	5.678	262.533
Autovetture	-	-	-	-	-	-	9.918	9.918
Macchine elettriche per ufficio	2.383	144.555	714	108	2.974	5.227	1.817	157.778
Macchine elettroniche per ufficio	911	-	3.315	90.951	113.829	9.126	19.549	237.681
Mobili per ufficio	24.197	9.270	-	300	27.923	20.146	1.871	83.707
Impianti	6.288	10.178	-	-	558	-	-	17.024
Telefoni cellulari	-	546	-	-	-	-	-	546
Insegne	4.826	-	-	-	-	-	-	4.826
TOTALE	487.721	275.380	4.557	137.668	257.345	134.982	127.641	1.425.294

Nella Tabella che segue si dà evidenza degli eventi che hanno interessato i cespiti nel corso del 2013, tenuto conto che il valore dei cespiti a fine esercizio 2012 ammontava ad **Euro 698.853**.

Sommando al valore dei cespiti, risultante nel 2012 pari ad **Euro 698.853**, gli acquisti effettuati nel corso del 2013, pari ad Euro **487.721**, e considerando l'abbattimento del valore storico, pari ad Euro **440.883**, per contributi in c/capitale riconosciuti ad AFOL nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente per l'acquisto di cespiti, e storni del Valore delle Immobilizzazioni per Rettifica del Pro-Rata per note di credito relative alle gare a cui non si è poi data esecuzione per Euro 4.129, risulta che il valore delle Immobilizzazioni materiali nel 2013 è pari ad Euro **741.560**.

Tabella

Descrizione	Valore cespiti anno 2012 (valori in €)	Acquisti anno 2013 (valori in €)	Rettifiche anno 2013 (valori in €)	Contributi in c/capitale anno 2013 (valori in €)	Valore cespiti anno 2013 (valori in €)
Arredamenti per didattica	39.752	80.432	1.320	74.245	44.619
Attrezzature per didattica	298.289	136.227	0	129.953	304.563
Attrezzature ordinarie	24.706	232.459	0	221.934	35.231
Autovetture	9.918	0	0	0	9.918
Macchine elettriche per ufficio	53.484	2.383	0	0	55.867
Macchine elettroniche per ufficio	201.912	911	0	0	202.823
Mobili per ufficio	59.510	24.197	2.809	14.751	66.147
Impianti	10.736	6.288	0	0	17.024
Telefoni cellulari	546	0	0	0	546
Insegne	0	4.826	0	0	4.826
TOTALE	698.853	487.721	4.129	440.883	741.560

Processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Preliminarmente si rammenta che il principio contabile elaborato a cura del CNDC e del CNR contrassegnato con il numero 16 tratta al paragrafo "F" i contributi in

conto capitale, ovvero in conto impianti, così definendoli: *per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate dallo Stato e da altri Enti alle imprese per la realizzazione di iniziative dirette alla costruzione, alla riattivazione ed all'ampliamento di immobilizzazioni materiali commisurate al costo delle medesime.*

La norma va ovviamente estesa anche alle immobilizzazioni immateriali, per come è possibile desumere dalle regole di rendicontazione emanate dalla Direzione regionale competente in materia.

Si osserva, pertanto, che il contributo è rapportato al costo sostenuto per l'acquisizione della immobilizzazione, sia essa materiale che immateriale, e produce i suoi effetti su tutti i conti economici, con criterio sistematico, degli esercizi in cui trovano impiego detti beni. Ne consegue che sin dall'avvio della utilizzazione dei beni acquisiti occorre stimare la vita utile dei cespiti e determinare con quale metodologia si intende "spalmare" negli anni il costo effettivamente rimasto a carico dell'Agenzia.

Si ritiene, in questa sede, doveroso fare chiarezza sul criterio di redazione adottato dall'Agenzia con il supporto del richiamato principio contabile nel quale vengono esposte le due (ed uniche ammesse) metodologie di contabilizzazione del contributo in parola.

Con il primo metodo, che l'Agenzia ha adottato, il costo di acquisto dell'immobilizzazione viene immediatamente ridotto nella misura del contributo regionale concesso per lo specifico acquisto. Il contributo viene, quindi, portato in diminuzione del valore della immobilizzazione e il piano sistematico di ammortamento si imposta sul valore netto della immobilizzazione specifica.

Il secondo metodo ammesso tratta il contributo in conto capitale come un "ricavo differito" e, in quanto tale, imputato alla voce del conto economico A5. Per spalmare il contributo su tutti gli esercizi in funzione della, già richiamata, vita utile di ciascun cespite, utilizza la tecnica dei "riscontri passivi". Questa voce del "passivo patrimoniale" sarà ridotta ogni anno della quota computata secondo il criterio della "vita utile dei cespiti"; quota assegnata al conto economico tra i componenti positivi di reddito in rettifica della maggior quota di ammortamento imputata all'esercizio per effetto della mancata rettifica del costo storico del cespite.

Ne consegue che alla chiusura di ogni esercizio il conto "risconti passivi" dovrà esporre un saldo pari alla somma dei ricavi futuri ancora da assegnare, ovvero proventi differiti da attribuire agli esercizi futuri in funzione dell'impiego dei cespiti in parola. Se il cespite per il quale si è acquisito il contributo dovesse essere dismesso o ceduto, il correlato contributo dovrà essere immediatamente stornato, in uno con la rilevazione della plusvalenza o minusvalenza conseguente alla cessione del cespite.

Le due metodologie sono ininfluenti ai fini del risultato economico di ciascun esercizio, per cui la scelta del metodo da adottare va fatta in funzione del principio della chiarezza a cui il bilancio deve essere informato, ma anche in

funzione della più agevole gestione contabile dei tanti cespiti interessati da questa procedura. Ed è per tale motivo che l'Agenzia ha adottato la prima metodologia, anche perché più agevole e di immediata evidenza.

L'ammortamento di detti costi è stato pertanto effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene. Si conferma, in questo esercizio, che il costo delle immobilizzazioni (al netto dello specifico contributo in c/capitale) è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il criterio di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2013 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti dell'esercizio precedente (salvo l'abbattimento del costo dei cespiti agevolati). Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. In particolare, oltre alle considerazioni sulla durata fisica dei beni, si è tenuto e si terrà conto anche di tutti gli altri fattori che influiscono sulla durata di utilizzo "economico" quali, per esempio, l'obsolescenza tecnica, l'intensità d'uso, la politica delle manutenzioni, le eventuali variazioni contrattuali che influenzano la durata dell'utilizzo.

Si precisa infine che se, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore di una immobilizzazione risultasse durevolmente inferiore a quello risultante dall'applicazione del criterio sopra esposto, verrebbe iscritta a tale minor valore. Le cause che, eventualmente, comportassero il ricorso a tali svalutazioni, dovranno tuttavia avere, in ogni caso, carattere di straordinarietà e di gravità, al di là dei fatti che richiedono invece normali adattamenti del piano di ammortamento.

Non si evidenzia, per l'esercizio in esame, la necessità di operare svalutazioni ex art. 2426, primo comma, n.3, Codice Civile, eccedenti l'ammortamento prestabilito.

I coefficienti concretamente adottati, distinti per singola categoria, sono i seguenti:

Descrizione	% amm.to
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	
Attrezzature didattiche	20%
Attrezzature ordinarie	15%
Autovetture	25%
ALTRI BENI	
Mobili ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e arredi per didattica	15%

C - ATTIVO CIRCOLANTE**ALTRI CRITERI DI VALUTAZIONE****Rimanenze**

Il totale delle rimanenze per servizi in corso di esecuzione, pari ad Euro 391.260, è relativo a progetti in corso e non ancora ultimati alla data del 31/12/2013. Essi sono stati prudenzialmente valutati secondo il valore minore risultante dal confronto tra la valutazione secondo il criterio dell'attività svolta e il criterio del costo sostenuto.

Si precisa ulteriormente che l'ammontare delle Rimanenze è valutato in modo differente a seconda che si tratti di:

1. progetti a rendicontazione;
2. progetti a dote.

Per i progetti di cui al punto 1, per i quali vengono riconosciuti i costi effettivamente sostenuti dall'Azienda, le rimanenze vengono calcolate sulla base del criterio del costo sostenuto; per i progetti di cui al punto 2, per i quali viene rimborsata una quota fissa prestabilita per ciascuna prestazione erogata, a prescindere dai costi sostenuti (es. costo orario), le rimanenze vengono calcolate sulla base dei corrispettivi maturati in funzione dell'avanzamento del progetto.

Crediti

Il totale dei crediti è evidenziato alla voce C.II. della sezione "Attivo" dello stato patrimoniale per Euro 6.135.561. Tali crediti sono stati valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo.

Il valore dei crediti verso clienti corrisponde al valore della differenza tra il nominale e il fondo svalutazione crediti, ritenuto adeguato, pari alla quota accantonata nell'esercizio.

Al fine di tenere conto di eventuali ulteriori perdite, si conferma che il fondo svalutazione crediti a fine esercizio è pari ad Euro 21.632.

Gli altri crediti sono valutati al valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, evidenziate nella sezione "Attivo" dello stato patrimoniale alla voce "C. IV. - Disponibilità liquide" per Euro 2.383.145, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche ed alla liquidità esistente nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio; sono state valutate al valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce D. "Ratei e Risconti attivi", evidenziata nella sezione "attivo" dello stato patrimoniale per complessivi Euro 28.150, sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Non si rilevano, invece, ratei o risconti passivi iscrivibili nella voce E. "Ratei e risconti passivi".

In tali voci sono iscritte solo quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Debiti

I debiti di bilancio sono evidenziati al valore nominale.

Fondi per rischi ed oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è potenziale o remota sono indicati, in funzione della loro significatività, nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato a tutto il 31.12.2013 verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 codice civile, successivamente al 1° gennaio 2001, così come previsto dall'art.11, comma 4, del D.Lgs. n.47/2000, e risulta per l'anno 2013 pari ad Euro 257.381.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data e come risulta evidenziato alla voce C. della sezione "passivo" dello stato patrimoniale per Euro 505.512.

Debiti per acconti

Gli acconti percepiti da clienti, pari ad € 1.813.008, fanno riferimento ad incassi in acconto su corrispettivi inerenti a progetti in corso di attuazione e non ancora ultimati alla data del 31/12/2013. Si specifica che l'ammontare di cui sopra comprende contributi in c/capitale per Euro 115.198 che AFOL Milano dovrà

restituire alla Regione Lombardia a titolo di somma non spesa nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente.

Ricavi e costi

I proventi per le prestazioni di servizi sono stati iscritti al momento della maturazione degli stessi, con l'emissione della fattura ovvero con adeguata valorizzazione della quota di competenza dell'esercizio.

I contributi relativi a particolari progetti sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economica e/o temporale.

Imposte sul reddito

L'IRES di competenza dell'esercizio è determinata in base alla legislazione vigente e contabilizzata tra i debiti tributari al lordo dei crediti d'imposta, delle ritenute di acconto e degli acconti già versati all'Erario; il saldo della compensazione, se a credito, è esposto fra i crediti tributari a breve del circolante.

L'IRAP di competenza dell'esercizio è determinata in base alla legislazione vigente e contabilizzata fra i debiti tributari al lordo dei crediti d'imposta e degli acconti già versati all'Erario; il saldo della compensazione, se a credito, è esposto fra i crediti tributari a breve del circolante.

L'importo lordo delle imposte dovute in base alla dichiarazione dei redditi dell'anno viene imputato nella linea di Bilancio "22a) imposte correnti". Sono inoltre calcolate le imposte anticipate sulle differenze temporanee imponibili e deducibili tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito alla stessa ai fini fiscali, applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purché la norma di legge che varia l'aliquota sia già stata emanata alla data di redazione del Bilancio.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le rispettive quote dell'esercizio vengono imputate alle linee di Bilancio "22c) Imposte anticipate", al fine di rappresentare l'ammontare complessivo delle imposte dirette di competenza dell'esercizio, quale risultato della somma algebrica della voce 22 del Conto Economico.

La passività e le attività per imposte anticipate sono compensate nei casi in cui la compensazione sia giuridicamente consentita.

Conti d'ordine

Riflettono gli impegni derivanti da fidejussioni rilasciate.

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI
Art. 2427, n. 2 Codice civile

B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31/12/2013	€	4.532
Saldo al 31/12/2012	€	7.514
Variazioni	€	-2.982

Sono così formate:

Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
	31/12/2013	31/12/2012
	(valori in €)	(valori in €)
Costo originario	65.461	65.417
Rivalutazione es. precedenti		
Svalutazioni es. precedenti		
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-57.946	-44.508
Valore inizio esercizio		
Acquisizioni dell'esercizio	46.311	1.635
Riclassificazioni		
Cessioni dell'esercizio		
Storno valore per contributi in c/capitale	3.942	1.591
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazioni dell'esercizio		
Ammortamenti dell'esercizio	-45.352	-13.438
Totale netto di fine esercizio	4.532	7.514

Non sono state effettuate rivalutazioni dei diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno esistenti a fine esercizio.

Di seguito il dettaglio per ciascuna voce di conto delle Immobilizzazioni Immateriali:

Licenze d'uso software	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	65.417	65.417
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-57.903	-44.508
Valore inizio esercizio	7.515	20.909
Acquisizioni dell'esercizio	46.311	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-3.942	0
Storno per rettifica pro-rata	-35.213	0
Costo storico da ammortizzare	72.574	65.417
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-45.352	-13.394
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-68.042	-57.903
Totale netto di fine esercizio	4.532	7.515

Piattaforma tecnologica Città dei Mestieri	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	44	0
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-44	0
Valore inizio esercizio	0	0
Acquisizioni dell'esercizio	0	1.635
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	-1.591
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	44	44
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	0	-44
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-44	-44
Totale netto di fine esercizio	0	0

B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31/12/2013	€	138.336
Saldo al 31/12/2012	€	196.442
Variazioni	€	-58.106

Sono così formate:

Altri beni materiali	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	698.853	626.857
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-502.410	-413.826
Valore inizio esercizio	239.150	213.031
Acquisizioni dell'esercizio	487.721	275.380
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-440.883	-203.384
Storno per rettifica pro-rata	-4.129	0
Costo storico da ammortizzare	741.560	698.853
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm. per cessioni dell'es.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-100.815	-88.584
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-603.224	-502.410
Totale netto di fine esercizio	138.336	196.442

Nessuna rivalutazione è stata eseguita sui beni di questa natura esistenti a fine esercizio.

In presenza di oneri pluriennali non interamente ammortizzati, l'Azienda procederà alla distribuzione di utili solo in presenza di riserve sufficienti a coprire il valore residuo da ammortizzare di detti oneri pluriennali.

Di seguito il dettaglio per ciascuna voce di conto delle Immobilizzazioni Materiali:

Impianto d'allarme	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	558	558
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-203	-136
Valore inizio esercizio	355	422
Acquisizioni dell'esercizio	0	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	558	558
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	67	67
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-270	-203
Totale netto di fine esercizio	288	355

Impianti Generici	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	0	0
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	0	0
Valore inizio esercizio	0	0
Acquisizioni dell'esercizio	4.390	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	4.390	0
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	4.390	0
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-4.390	0
Totale netto di fine esercizio	0	0

Impianti Specifici	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	10.180	0
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-644	0
Valore inizio esercizio	9.535	0
Acquisizioni dell'esercizio	1.897	10.180
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	12.077	10.180
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	1.711	0
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-2.356	-644
Totale netto di fine esercizio	9.720	9.535

Attrezzature didattiche	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	298.288	289.080
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-256.979	-224.456
Valore inizio esercizio	41.309	64.624
Acquisizioni dell'esercizio	136.227	105.314
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-129.953	-96.106
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	304.562	298.288
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-25.526	-32.523
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-282.504	-256.979
Totale netto di fine esercizio	22.058	41.309

Attrezzature varie	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	24.706	24.557
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-16.681	-13.802
Valore inizio esercizio	8.025	10.755
Acquisizioni dell'esercizio	232.459	5.517
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-221.934	-5.368
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	35.230	24.706
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-4.807	-2.879
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-21.488	-16.681
Totale netto di fine esercizio	13.743	8.025

Arredamenti didattici	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	39.752	39.752
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-23.889	-18.795
Valore inizio esercizio	15.863	20.957
Acquisizioni dell'esercizio	80.432	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-74.245	0
Storno per rettifica pro-rata	-1.320	0
Costo storico da ammortizzare	44.618	39.752
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-9.614	-5.094
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-33.503	-23.889
Totale netto di fine esercizio	11.115	15.863

Autovetture	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	9.918	9.918
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-9.918	-9.918
Valore inizio esercizio	0	0
Acquisizioni dell'esercizio	0	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	9.918	9.918
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	0	0
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-9.918	-9.918
Totale netto di fine esercizio	0	0

Insegne	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	0	0
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	0	0
Valore inizio esercizio	0	0
Acquisizioni dell'esercizio	4.826	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	4.826	0
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-3.882	0
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-3.882	0
Totale netto di fine esercizio	944	0

Macchine elettriche per ufficio	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	53.482	10.839
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-15.305	-8.848
Valore inizio esercizio	38.178	1.991
Acquisizioni dell'esercizio	2.383	144.555
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	-101.912
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	55.865	53.482
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-9.823	-6.456
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-25.128	-15.305
Totale netto di fine esercizio	30.737	38.178

Mobili d' ufficio	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	59.510	50.241
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-36.437	-25.812
Valore inizio esercizio	23.073	24.428
Acquisizioni dell'esercizio	24.197	9.269
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	-14.751	0
Storno per rettifica pro-rata	-2.809	0
Costo storico da ammortizzare	66.147	59.510
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-9.751	-10.625
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-46.188	-36.437
Totale netto di fine esercizio	19.959	23.073

Telefoni cellulari	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	546	0
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-46	0
Valore inizio esercizio	500	0
Acquisizioni dell'esercizio	0	546
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	546	546
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-82	-46
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-127	-46
Totale netto di fine esercizio	418	500

Macchine elettroniche per ufficio	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
Costo originario	201.912	201.912
Rivalutazione es. precedenti	0	0
Svalutazioni es. precedenti	0	0
Ammort. e var. fondo es. precedenti	-142.310	-112.059
Valore inizio esercizio	59.603	89.853
Acquisizioni dell'esercizio	911	0
Cessioni dell'esercizio	0	0
Contributi in c/capitale	0	0
Storno per rettifica pro-rata	0	0
Costo storico da ammortizzare	202.823	201.912
Riclassificazioni	0	0
Storno fondo amm.	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	-31.161	-30.251
F.do Ammortamento dell'Esercizio	-173.471	-142.310
Totale netto di fine esercizio	29.352	59.603

COMPOSIZIONE DELLE VOCI: “COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO” E: “COSTI DI RICERCA DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA’”
Art. 2427, n. 3 Codice Civile

Fra le immobilizzazioni immateriali non si rilevano costi di utilità pluriennale sostenuti per impianto, ampliamento, ricerca, sviluppo e pubblicità.

MISURA E MOTIVAZIONI DELLE RIDUZIONI DI VALORE APPLICATE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI
Art. 2427, n. 3-bis Codice Civile

Si precisa come nessuna delle immobilizzazioni materiali e immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati essenzialmente tramite il loro impiego nei servizi cui essi si riferiscono e per i quali sono stati acquistati.

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO
in particolare per le voci del PATRIMONIO NETTO, per il T.F.R. e per i FONDI, la formazione e le utilizzazioni
Art. 2427, n. 4 Codice Civile

ATTIVO

ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti voci della sezione "attivo" dello stato patrimoniale:

- Voce I - Rimanenze;
- Voce II - Crediti;
- Voce IV - Disponibilità Liquide.

L'ammontare di tale voce al 31/12/2013 è pari a Euro 8.909.966. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in aumento pari ad Euro 2.087.326.

Variazioni delle Rimanenze

L'importo totale delle Rimanenze è collocato nella sezione "attivo" dello stato patrimoniale alla voce "C.I." per un importo complessivo di Euro 391.260. Rispetto al

precedente esercizio, detta voce ha subito una variazione in diminuzione pari ad Euro 42.466.

Di seguito il dettaglio della voce ripartito per Area:

Servizi in corso di esecuzione	31/12/2013 (valori in €)
Prestazioni di servizi Area Formazione	155.853
Prestazioni di servizi Area Lavoro	235.407
TOTALE	391.260

Variazioni dei Crediti

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello stato patrimoniale alla voce "C.II" per un importo complessivo di Euro 6.135.561.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le seguenti variazioni:

Saldo al 31/12/2013	€	6.135.561
Saldo al 31/12/2012	€	4.781.532
Variazioni	€	1.354.029

Descrizione (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Crediti v/Clienti	5.158.623	3.947.447	1.211.176
Crediti tributari	580.922	405.245	175.677
Crediti Imposte Anticipate	30.330	93.002	-62.672
Verso altri	365.685	335.838	29.847
TOTALE	6.135.561	4.781.532	1.354.029

Di seguito il dettaglio delle singole voci:

Crediti v/Clienti (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Crediti v/Clienti	3.622.690	3.696.971	-74.281
F.do Svalutazione Crediti v/Clienti	-21.632	-6.372	-15.260
Fatture da Emettere	1.649.066	257.088	1.391.978
Note di credito da emettere	-91.500	-240	-91.260
TOTALE	5.158.623	3.947.447	1.211.176

Crediti tributari (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Erario c.to acconto IRAP	0	142.741	-142.741
Erario c.to acconto IRES	0	22.995	-22.995
Erario c/ IVA a credito	56.901		56.901
Altre Ritenute Subite	0	127.034	-127.034
Erario c/IRAP a credito	0	45.885	-45.885
Acconti Irap 2013	230.604		230.604
Acconti Ires 2013	8.609		8.609
Ritenute Ires 2013	112.474		112.474
IVA sospesa	81	66	15
Erario c/Liquid. IVA	172.253	66.524	105.729
TOTALE	580.922	405.245	175.677

Crediti per imposte anticipate (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Imposta IRES Anticipata	18.779	81.451	-62.672
Imposta IRAP Anticipata	11.551	11.551	0
TOTALE	30.330	93.002	-62.672

Crediti verso altri (importi esigibili entro l'esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Crediti vs. INPS	16.484	16.484	0
Personale c/ Arrotondamenti	0	52	-52
Crediti v/revisori	0	21.290	-21.290
Contributi da Contratto Di Servizio anni precedenti	258.246	258.246	0
Contributi allievi c/sospeso	0	3.270	-3.270
Debiti v/inail	0	13	-13
Crediti v/dipendenti	29.307	36.483	-7.176
Crediti v/collaboratori	61.649	0	61.649
TOTALE	365.686	335.838	29.848

Variazioni Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide, evidenziate nell'Attivo dello Stato Patrimoniale alla voce "C.IV", ammontano a Euro 2.383.145.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le seguenti variazioni:

Saldo al 31/12/2013	€	2.383.145
Saldo al 31/12/2012	€	1.607.382
Variazioni	€	775.763

Descrizione	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Depositi bancari e postali	2.383.145	1.607.382	775.763
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	0	0	0

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei ed i risconti attivi, evidenziati nella sezione dell' "Attivo" dello stato patrimoniale alla voce "D", ammontano a Euro 28.150.

In particolare si rilevano al 31/12/2013 Risconti attivi per Euro 22.750 relativi ad assicurazioni e fidejussioni.

I Ratei Attivi per Euro 5.400 sono relativi a competenze maturate su c/c bancari e postali.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le seguenti variazioni:

Saldo al 31/12/2013	€	28.150
Saldo al 31/12/2012	€	19.835
Variazioni	€	8.315

La variazione intervenuta, relativa a normali fatti di gestione, è di seguito dettagliata.

Ratei e Risconti attivi	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)
Risconti attivi su assicurazioni	22.750	19.835
Ratei attivi per competenze maturate su c/c	5.400	0
TOTALE	28.150	19.835

P A S S I V O - NETTO**Voce A - PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto ammonta a Euro 616.327, ed evidenzia una variazione in aumento di Euro 19.937.

Il patrimonio netto risulta essere suddiviso nelle sottovoci che in dettaglio si riportano nel prospetto che segue:

Descrizione	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)
I - Fondo di dotazione	335.000	335.000
IV - Riserva legale	25.442	24.862
V - Riserve statutarie	235.949	224.930
VII- Altre Riserve	0	0
VII - Perdite a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	19.936	11.599
Totale patrimonio Netto	616.327	596.390

Nel prospetto che segue si evidenziano le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio in commento delle poste che compongono il Patrimonio netto.

Patrimonio Netto: prospetto delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Patrimonio netto	Consistenza iniziale 2012 (valori in €)	Pagamento dividendi (valori in €)	Altri movimenti (valori in €)	Utile/perdita d'esercizio 2013 (valori in €)	Consistenza finale al 31.12.2013 (valori in €)
- Fondo di dotazione	335.000	0	0		335.000
- Ris. statutarie	224.930	0	11.019		235.949
- Ris. legale	24.862	0	580		25.442
- Altre riserve	0	0	0		0
- Ut/perd. d'eser. prec.	0	0	0		0
- Ut/perd. d'eser.	11.599	0	-11.599	19.936	19.936
Tot.Patrim.Netto	596.390	0	0	19.936	616.327

Voce B - FONDI PER RISCHI ED ONERI

Saldo al 31/12/2013	€	100.000
Saldo al 31/12/2012	€	296.186
Variazioni	€	-196.186

Il Fondo per rischi ed oneri è stato costituito nell'esercizio per far fronte ai costi potenziali presumibilmente da sostenere in eventuale esito negativo su vertenze legali in corso al 31/12/2013.

Esso è stato interessato dalle seguenti movimentazioni.

Fondi Rischi ed Oneri	(valori in €)
Esistenza all'inizio dell'esercizio	296.186
Rettifica saldo iniziale	0
Fondo utilizzato	-126.319
F.do stornato per insussistenza di rischio relativo al 2012	-85.189
Accantonamento d'esercizio	15.321
VALORE NETTO FINE ESERCIZIO	100.000

L'utilizzo del Fondo è riconducibile ai vari risarcimenti riconosciuti dal Giudice del lavoro in merito alle cause riguardanti il personale e che hanno visto AFOL soccombente. Il fondo è stato utilizzato per un totale di Euro 126.319.

Lo storno del Fondo per insussistenza dei rischi prudenzialmente rilevati nel 2012 (di cui la voce più consistente era relativa accantonamento relativo al procedimento per la nomina del Direttore Generale), è riconducibile al fatto che la richiesta di risarcimento danni avanzata nel giudizio promosso contro la nomina del DG di AFOL Milano e per il quale risultavano accantonati nel 2012 Euro 83.800, è stata rigettata dal Giudice del Lavoro.

Lo stanziamento al 31/12/2013 tiene conto della valutazione del rischio derivante da impugnazioni, ricorsi e nuove spese legali riguardanti la proposizione in secondo grado di giudizio di alcune unità di personale e del rischio legale derivante dall'impugnazione del licenziamento da parte dell'ex Direttore Generale.

Voce C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto ha subito nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni:

Saldo al 31/12/2013	€	505.512
Saldo al 31/12/2012	€	304.273
Variazioni	€	201.239

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	(valori in €)
Esistenza all'inizio dell'esercizio	304.273
Rettifica saldo iniziale	0
Trattamento di fine rapporto maturato	257.381
Trattamento di fine rapporto erogato	-56.141
Altre rettifiche fine esercizio	0
VALORE NETTO FINE ESERCIZIO	505.512

Voce D - DEBITI

L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello stato patrimoniale alla voce "D" per un importo complessivo di Euro 7.859.143.

Rispetto al passato esercizio si riscontrano le seguenti variazioni:

Saldo al 31/12/2013	€	7.859.143
Saldo al 31/12/2012	€	5.849.581
Variazioni	€	2.009.562

Si riporta di seguito il dettaglio delle singole voci componenti i debiti con la segnalazione degli aumenti e delle diminuzioni di valore rispetto al precedente esercizio:

Descrizione (importi esigibili entro esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Acconti da clienti	1.813.008	1.073.909	739.099
Debiti v/fornitori	1.720.475	1.158.190	562.285
Debiti tributari	654.568	500.725	153.843
Debiti v/istituti previdenziali	213.306	192.777	20.529
Altri debiti	3.457.785	2.923.979	533.806
TOTALE	7.859.143	5.849.581	2.009.562

Gli acconti, pari ad Euro 1.813.008, sono riferiti ad anticipi da parte di Clienti la cui competenza economica non è ancora maturata e pertanto rinviata all'esercizio successivo. Si ribadisce che l'ammontare di cui sopra comprende contributi in c/capitale per Euro 115.198 relativi al progetto "Lombardia Eccellente" che AFOL Milano deve restituire per somme non spese.

Di seguito il dettaglio delle voci "Debiti v/fornitori" e "Altri debiti":

Debiti v/fornitori	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Debiti verso fornitori	610.064	846.983	-236.919
Fatture da ricevere	1.181.044	395.826	785.218
Note di credito da ricevere	-70.633	-84.619	13.986
TOTALE	1.720.475	1.158.190	562.285

Si evidenzia di seguito la movimentazione del conto “*Note di credito da ricevere*” per gli anni 2010-2013 con la ripartizione tra i diversi partner coinvolti nei progetti.

Fornitori per NC da ricevere	DBM/INTOO	EUROLAVORO	CAREER	(valori in €)
2010 - progetto Nemesis somme da restituire a Prov. Milano	3.500	2.007		5.507
2010 - progetto Manifattura somme da restituire a Prov. Milano	9.317	7.607		16.924
2010 - Progetto NTL somme da restituire a Prov. Milano	7.116	4.373		11.489
Totale 2010				33.919
2011	0	0	0	0
Totale 2011				33.919
2012 - Incasso somme di Eurolavoro per MIVAR		-13.100		-13.100
2012 - Progetto Mivar somme da restituire a Prov. Milano		13.100	50.700	63.800
Totale 2012				84.619
2013 - rilevazione sopravvenienza Progetto NTL Eurolavoro		1.933		1.933
2013 - Incasso somme di Eurolavoro per Nemesis, Ntl, Manifattura		-15.920		-15.920
Totale 2013				70.633

Altri debiti (esigibili entro esercizio successivo)	Valore al 31/12/2013 (valori in €)	Valore al 31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Debiti v/partner per progetti	310.699	382.114	-71.415
Debiti v/ Provincia di Milano (comprensivo di ristorno personale pari a € 554.320 per l'anno 2013)	2.660.247	2.080.902	579.345
Personale c/contrattazione integrativa	345.583	305.167	40.416
CO.CO.CO	0	17.081	-17.081
Debiti v/dipendenti c/ferie	92.968	102.695	-9.727
Debiti vs amministratori	6.090	4.530	1.560
Debiti per tredicesima	4.609	-382	4.991
Debiti banca Ore Dipendenti	37.650	31.872	5.778
Arrotondamenti retribuzioni	-61	0	-61
TOTALE	3.457.785	2.923.979	533.806

Voce E - RATEI E RISCONTI PASSIVI

A chiusura dell'esercizio non è stato necessario rilevare ratei o risconti passivi nella sezione "passivo" dello stato patrimoniale.

**PARTECIPAZIONI (DIRETTE O TRAMITE SOCIETA' FIDUCIARIE) IN IMPRESE
CONTROLLATE E COLLEGATE
Art. 2427, n. 5 Codice Civile**

La società non detiene partecipazioni in imprese controllate o collegate.

**AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE
ANNI
Art. 2427, n. 6 Codice Civile**

Non vi sono crediti o debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

**EVENTUALI EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI
VERIFICATE SI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO
Art. 2427, n. 6-bis Codice Civile**

La variazione dei cambi non produce effetti sul presente bilancio.

OPERAZIONI DI COMPRAVENDITA CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE
Art. 2427, n. 6-ter Codice Civile

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessioni a termine.

COMPOSIZIONE DELLE VOCI "RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI" E DELLA VOCE "ALTRI FONDI" DELLO STATO PATRIMONIALE, NONCHE' LA COMPOSIZIONE DELLA VOCE "ALTRE RISERVE"
Art. 2427, n. 7 Codice Civile

I ratei e i risconti sono iscritti in bilancio al valore nominale. I risconti sono proventi od oneri contabilizzati entro la chiusura dell'esercizio, ma parzialmente di competenza di esercizi successivi. Condizione necessaria per la loro iscrizione in bilancio è che si tratti di quote di proventi o di oneri comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo e della competenza economica.

La rilevazione contabile, effettuata nel rispetto del principio della competenza economico-temporale espresso dall'art. 2423-bis, n.3, codice civile, determina quindi una ripartizione dei proventi e degli oneri comuni a due o più esercizi sugli esercizi medesimi.

Come anticipato in precedenza, è intervenuta una riclassificazione, conforme al Documento OIC n. 11, *sub* "Postulati del bilancio di esercizio", nelle poste di bilancio che negli esercizi precedenti venivano considerate Ratei e risconti passivi.

ANALITICA INDICAZIONE DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO
Art. 2427, n. 7-bis Codice Civile

Il principio contabile nazionale n. 28 individua i criteri di classificazione delle poste ideali del patrimonio netto che cambiano a seconda delle necessità conoscitive. Il richiamato principio contabile individua due criteri di classificazione che si basano rispettivamente sull'**origine** e sulla **destinazione** delle poste presenti nel patrimonio netto.

- Criterio dell'origine

Secondo questo criterio, si distinguono "riserve di utili" e "riserve di capitale".

- Le riserve di utili traggono origine dal "risparmio" di utili d'esercizio (come nel caso della riserva legale e della riserva statutaria), sono generalmente costituite in sede di riparto dell'utile netto risultante dal bilancio d'esercizio approvato, mediante esplicita destinazione a riserva, o mediante semplice delibera di non distribuzione: "utili a nuovo".

- Le riserve di capitale sono costituite a seguito di ulteriori apporti dei soci o di conversione di obbligazioni in azioni (riserva da soprapprezzo azioni/quote), di rivalutazione monetaria (riserva di rivalutazione monetaria), di donazioni da parte dei soci o di rinuncia di crediti da parte dei soci, ovvero di rilevazione di differenze di fusione.

- Criterio della destinazione

Seguendo il criterio della destinazione, divengono preminenti il regime giuridico e le decisioni dell'organo assembleare che vincolano le singole poste a specifici impieghi.

L'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità, relativamente a ciascuna posta del patrimonio netto contabile, risultano evidenziate nella seguente tabella.

Patrimonio Netto: dettaglio origine, disponibilità e distribuibilità:

Patrimonio Netto	Importo (valori in €)	Possibilità di utilizzazione (*) (valori in €)	Quota disponibile (valori in €)
Fondo di dotazione	335.000		335.000
Riserva legale	25.442	A, B	25.442
Riserve statutarie	235.949	A, B	235.949
Perdite a nuovo	0		0
Risultato d'esercizio	19.936	A,B,C	19.936
Totale	616.327		616.327

(*) Possibilità di utilizzazione:

A per aumento di capitale,

B per copertura perdite,

C per distribuzione ai soci.

AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE DISTINTAMENTE PER OGNI VOCE

Art. 2427, n. 8 Codice Civile

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad incremento di valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale.

**IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, NOTIZIE SULLA
COMPOSIZIONE E NATURA DI TALI IMPEGNI E DEI CONTI D'ORDINE
Art. 2427, n. 9 Codice Civile**

Nel corso dell'esercizio sono stati assunti impegni, esposti nei conti d'ordine, a seguito della sottoscrizione di polizze fideiussorie per un totale, comprensivo di interessi, pari ad Euro 2.394.331.

La composizione di tali garanzie è la seguente:

N. polizza	data inizio	data fine	Ente beneficiario	Valore garantito	Valore garantito comprensivo interesse	Assicuratore	Broker
348361	6/2/2012	5/2/2014	Regione Lombardia	98.304,00	99.190,00	Elba Assicurazioni Spa	Alima srl
2046.00.27.27 99627375	21/5/2013	21/5/2014	Regione Siciliana	154.197,38	154.197,38	SACE Bt	Alima srl
56178338	25/9/2013	31/3/2015	Provincia Milano	75.000,00	75.637,00	Liguria Assicurazioni	Alima srl
383/34/969.36 0	10/10/2013	10/01/2014	Provincia Milano	420.000,00	424.200,00	Helvetia	Alima srl
383/34/969.52 9	16/05/2012	16/11/2013	Regione Lombardia	507.500,00	512.575,00	Helvetia	Alima srl
56187063	7/11/2013	7/11/2014	Regione Lombardia	606.600,00	612.666,00	Liguria Assicurazioni	Alima srl
56098348	27/07/2012	27/01/2014	Regione Siciliana	65.900,00	66.560,00	Liguria Assicurazioni	Alima srl
434237;434232	13/12/12	13/12/13	Regione Lombardia	349.000,00	352.490,00	Elba Assicurazioni Spa	Alima srl
55312476	23/11/12	23/11/13	Provincia Milano	96.000,00	96.816,00	Liguria Assicurazioni	Alima srl

Le polizze fidejussorie di cui sopra sono state richieste da Regione Lombardia, Provincia di Milano e Regione Siciliana per erogare le anticipazioni che hanno consentito l'esecuzione dei progetti. Le polizze fidejussorie n. 383/34/969.360 e n. 5512476 relative a Provincia di Milano sono in fase di svincolo, che si presume avverrà nel corso dell'anno.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI E SECONDO AREE GEOGRAFICHE
Art. 2427, n. 10 Codice Civile

La ripartizione dei ricavi e dei proventi per area geografica non è significativa in quanto l'ambito territoriale dell'attività sociale è delimitato principalmente alla Provincia di Milano e alla provincia di Monza - Brianza.

Settore di attività

I ricavi, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e del fatturato non relativo alle vendite di prodotti e merci, ammontano a Euro 5.167.727. Tale importo è comprensivo di ricavi per prestazioni di servizi fatturati (Contributi da utenti e Corrispettivi da imprese ed enti pubblici), pari a Euro 2.259.661, mentre la restante somma è data da contributi pubblici finalizzati alla realizzazione di progetti e servizi formativi e di accompagnamento al lavoro.

Valore della produzione (anche in forma di contributi pubblici)	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
Contributi per attività in convenzione e da bandi pubblici	0	2.045.062	863.004	2.908.066
Contributi da utenti	0	637.228	0	637.228
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	16.529	277.236	1.328.669	1.622.433
Totali	16.529	2.959.526	2.191.673	5.167.727

Per lo svolgimento delle attività delegate, l'Azienda è destinataria di specifici contributi in conto esercizio erogati dalla Provincia di Milano, come regolati da contratto di servizio nel 2013.

In particolare si osserva che i contributi da Provincia di Milano relativi all'anno 2013, pari ad Euro **7.294.699**, corrispondono:

- per Euro **7.118.122**, ai contributi rivenienti da contratto di servizio che la Provincia di Milano ha riconosciuto ad AFOL Milano nel corso del 2013 come da tabella sopra riportata, appostati nello schema di Conto Economico alla voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Contributi in conto esercizio*;
- per Euro **176.577** a somme che la Provincia di Milano riconosce ad AFOL Milano a titolo di "Rimborso spese servizi di pulizia", appostati nello schema di Conto

Economico alla voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Ricavi e proventi vari.*

I contributi in c/esercizio pari ad Euro 7.118.122 sono così dettagliati:

Contributi da Provincia per contratto di servizio	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
1) Per personale in distacco in servizio	173.190	1.529.840	871.317	2.574.347
2) Per Personale Area Lavoro			875.113	875.113
3) Per copertura di costi struttura ed erogazione attività trasferite	1.325.476	912.216	1.430.970	3.668.662
Totali	1.498.666	2.442.056	3.177.400	7.118.122

Tenuto conto di detti proventi, l'ammontare complessivo del valore della produzione è pari ad Euro 12.717.925 che, oltre a ricavi diversi, risulta così composto:

Valore della Produzione	Valore al 31/12/2013 (valori in €)
Ricavi vendite e prestazioni di servizi	5.167.727
Contributi da Provincia per contratto di servizio	7.118.122
Altri ricavi	432.075
Totali	12.717.925

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi della produzione	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)	variazioni (valori in €)
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	108.096	169.817	-61.721
Per servizi *	6.808.918	7.032.196	-223.278
Per godimento di beni di terzi	50.560	27.982	22.578
Per il personale dipendente dell'Agenzia	5.103.380	3.975.739	1.127.641
Totale Ammortamenti e svalutazioni	161.427	102.022	59.406
Accantonamento per rischi	15.321	247.509	-232.188
Oneri diversi di gestione	323.508	90.057	233.451
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	12.571.211	11.645.322	925.889

* comprende la Voce PERSONALE PROVINCIALE ASSEGNATO ossia la "Valorizzazione delle unità di personale in distacco funzionale in servizio (Trattamento economico fisso e accessorio corrisposto direttamente dalla Provincia)" Art 9, c. 1) Ex Contratto di Servizio di cui si dirà *infra*

Di seguito il dettaglio della voce Costi per servizi, che per l'esercizio 2013 ammonta ad € 6.808.918 mentre nel 2012 ammontava ad € 7.032.196, con un decremento rispetto all'anno 2012, pari ad € 223.278.

Conto Economico - voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi - 2012	6.808.918
ASSICURAZIONI AUTOVETTURE	1.638
COMPENSI PER ESAMI	4.480
COMPENSI COLLABORATORI A PROGETTO	165.630
COMPENSI AI DESTINATARI	13.117
COMPENSI PRESTATORI PROFESSIONALE	1.396.972
COMPENSI REVISORI CONTABILI	27.000
CONTRIBUTI INPS COLLABORATORI	24.964
SPESE PER ATTIVITA' DI SERVICE	80.000
INDENNITA' AMMINISTRATORI	1.560
MANUTENZIONE ATTREZZATURE	20.121
MANUTENZIONE AUTOVETTURE	728
MANUTENZIONI BENI DI TERZI	8.473
ONERI BANCARI	273
ONERI POSTALI	432
PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOVETTURE	307
SPESE PER FIDEJUSSIONI	28.742
SPESE PER PUBBLICAZIONI	4.862
SPESE TELEFONICHE	579

SPESE DI TRASPORTO	2.099
RISTORO A PROVINCIA	554.320
SPESE DI CABLAGGIO	112
SPESE COLLEGAMENTI TELEMATICI	1.315
SPESE PER CONVEGNI	41.805
SPESE FORMAZIONE PERSONALE	14.755
SPESE LEGALI E NOTARILI	127.694
SPESE LICENZA D'USO PROGR. SOFTWARE	46.450
SPESE MEDICHE ED OSPEDALIERE	9.900
SPESE PUBBLICITARIE E PROMOZIONALI	15.261
SPESE IGIENICO SANITARIE	653
SPESE TELEFONI CELLULARI	100
SPESE SISTEMA QUALITA'	2.016
SPESE DI VIGILANZA	1.469
SPESE ASSISTENZA PROGRAMMI SOFTWARE	5.198
SERVIZI DI TERZI	990.207
ALTRE ASSICURAZIONI	15.098
SPESE DI PULIZIA	225.317
CONTRIBUTI INAIL COLLABORATORI	453
INAIL ALLIEVI	38.056
SPESE SERVIZIO TICKET	156.907
SPESE PERSONALE PROVINCIA ASSEGNATO	2.574.347
SPESE PER ANTICIPAZIONI PO E DIRIGENTI	205.229
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	277

Si noti come la maggior parte del valore dei costi per servizi sia rappresentato dalle Voci:

SPESE PERSONALE PROVINCIALE ASSEGNATO	2.574.347
COMPENSI COLLABORATORI A PROGETTO	165.630
COMPENSI PRESTATORI PROFESSIONALI	1.396.972

Le spese relative al “*personale provinciale in distacco e in servizio*” trovano allocazione tra i servizi, in quanto per AFOL Milano trattasi di un costo relativo a personale dipendente della Provincia di Milano, che da contratto di servizio la Provincia di Milano trasferisce in distacco funzionale ad AFOL Milano per lo svolgimento delle attività delegate, e di cui provvede direttamente al pagamento degli stipendi.

Le Spese per personale Provinciale Assegnato ammontano ad € 2.574.347 ovvero costituiscono la valorizzazione del costo delle unità di personale provinciale in distacco funzionale in servizio presso AFOL, per la parte che concerne il trattamento economico fisso e accessorio, come da contributi in conto esercizio di pari importo appostati alla Voce A) Valore della Produzione - b) Contributi in conto

esercizio - Contributi Provinciale Personale Assegnato; mentre i costi relativi alle Posizioni Organizzative che rimangono a carico dell'Agenzia ammontano ad Euro 205.229.

Si precisa che per l'anno 2013, da contratto di servizio, sono riconosciuti contributi in c/esercizio per personale assegnato pari ad € 5.109.347, valore questo che comprende, oltre alle risorse destinate alla copertura dei distaccati ancora in servizio, anche le risorse destinate ai cosiddetti "cessati o trasferiti", ovvero distaccati provinciali non più in servizio presso AFOL Milano e pertanto sostituiti da personale dipendente AFOL e per i quali la Provincia di Milano garantisce i trasferimenti ai fini di "continuità aziendale".

Ne consegue che per l'anno 2013 i contributi in c/esercizio per personale assegnato, pari ad € 5.109.347, andranno a coprire per € 2.574.347 le Spese personale provinciale assegnato ed in servizio presso AFOL Milano, mentre per la differenza, pari ad € 2.535.000, tali contributi andranno a coprire parte dei costi della voce B) Costi della Produzione 9) Costi del personale, che nel 2013 si conferma ammontare ad € 5.103.380 ed, in particolare, i costi relativi al personale che AFOL Milano ha dovuto assumere in sostituzione dei distaccati provinciali cessati.

Le voci di costo relative ai "*Compensi collaboratori a progetto*" (per € 165.630) e ai "*Compensi prestatori professionali*" per prestatori occasionali e a Partita Iva (rispettivamente per € 508.823 ed € 888.149, per un ammontare complessivo di € 1.396.972) attivate per docenza e tutoring fanno riferimento alle figure professionali a cui fa ricorso l'Agenzia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di Formazione Professionale facenti capo all'Agenzia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale (Diritto Doveri Formazione Professionale) e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agenzia.

Si precisa inoltre che la voce di conto *Compensi Prestatori Professionali* comprende sia i compensi per attività di docenza e di tutoring destinate all'attivazione dei servizi alla formazione ed anche i costi riferiti alle consulenze a cui l'Azienda ricorre al fine di avvalersi di professionalità non presenti nell'organico dell'Agenzia. In particolare, si riferiscono ai Compensi per Incarichi professionali di struttura, Compensi Incarichi consulenze legali e Compensi Incarichi consulenze Fiscali.

Il dettaglio della voce "Costi per il Personale" che, ripetesì, è assunto direttamente dall'Agenzia, per l'esercizio 2013 ammonta a Euro 5.103.380 mentre

nel 2012 ammontava ad Euro 3.975.739 con un aumento rispetto all'anno 2012 pari ad Euro 1.127.641.

Per inquadrare compiutamente il costo di tutto il personale che l'Agenzia ha impiegato nel corso del 2013, bisogna sommare la voce di cui sopra "Costi per il Personale" dipendente dell'Agenzia, pari a Euro 5.260.287 (comprensivo dei costi relativi ai buoni pasto pari ad euro 156.907 allocati voce 07) Servizi), con la voce "Spese personale Provinciale assegnato", pari a Euro 2.779.576 (comprensivo dei costi per le Posizioni Organizzative pari a 205.229 Euro), che trova esposizione nella Voce "Costi per Servizi". Pertanto, il valore complessivo di questa voce è pari a Euro 8.039.863.

Per la composizione del personale e le sue evoluzioni in corso d'esercizio, si rimanda *infra* al paragrafo "Composizione del Personale".

AMMONTARE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONI
Art. 2427, n. 11 Codice Civile

La voce non è presente nel bilancio 2013.

SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI
Art. 2427, n. 12 Codice Civile

La voce "interessi ed altri oneri finanziari" ammonta ad € 261 ed è così ripartita:

Interessi passivi	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)
Interessi passivi bancari	0	36
Interessi passivi verso fornitori	0	4
Interessi passivi diversi	261	1.328
Totale altri proventi straordinari	261	1.367

COMPOSIZIONE DELLE VOCI "PROVENTI STRAORDINARI" E
"ONERI STRAORDINARI" DEL CONTO ECONOMICO
Art. 2427, n. 13 Codice Civile

La composizione della voce "Proventi straordinari" risulta essere la seguente:

Proventi	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)
Sopravvenienze attive, di cui:		
- Componenti positivi di comp esercizi pec. ... € 8.021	283.387	166.633
- Sopravvenienze attive. € 271.175		
- Rimborso Inail Infortuni. € 1.949		
- Rimborso legali e assicurativi..... € 2.242		
Totale altri proventi straordinari	283.387	166.633

Nel corso del 2013 la voce più rilevante tra i proventi straordinari è riconducibile alle Sopravvenienze attive. In particolare si è proceduto con le seguenti rilevazioni per:

- Euro 49.251 - Rilevazione minor "costo produttività" accantonato nel corso del 2012
- Euro 48.600 - Rilevazione per mancata fatturazione di Ente di formazione nell'ambito del Progetto RicollocaMI
- Euro 85.189 per storno del "Fondo rischi cause" per insussistenza dei rischi prudenzialmente rilevati nel 2012.

La composizione della voce "Oneri straordinari" risulta essere la seguente:

Oneri	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)
Sopravvenienze passive, di cui:		
- Componenti negativi di compet. esercizi precedenti .. € 28.035	113.582	64.191
- Sopravvenienze passive..... € 85.548		
Totale altri oneri straordinari	113.582	64.191

Nel corso del 2013 la voce più rilevante tra i proventi straordinari è riconducibile alle Sopravvenienze passive. In particolare si è proceduto con la rilevazione di sopravvenienze in seguito a riparametrazioni di progetti a rendicontazione.

Si è proceduto inoltre alla rilevazione di una insussistenza pari ad Euro 45.884 per errata rilevazione Irap anni precedenti.

FISCALITA' DIFFERITA **Art. 2427, n. 14 Codice Civile**

Risultano qui iscritti sia gli importi afferenti imposte anticipate, per la sola parte riferibile a differenze temporanee tra risultato civilistico e fiscale del periodo in rassegna.

L'importo di Euro 62.673 si ottiene per effetto delle seguenti poste rilevate:

- Stanziamento di Euro 4.213, riferito all'effetto fiscale IRES relativo all'accantonamento di Euro 15.321 al "fondo rischi e oneri per cause legali in corso" operato nell'esercizio in rassegna;
- Reversal di Euro 66.886, riferito all'effetto fiscale IRES relativo all'accantonamento di Euro 243.222 eseguito lo scorso anno al "fondo rischi e oneri per cause legali in corso".

Il prospetto riepilogativo è il seguente:

Imposte anticipate	31/12/2013 (valori in €)	31/12/2012 (valori in €)
- IRES anticipata;	62.673	68.065
- IRAP anticipata.	0	9.653
Totale Imposte anticipate	62.673	77.718

Di seguito il prospetto di riconciliazione del calcolo Imposte Anticipate IRES 2013

Calcolo imposte anticipate IRES 2013			
	Importo	Aliquota	Effetto fiscale
Reversal f.do rischi	243.222	27,50%	66.886
Accantonamento rischi 2013	15.321,29	27,50%	- 4.213
		Totale	62.673

COMPOSIZIONE DEL PERSONALE Art. 2427, n. 15 Codice Civile

Il personale al 31/12/2013 in servizio presso l'Agenzia risulta costituito da n. 240 unità così ripartite:

- Dipendenti Agenzia (Tempo Determinato e tempo Indeterminato): n. 176;
- Dipendenti della Provincia di Milano in distacco funzionale presso l'Agenzia: n. 64.

Si segnala che il numero dei Dipendenti della Provincia di Milano in distacco funzionale presso l'Agenzia al 31/12/2013 subisce una diminuzione rispetto al numero di dipendenti che risultavano inseriti nel contratto di servizio approvato in data 25/6/2013. In particolare si dà evidenza che in data 15 luglio 2013 è rientrata presso l'Amministrazione provinciale una unità.

In data 31 agosto 2013 è cessato il distacco di una unità che è rientrata presso l'Amministrazione provinciale e una unità ha cessato il proprio servizio per pensionamento.

Per quanto attiene alle categorie si hanno:

- Impiegati direttivi n. 2
- Impiegati n. 238

Nel corso del 2013 l'organico dei dipendenti di AFOL è aumentato tramite l'assunzione di n. 13 unità a seguito di selezioni pubbliche tenutesi nel mese di novembre 2012. Tali assunzioni erano volte al potenziamento dei servizi all'impiego e dei servizi amministrativi.

Si segnala inoltre che nell'esercizio sono stati reintegrati in forza presso l'Agenzia n. 8 unità a seguito di contenziosi legali promossi da ex lavoratori.

Si è inoltre assunta un'unità di personale entro le quote di riserva ex L.68/99, come da convenzione con la Provincia di Milano.

Nel settembre 2013, a seguito di indicazioni da parte dell'Avvocatura Provinciale, si è proceduto alla contrattualizzazione a tempo determinato di 37 unità di personale da destinare ad attività di docenza e tutoraggio nell'area formazione per l'assolvimento del Diritto e Doveri di Istruzione e Formazione, in linea con quanto disposto con la c.d. Legge Moratti e quanto già effettuato nel settembre 2012 per l'anno formativo 2012/2013.

EMOLUMENTI AGLI AMMINISTRATORI E COMPENSI AI REVISORI DEI CONTI (Art. 2427, n. 16 C.C.)

Compenso Amministratori

In forza dell'art. 6 comma 2 del DL 78/10 è fatto divieto di erogare qualsiasi compenso ai componenti del Consiglio di Amministrazione, salvo il riconoscimento di gettoni di presenza, purchè non superiori a 30 Euro per seduta di CdA.

In ossequio alla citata norma, che dispone - tra l'altro - la sospensione nell'erogazione di emolumenti per la partecipazione agli organi collegiali degli enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche, AFOL Milano nel corso del 2013 non ha corrisposto emolumenti a favore dell'Organo Amministrativo. Al 31/12/2013 si è provveduto con la rilevazione delle sole Indennità agli amministratori per gettoni di presenza per un totale complessivo di Euro 1.560.

Compenso Revisori

AFOL Milano è tenuta ad adeguarsi al disposto della Sezione di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti con delibera n. 35/2014 che si esprime nei termini che seguono: *“Anche per i compensi agli organi di controllo trova applicazione la riduzione del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30/4/2010 ed il divieto di aumento fino al 31/12/2013. Di conseguenza l'erogazione nel 2011 e 2012 (ed eventualmente, nel 2013) di importi superiori rispetto a quelli stabiliti nel 2010 (ridotti del 10%) non trova fondamento normativo, potendo costituire un'ipotesi di danno patrimoniale dell'azienda speciale, nonché della medesima Provincia”*.

Alla luce di quanto sopra riassunto, si individua nella cifra di Euro 27.000,00 (compresi eventuali oneri e oltre iva se dovuta), l'importo da riconoscere complessivamente al collegio dei revisori per l'anno 2013.

Per l'esercizio 2013, nell'imputare i compensi maturati si è portato in diminuzione il credito rilevato nell'esercizio 2012 vantato nei confronti dei revisori per somme già pagate e risultate non dovute.

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, n. 16-bis del Codice Civile

Nulla da segnalare.

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, punti 17, 18, 19, 19-bis, 20 e 21 del Codice Civile

Non sono stati costituiti patrimoni separati o destinati ad uno specifico affare e non vi sono pertanto dati da indicare ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, né sono stati effettuati finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui all'articolo 2447-decies del codice civile.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA Art. 2427, nr. 22

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, si specifica che la società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, nr. 22-bis

L'informativa relativa alle operazioni con parti correlate è regolata ai sensi dell'art. 2427 n. 22-bis nonché in base al principio contabile OIC 12 che prevede un esplicito riferimento al principio contabile IAS 24 con riguardo alla definizione di parte correlata.

Una parte è correlata ad una entità se:

- a) controlla o detiene una partecipazione tale da poter esercitare un'influenza notevole o controlla congiuntamente l'entità;
- b) la parte è una società collegata dell'entità;
- c) la parte è una joint venture dell'entità;
- d) la parte è uno dei dirigenti con responsabilità strategica dell'entità o la sua controllante;
- e) la parte è uno stretto familiare di uno dei soggetti di cui ai punti (a) o (d);
- f) la parte è un'entità controllata, controllata congiuntamente o soggetta ad influenza notevole da uno dei soggetti di cui ai punti (d) o (e), ovvero tali soggetti detengono, direttamente o indirettamente, una quota significativa di diritti di voto;
- g) la parte è un fondo pensionistico per i dipendenti dell'entità, o di una qualsiasi altra entità ad essa correlata.

Tutte le transazioni con parti correlate sono state intraprese nel preminente interesse dell'Azienda e sono state regolate a condizioni di mercato e comunque favorevoli all'azienda.

Di seguito vengono esposti i rapporti economici e patrimoniali con le parti correlate dell'Azienda.

PROVINCIA DI MILANO

L'operazione di maggiore rilevanza è stata posta in essere con la Provincia di Milano, dalla quale AFOL Milano ha ricevuto contributi in conto esercizio da Provincia di Milano per poter erogare, a normali condizioni di mercato, le proprie prestazioni di servizi.

L'entità di tali contributi per l'esercizio 2013, come da Contratto di Servizio sottoscritto in data 26/06/2008, ammonta ad Euro 7.294.699 come di seguito dettagliati:

- per Euro 7.118.122, ai contributi rivenienti da contratto di servizio che la Provincia di Milano ha riconosciuto ad AFOL Milano nel corso del 2013;
- per Euro 176.577 a somme che la Provincia di Milano deve rimborsare ad AFOL a titolo di "Rimborso spese di pulizia".

Di seguito un dettaglio dei contributi da contratto di servizio e relativi all'anno 2013 con indicazione dell'articolo del Contratto di Servizio cui si riferiscono.

Contributi c/esercizio Provincia di Milano	2013
- Art. 14, c. 1) contributo annuale per il sostenimento dei costi di struttura del Contratto di Servizio autorizzato da del.G.Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013	621.062
- Art. 14, c. 2) contributo per la realizzazione di servizi del Contratto di Servizio autorizzato da del.G. Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013. N.B. Sono affidamenti riconducibili alle attività che sono definiti nel Contratto di servizio sottoscritto nel 2008 (in vigore fino al 25/6/2013) così dettagliati:	337.600
- Trasferimento per l'attività didattica dell'area formazione	<u>112.520</u>
- Trasferimento per la continuità dell'offerta formativa (corsi liberi)	<u>80.000</u>
- Trasferimento per l'attività di crisi aziendali	<u>57.600</u>
- Trasferimento per l'attività dell'area orientamento e lavoro	<u>87.480</u>
Art. 14, c. 2) e art. 14 c. 4), Contributo per personale provinciale trasferito del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013. Di cui:	5.109.347
- Valorizzazione delle unità di personale in distacco funzionale in servizio (Trattamento economico fisso e accessorio corrisposto direttamente dalla Provincia)	<u>2.574.347</u>
- Trasferimento economico per la copertura finanziaria del Trattamento economico corrispondente a personale provinciale in distacco cessato dal servizio in AFOL	<u>2.535.000</u>
Contributo per stabilizzazione personale ex somministrato a copertura dei costi del personale impiegato presso il CPI, il Polo Orientamento e i servizi di Incontro di Domanda e Offerta, servizio Match, Portale Web e Assistenza tecnica (Personale Area Lavoro). N.B. L'ammontare si compone: - per il primo semestre 2013 l'importo è competenziato in base a quanto trasferito nell'esercizio 2012 per il personale Area lavoro (art. 15 c. 1 del Contratto di servizio sottoscritto nel 2008); - per il secondo semestre 2013 l'importo corrisponde al rimborso personale ex somministrato che svolge attività Portale Web e Crisi aziendali (art. 14 c.3 e art.2 c. 2 del Contratto di Servizio autorizzato da Del. Di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013).	875.113
- Contributi relativi ad oneri differiti per personale provinciale in distacco funzionale	175.000
Totale contributi da contratto di servizio	7.118.122
Rimborso Spese di pulizia* L'importo si compone per il primo semestre 2013 della copertura al 100% del costo sostenuto dall'Agenzia per il servizio di pulizia (art. 10 c. 2 del Contratto di servizio sottoscritto nel 2008). Nella logica di contrazione dei costi da sostenere a favore dell'Agenzia, la Provincia di Milano ha ridotto a partire dall'entrata in vigore del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013 la copertura del 50% del costo del servizio di pulizia (Art. 10 c. 1 lettera b del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013)	176.577
Totale	7.294.699

Per l'anno 2013, tali contributi pari ad Euro 7.294.699 si trovano nello Schema di Conto Economico alla voce A) "Valore della Produzione" - punto 5) "Altri Ricavi e Proventi ordinari" per € 176.577 a titolo di "Rimborso spese servizi di pulizia" e la differenza pari ad € 7.118.122 nella voce "contributi in c/esercizio".

BIC LA FUCINA

Bic La Fucina è parte correlata in quanto partecipata in misura prevalente dalla Provincia di Milano, ente controllante di AFOL Milano.

Nell'esercizio 2013 era in corso un incarico professionale conferito nel 2012, alla società correlata BIC La Fucina per servizio di orientamento alla creazione d'impresa. Nell'anno sono stati corrisposti Euro 4.328.

La società è stata posta in liquidazione con Verbale di Assemblea Straordinaria del 29/01/2013. La società è stata dichiarata fallita il 16/4/2013.

SILVIA SARDONE

A titolo prudenziale, nell'incertezza sull'obbligo di segnalare il rapporto, la Presidente Sardone chiede che vengano segnalati i suoi rapporti affettivi con il Dr. Roberto Di Stefano, Amministratore Delegato di BIC La Fucina.

Il dr. Di Stefano ha dato le proprie dimissioni di AD in data 21/12/2012.

Come sopra evidenziato, la detta società è stata posta in liquidazione con Verbale di Assemblea Straordinaria del 29/01/2013. La società è stata dichiarata fallita il 16/4/2013.

Nel corso dell'esercizio 2013 nell'ambito del progetto "Il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Sicilia", in virtù del contratto di collaborazione già stipulato nel 2012, con la Dr.ssa Silvia Serafina Sardone, quale coordinatrice della Cabina di Regia, sono stati corrisposti nel corso dell'esercizio 11.000 euro lordi (comprensivi di IVA e Cassa di Previdenza), importo a totale carico dell'Ente finanziatore Regione Siciliana.

AVV. MANCARI BARBARA

Nell'ottobre 2012 è stato nominato Davide Coccetti, coniuge dell'Avv. Mancari, nel Cda di AFOL. In conseguenza, l'avv. Mancari a partire da quella data ha declinato tutti gli incarichi professionali a lei conferiti, limitandosi a portare a compimento gli incarichi in stato avanzato di esecuzione, rimettendo nel contempo quelli in fase di avvio

AVV. ELENA CULOT

L'Avv. Culot è coniugata con un Consigliere di Amministrazione che ha cessato il proprio incarico in data 11 settembre 2013.

È stata chiesta da parte della Procura Regionale della Corte dei Conti documentazione inerente la possibile collaborazione. Detta richiesta è stata puntualmente evasa. Gli atti sono presenti in Azienda ed allo stato attuale non siamo a conoscenza di procedimenti della Corte dei Conti in merito.

MONTI FABIO

Monti Fabio ha ricoperto la carica di Presidente del Collegio dei Revisori di AFOL Milano e di Sindaco effettivo del Collegio Sindacale di Autostrade Lombarde S.p.A., di Tangenziali esterne di Milano S.P.A (T.E.M. S.p.A) e ASAM SpA.

Si segnala inoltre che nel corso dell'esercizio il dott. Monti è stato componente dell'Organismo di Indipendente di Valutazione della Provincia di Milano (incarico cessato il 27/9/2013)

TUSCANO ANTONIO LIBERATO

Tuscano Antonio è Presidente del Collegio Sindacale di Cap Holding e membro del Collegio dei Revisori di AFOL Milano.

DAVIDE COCCETTI

Davide Coccetti è membro del CdA di AFOL e consulente presso BIC la Fucina per la quale ha svolto attività dall'ottobre 2012 fino a maggio 2013 non percependo alcun compenso.

LAZZARINI CHIARA

Chiara Lazzarini è Consigliere designato da Provincia di Milano nel Consiglio d'Amministrazione di Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A. (già Serravalle S.p.A.).

È stata sindaco Unico e Revisore della Società posta in liquidazione BIC La Fucina, incarico ricoperto sino alla data del fallimento di quest'ultima.

FIORDELLI ALDA

La Sig.ra Alda Fiordelli è Consigliere di Amministrazione della Società EUROIMPRESA - Agenzia di sviluppo dell'Alto Milanese, la cui maggioranza relativa è detenuta dalla Provincia di Milano, ente controllante AFOL. Si precisa che la Sig.ra Fiordelli è stata nominata nel CdA della suddetta società dalle parti sociali dell'Alto Milanese e che per questo incarico non percepisce alcuna retribuzione.

La Sig.ra Fiordelli ha collaborato nel corso del 2013 con AFOL in forza di più contratti di consulenza per un ammontare di 61.660 euro.

La scelta del consulente Fiordelli è stata dettata dalle specifiche competenze in materia.

ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE Art. 2427, n. 22-ter

La società non ha stipulato accordi i cui effetti non siano desumibili da valori risultanti dallo Stato Patrimoniale.

DETERMINAZIONE IMPOSTE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO

Nel 2013 sono state rilevate imposte di competenza determinate nella misura di € 224.156 per IRAP e di € 15.583 per IRES.

Nel conto economico alla voce “22 - Imposte sul reddito dell’esercizio, correnti differite e anticipate”, sono state stanziare, pertanto, le imposte seguenti:

IRAP dell’esercizio	€	224.156
IRES dell’esercizio	€	15.583
Totale imposte correnti	€	239.739

IRAP anticipata	€	0
IRES anticipata	€	62.673
Totale imposte anticipate	€	62.673

Di seguito il prospetto di riconciliazione dell'imposte di competenza dell'esercizio:

Calcolo imposte IRES 2013				
Utile prima delle imposte			322.347	
Variazioni in aumento	Importo	%	Ripresa	Note
Carburanti lubrificanti autoveicoli	20	80%	16	
Carburanti lubrificanti autovetture	1.444	80%	1.155	
Assicurazioni autovetture	1.638	80%	1.310	
Manutenzioni autovetture	728	80%	583	
Pedaggi autostradali autovetture	307	80%	245	
Spese telefoniche	579	20%	116	
Spese telefoni cellulari	100	20%	20	
Ammortamento telefoni cellulari	82	20%	16	
Accantonamento per rischi	15.321	100%	15.321	
Tassa circolazione autoveicoli	715		429	
Sanzioni amministrative	1.262	100%	1.262	
Sopravvenienze passive	85.548		74.049	
Totale variazioni in aumento			94.523	
Variazioni in diminuzione	Importo	%	Ripresa	Note
IRAP 10%			22.416	
IRAP deducibile DL 201/2011			201.740	
Sopravvenienze attive	271.175		136.049	
Totale variazioni in diminuzione			360.205	
Totale imponibile IRES			56.665	
IRES		27,5%	15.583	

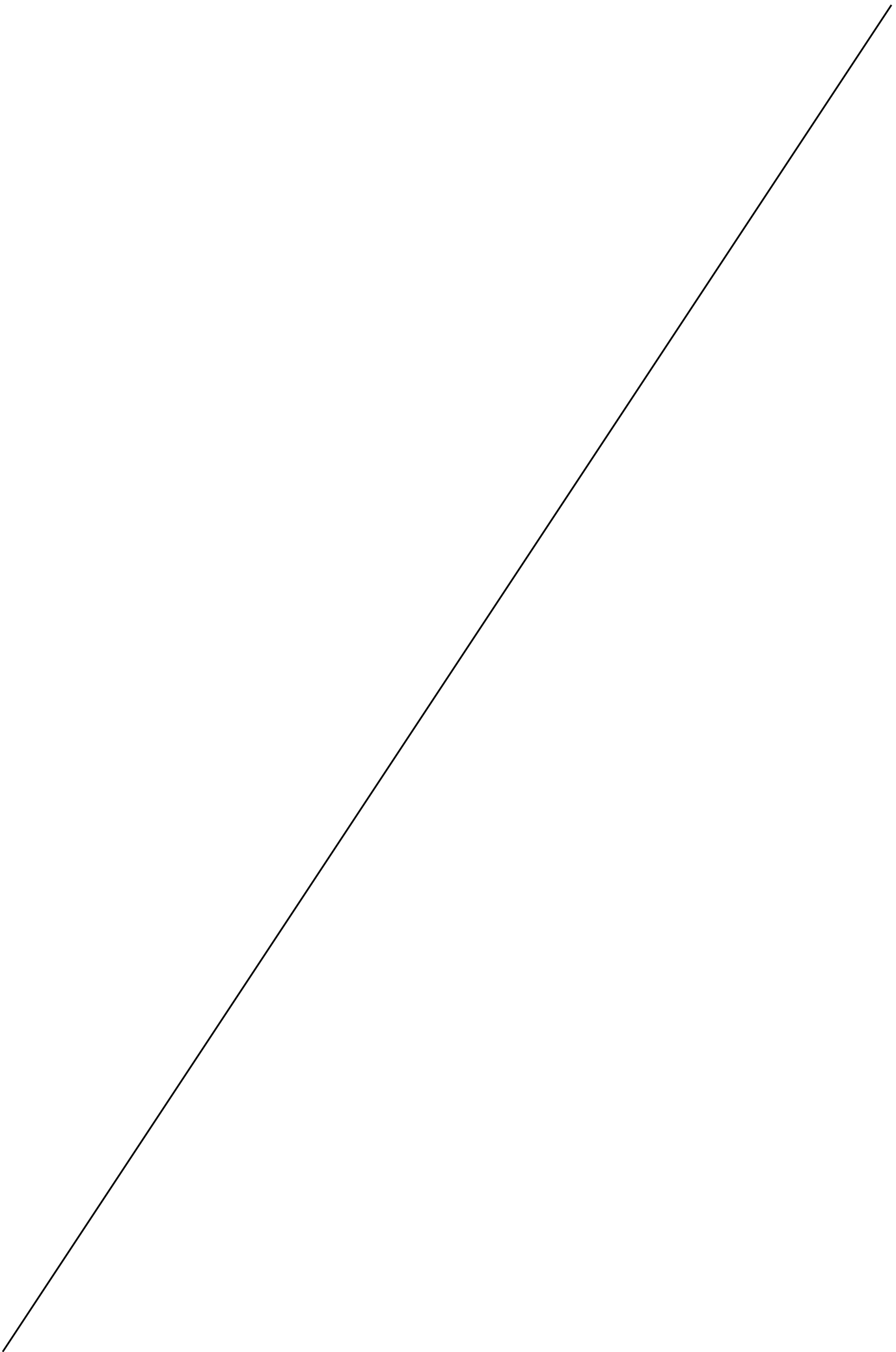
Calcolo imposte IRAP 2013				
Differenza tra valore e costi della produzione			146.716	
Costi per il personale			5.103.380	
Svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide			15.260	
Accantonamento per rischi			15.321	
Base imponibile IRAP			5.280.678	
Variazioni in aumento	Importo	%	Ripresa	Note
Compensi per esami	4.480	100%	4.480	
Compensi collaboratori a progetto	165.630	100%	165.630	
Compensi ai destinatari	13.117	100%	13.117	
Compensi prestatori professionali (co.co.co)	1.396.972		508.823	
Compensi revisori contabili	27.000	0%	-	
Contributi INPS collaboratori	24.964	100%	24.964	
Spese personale Provincia assegnato	2.574.347	100%	2.574.347	
Spese per anticipazioni PO e dirigenti	205.229	100%	205.229	
Totale variazioni in aumento			3.496.590	
Variazioni in diminuzione	Importo	%	Ripresa	Note
Totale variazioni in diminuzione			-	
Totale valore della produzione IRAP			8.777.268	
Cuneo fiscale distaccati Provincia di Milano			- 1.101.435	
Cuneo fiscale dipendenti AFOL			- 1.928.246	
Deduzioni			-	
Valore della produzione netta			5.747.587	
IRAP		3,9%	224.156	

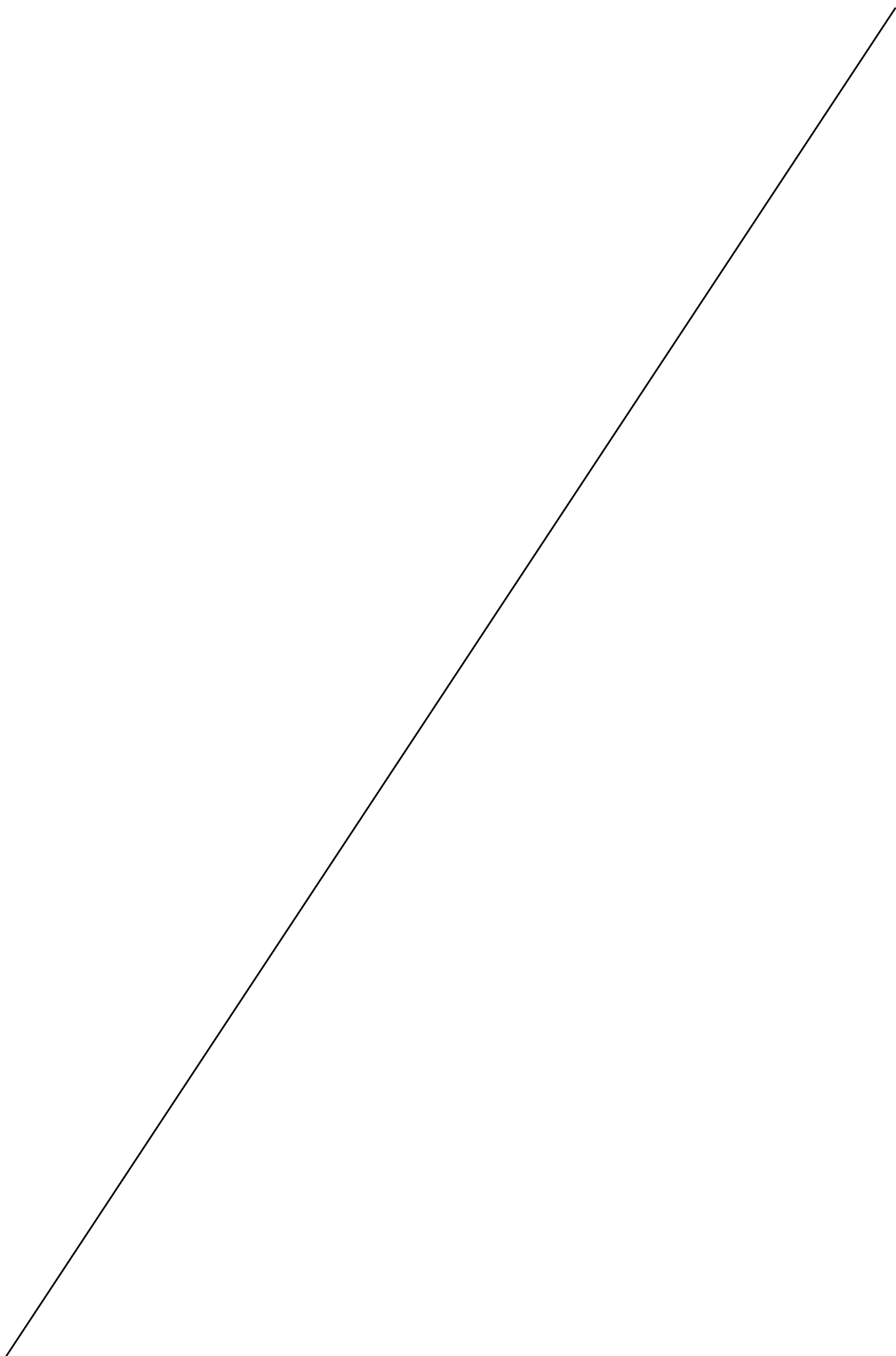
Calcolo imposte anticipate IRES 2013			
	Importo	Aliquota	Effetto fiscale
Reversal f.do rischi	243.222	27,50%	66.886
Accantonamento rischi 2013	15.321,29	27,50%	- 4.213
		Totale	62.673

Il bilancio di esercizio 2013 espone un utile ante imposte di Euro 322.347.
 Il risultato d'esercizio 2013 ammonta a complessivi Euro 19.936.

Milano, lì 31 marzo 2014

Il Presidente
 del Consiglio di Amministrazione
 dott.ssa Silvia Serafina Sardone





**AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO
DELLA PROVINCIA DI MILANO**

**AZIENDA SPECIALE
(art. 114 d.lgs. n. 267/2000)**

**Sede in MILANO, via Vivaio n. 1
Fondo di dotazione euro 335.000,00 interamente versato
Codice Fiscale Nr.Reg.Imp. 05694280966**

**Iscritta al Registro delle Imprese di Milano
Nr. R.E.A. MI - 1841114**

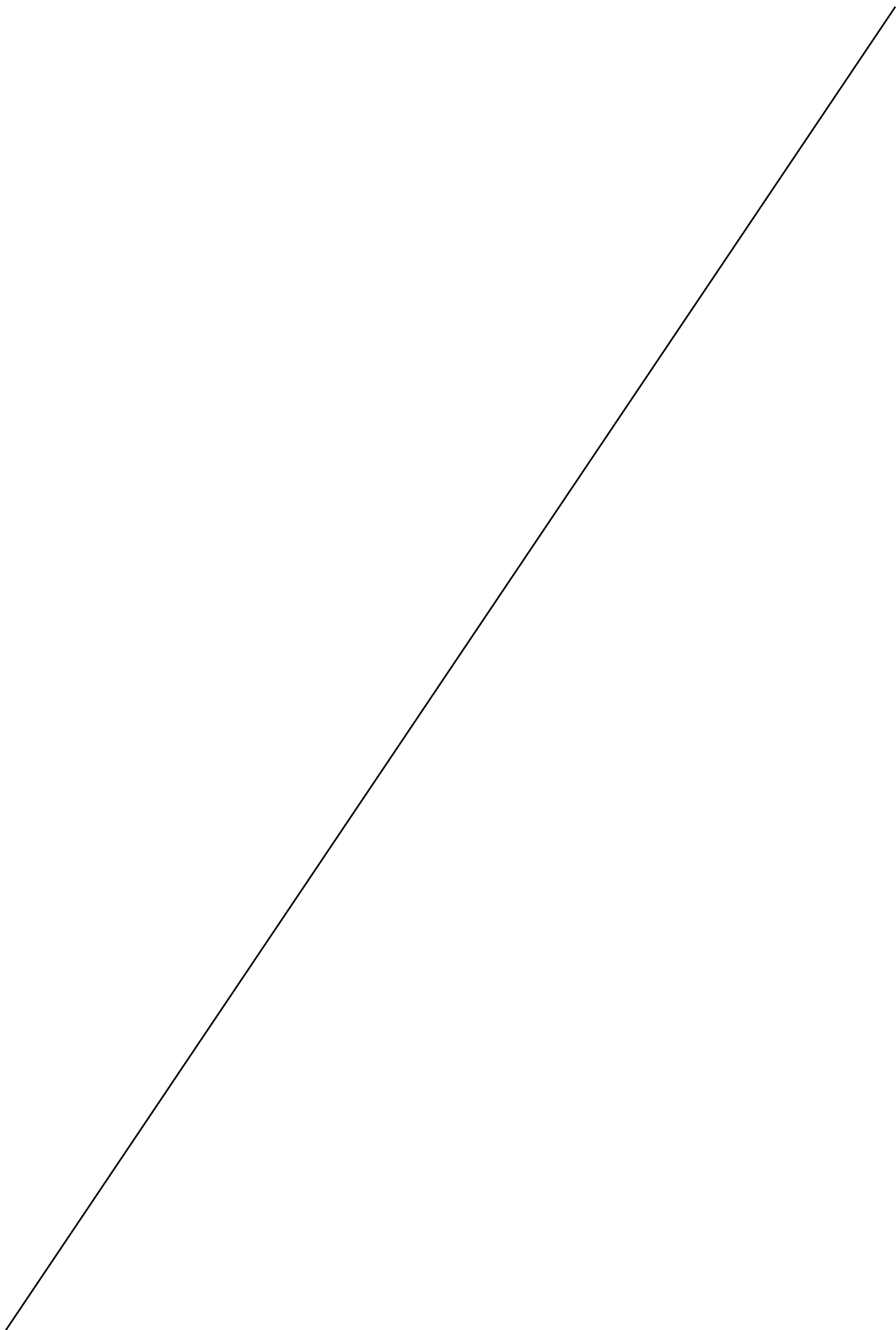
**Relazione del Vicedirettore
Generale sull'operatività
2013**



Azienda speciale della



**Provincia
di Milano**



Indice

1. RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL VICE DIRETTORE GENERALE SULLA GESTIONE 2013	1
1.1 LE ATTIVITÀ SVILUPPATE DA AFOL MILANO NEL 2013	1
1.2. FORMAZIONE E LAVORO: OPERATIVITÀ 2013	3
1.2.1 <i>Le attività dell'Area Formazione</i>	3
1.2.2 <i>Le attività dell'Area Lavoro</i>	9
1.2.3 <i>Unità operativa Comunicazione</i>	15
 2. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA	 16
2.1. LA GESTIONE ECONOMICA	16
2.2 LA GESTIONE FINANZIARIA	26

1. Relazione illustrativa del Vice Direttore Generale sulla gestione 2013

1.1 Le attività sviluppate da AFOL Milano nel 2013

Anche per l'anno 2013, l'attenzione di AFOL Milano si è concentrata sulla necessità di consolidamento della propria capacità di intervento nelle aree di competenza.

L'attenzione posta allo sviluppo di servizi innovativi, nonché la creazione di sempre nuovi sportelli tematici, ha consentito di dare risposte efficaci alle esigenze di cittadini ed imprese.

Con il definitivo passaggio dell'Area Lavoro presso il Polo del Lavoro e della Formazione di via Soderini, avvenuto a fine 2012, è stata agevolata l'integrazione tra i servizi per la formazione ed il lavoro in ottica di creazione di una filiera qualificata di servizi. A tal proposito si segnala come sia stata individuata una nuova funzione, il Vice Direttore Generale, con il compito, tra l'altro, di agevolare l'integrazione tra le due aree.

Molta attenzione è stata data alla valorizzazione della rete di partner pubblici e privati accreditati, in vista della partecipazione a progetti finanziati e allo scambio di *best practices*.

Il raffronto con le attività garantite lo scorso anno documenta un incremento generalizzato. Al Centro per l'Impiego aumentano del 40% le dichiarazioni di disponibilità al lavoro.

Tra i servizi istituzionali, una parte rilevante ha riguardato le attività di gestione delle procedure amministrative degli ammortizzatori in deroga. Sono state istituite e validate oltre 3.300 richieste di accesso.

L'Area Formazione ha visto l'attivazione di 517 percorsi formativi con il coinvolgimento di 7.065 allievi.

Si segnala come la ripresa della programmazione regionale supportata dal Fondo Sociale Europeo e basata sul meccanismo della dote, abbia rappresentato per AFOL Milano un'occasione di sviluppo e come il supporto di tali misure di accompagnamento rappresenti il naturale "motore" del futuro agire dell'azienda.

AFOL Milano infatti è riuscita a candidarsi e ad ottenere finanziamenti sulla molteplicità di dispositivi emessi nel corso del 2013, anche nel contesto delle nuove modalità di programmazione e allocazione di risorse definite da Regione Lombardia: Dote Ricollocazione, Dote Tirocinio e Dote Unica.

I risultati conseguiti nelle aree di azione portano a delineare un bilancio nel complesso positivo, che assume più valore se teniamo conto di due variabili importanti.

In primo luogo è utile ricordare come l'utenza risulta essere in continua crescita soprattutto a fronte della situazione di crisi economico-finanziaria che insiste sul nostro paese da oltre cinque anni.

La seconda, tutta interna all'Agenzia, è relativa ad una condizione di instabilità registrata per tutto il primo semestre dell'anno, in cui si è avuto prima una sospensione e poi il licenziamento del Direttore Generale.

Con l'insediamento del Vice Direttore Generale, si è reso necessario porre in essere azioni correttive relative ad attività di natura contabile, amministrativa ed organizzativa.

È stata avviata una rivisitazione complessiva dell'assetto organizzativo dell'Agenzia. Attraverso la realizzazione del Manuale dei Processi organizzativi di AFOL Milano è stato possibile prevedere una chiara indicazione delle funzioni connesse ad unità di responsabilità: operazione necessaria per una corretta riorganizzazione delle attività e del personale dipendente.

A seguito del processo di riorganizzazione, ed in linea con l'attenzione da sempre data alle politiche del personale, è stata effettuata la regolarizzazione delle posizioni del personale docente precario della Formazione Professionale mediante l'assunzione di n. 37 unità di personale con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato.

In adempimento alla normativa anticorruzione, ai sensi della L.190/2012 e D.Lgs. 33/2013, è stato nominato il Responsabile aziendale anticorruzione. E' stato redatto il piano triennale di prevenzione della corruzione, adottato e trasmesso al Dipartimento della funzione pubblica. Lo stesso è stato pubblicato sul sito di AFOL Milano, nella sezione "amministrazione trasparente". È stato inoltre creato un sistema di gestione in ambito "sicurezza sui luoghi del lavoro", ai sensi del D.Lgs. 81/2008, in linea con le previsioni di sviluppo dell'Agenzia.

In merito alla partecipazione a progetti finanziati, si segnala come sia stato necessario rideterminare la gara degli arredi per i Centri di Formazione Professionale, nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente.

In seguito ad anomalie riscontrate nella procedura, si è reso necessario annullare d'ufficio tutti gli atti della prima procedura. Successivamente è stata indetta una nuova gara che ha portato ad un'aggiudicazione ad un costo inferiore rispetto a quanto previsto dalla gara originaria.

Nel corso del 2013 AFOL Milano, a seguito di ispezione, ha mantenuto la certificazione di Qualità ISO 9001 atto fondamentale per mantenere "aggiornato" l'accreditamento secondo le norme regionali ottenuto da Afol Milano sia per servizi al lavoro che per i servizi alla formazione.

Di seguito si presentano i dati che si ritengono essere più significativi relativi a servizi erogati per le due aree di attività, rinviando al secondo capitolo la descrizione analitica di tutte le attività sviluppate nel corso del 2013.

Milano, 31/03/2014

Il Vice Direttore Generale
Dr. Giuseppe Zingale

1.2. Formazione e lavoro: operatività 2013

1.2.1 Le attività dell'Area Formazione

Nel corso del 2013 l'attività dei CFP Bauer, Paullo e Vigorelli si è sviluppata principalmente secondo le Linee Tematiche di Intervento indicate nel Piano Programma e nei settori tradizionalmente presidiati: l'area del Diritto Doveri all'Istruzione e Formazione (DDIF); l'area della Formazione Superiore e di Specializzazione, per giovani diplomati e laureati in cerca di occupazione; l'area della Formazione Continua e Permanente a richiesta aziendale e a richiesta individuale.

Oltre alle attività formative sono state avviate anche le iniziative del gruppo di Orientamento alla Formazione e Istruzione, che con i CFP è parte dell'Area Formazione.

Complessivamente (anno formativo 2012/13 e inizio anno formativo 2013/14) i Centri di Formazione Professionale dell'Area Formazione hanno visto l'attivazione di 517 percorsi formativi, con il coinvolgimento di 7065 allievi.

Sono inoltre proseguite le attività comprese all'interno del Piano provinciale denominato Talenti al Lavoro. Per il progetto ESAGONO II - rete territoriale di sei sportelli di orientamento della Provincia di Milano, AFOL Milano (da febbraio 2013) ha garantito il presidio dello sportello di Via Natta presso il Centro Scolastico Gallarate e ha erogato numerose azioni di orientamento individuali (405 colloqui) o di gruppo (31) con cui sono stati raggiunti circa un migliaio di studenti.

Ulteriori azioni sono state dedicate a giovani in abbandono o a rischio di dispersione scolastica. Diversi, fra i ragazzi presi in carico da AFOL Milano, sono stati seguiti con azioni specifiche di sostegno al rientro in un percorso regolare (formazione o apprendistato).

E' inoltre proseguita l'attività di formazione, in collaborazione con il servizio MATCH di Area Lavoro, all'interno del piano provinciale EMERGO rivolto a cittadini disabili.

Le azioni Learning Week progettate nel 2013 e approvate da Regione Lombardia saranno sviluppate nel corso del 2014.

Lo stesso vale (progettazione nel 2013 e avvio nel 2014) per il progetto "Alta sartoria maschile: atelier 2.0" approvato da Regione Lombardia all'interno del programma regionale Lombardia Plus.

Nel quadro dei Poli Tecnico Professionali, riconosciuti da Regione Lombardia, Afol Milano, con i suoi CFP, è promotore e partner dei Poli "ICT e Multimedia" e "Milano Sistema Moda", comprendenti Istituti Tecnici e Professionali, Enti di Formazione Professionale, Aziende dei rispettivi settori e Assolombarda.

In risposta a uno specifico avviso di Regione Lombardia per la costituzione di Istituti Tecnici Superiori (ITS), è stato approvato l'ingresso di Afol Milano nell' "Istituto Tecnico Superiore Angelo Rizzoli per le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione", costituito da Enti di formazione, Scuole, Aziende, Consorzio Universitario, Assolombarda.

LA FORMAZIONE CONTINUA E PERMANENTE, DI SPECIALIZZAZIONE E SUPERIORE

Nel periodo sopra indicato, sono stati attivati complessivamente 472 corsi di formazione continua e permanente, di specializzazione e di formazione superiore, con 6061 allievi.

In particolare, con riferimento all'anno formativo 2012/2013 sono stati avviati n. 335 corsi con un coinvolgimento di 4301 allievi e l'erogazione di 46.489 ore di formazione.

In autunno, con riferimento all'a.f. 2013/2014, sono stati avviati altri 137 corsi per 1760 allievi iscritti, a cui seguirà l'avvio nel 2014 di ulteriori percorsi formativi.

Interventi di Formazione continua, a richiesta aziendale: corsi finanziati o a pagamento

Nel quadro delle attività di formazione continua attivate in risposta alle richieste aziendali di formazione per i propri dipendenti, si sono svolti i progetti sotto elencati.

- “Piano Innovazione” finanziato con il Conto Sistema del Fondo Interprofessionale FONDIMPRESA, per un totale di 500 ore di formazione: condotto da un partenariato composto da Formaper (Azienda speciale della Camera di Commercio), Afol Milano, Fondazione Emit.
I corsi sono stati attivati nel periodo febbraio 2013 - febbraio 2014.
- 5 corsi su richiesta aziendale finanziati con il Conto Formazione del Fondo Interprofessionale FONDIMPRESA, per la formazione specifica dei lavoratori
- Corsi a pagamento sulle tematiche di sicurezza aziendale per dipendenti del Tribunale (3 corsi) e del Consiglio Regionale (15 corsi) e corsi di informatica per i dipendenti della Provincia di Milano (6 corsi)
- Corsi per il personale di AFOL Milano, in parte finanziati con il Conto Formazione di FONDIMPRESA, sulle tematiche della sicurezza in azienda e di aggiornamento (uso degli strumenti MS/Office, gestione dello stress, tecniche di vendita e marketing).

Nel 2013 è continuata l'attività di Apprendistato professionalizzante/extra obbligo con il Progetto Apprendistato finanziato da Provincia di Milano, attraverso il quale il CFP Vigorelli in partenariato con altri enti di formazione, eroga percorsi formativi per apprendisti, con un Piano di Intervento Personalizzato che tiene conto del contratto di appartenenza.

Nell'a.f. 2012/13 sono stati avviati 31 corsi per 353 apprendisti per 1292 ore di formazione e nell'autunno 2013 sono stati avviati altri 16 corsi per 191 apprendisti e 640 ore di formazione

E' proseguita anche (con finanziamento regionale o a pagamento) l'attività di formazione rivolta ai tutor aziendali con l'avvio di 14 corsi per 138 tutor.

Nel corso del 2013 è continuata la formazione finanziata con dote da Regione Lombardia per Apprendistato in Diritto Doveri di Istruzione e Formazione (DDIF) destinata a giovani apprendisti assunti ai sensi dell'art 48 del D.Lgs 276/2003 e ai sensi dell'art.3 del D.Lgs. 167/2011 per il conseguimento della qualifica professionale.

Interventi di Formazione permanente a richiesta individuale: corsi finanziati e/o pagamento

Nel quadro dell'attività di formazione rivolta ai cittadini nell'arco di tutta la loro vita (Lifelong Learning) sono stati attivati corsi di aggiornamento e riqualificazione (prevalentemente nella fascia serale) frequentati soprattutto da lavoratori delle imprese o liberi professionisti. I corsi a pagamento sono attivati nei settori di intervento propri dei CFP dell'Agenzia:

- Informatica e Tecnologia e Linguaggi dei Media (CFP Vigorelli)
- Comunicazione visiva e Fotografia (CFP Bauer)
- Chimica e Ambiente (CFP Vigorelli)
- Estetica e acconciatura (CFP Paullo)
- Moda e Abbigliamento (AFOL Moda - CFP Paullo)
- Servizi alle Imprese: Sicurezza sul lavoro, Risorse Umane, Sistemi di gestione (CFP Vigorelli)

- Turismo e lingue (CFP Vigorelli).

I corsi proposti sono stati proposti tenendo conto dei fabbisogni segnalati da una fitta rete di collaboratori, da rilevazioni di settore e da richieste individuali di formazione, con il supporto delle Customer Satisfaction rilevate a fine corso.

Nell'a.f. 2012/13 sono stati avviati complessivamente 93 corsi per 975 allievi. Nell'autunno 2013 sono stati avviati 47 corsi per 548 allievi.

Oltre ai corsi liberi a pagamento sono stati attivati corsi a cui accedere anche con dote.

Nell'a.f. 2012/13 sono stati avviati 97 corsi per 1350 allievi (di cui 1079 con dote per cassintegrati in deroga) e nell'autunno 2013 stati avviati 19 corsi per 313 allievi (di cui 285 con dote unica lavoro).

In collaborazione con i servizi al Lavoro, all'interno dell'avviso FONDIMPRESA per la formazione di lavoratori posti in mobilità, è stato attivato un piano formativo (progetto Fenice) per la riqualificazione nel settore Moda di lavoratrici in mobilità.

Da giugno 2013 è stata avviata, con finanziamento della Provincia di Milano, la formazione rivolta a lavoratori degli Uffici giudiziari di Milano, nei settori dell'informatica professionalizzante e dell'inglese. Nel 2013 sono stati avviati 22 corsi per 248 persone. Tale progetto si concluderà ad aprile 2014.

Interventi di Formazione Superiore e Specializzazione: corsi finanziati e/o a pagamento

Nel corso dell'a.f. 2012/13 sono stati attivati 16 corsi di formazione superiore/specializzazione per 269 allievi (di cui 82 donne) e 12186 ore di formazione.

14 corsi di formazione superiore/specializzazione sono stati avviati nell'autunno del 2013 per 255 allievi (di cui 171 donne).

I corsi, alcuni comprensivi di stage, sono rivolti a giovani diplomati e laureati in cerca di occupazione e sono realizzati con contributi pubblici e/o degli allievi.

Questi corsi consentono anche la realizzazione di eventi, con la presentazione di prodotti realizzati dagli studenti, molto utili alla caratterizzazione dell'immagine complessiva dell'Agenzia.

Alcuni di questi corsi sono stati avviati all'interno del Progetto "La città delle idee" del programma regionale Lombardia Eccellente, progetto focalizzato sulla filiera del tessile - abbigliamento - moda in connessione con il settore ICT - comunicazione visiva e multimediale.

AFOL Milano, in qualità di partner nel progetto "Distretto della conoscenza ICT e Multimedia" del programma Lombardia Eccellente di Emit, ha collaborato nell'a.f. 2012/13 alla realizzazione di un corso per Tecnico superiore per le Telecomunicazioni.

All'interno di due progetti formativi triennali di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS), finanziati da Regione Lombardia, MIUR e FSE, in partenariato con Enti di formazione, Scuole, Università e Aziende, sono stati attivati due percorsi annuali rivolti a diplomati sia per Programmazione Java per sviluppatori software in ambiente Open Source, sia per Tecnologie Poli e Multimediali per una comunicazione socialmente efficace.

Inclusione sociale

L'attività volta alla realizzazione di percorsi finalizzati all'inclusione sociale si è rivolta nel corso dell'a.f. 2012/13 e nell'autunno 2013 in più direzioni: per favorire l'inclusione di cittadini stranieri, l'inserimento in percorsi di formazione professionale di giovani disabili, la formazione di persone in situazione di restrizione della libertà in carcere.

Ricordiamo, tra gli altri, il progetto "Emergo", in collaborazione con il Servizio Occupazione Disabili (SOD) e Area Lavoro (Match), per l'attuazione di corsi e il supporto all'inserimento lavorativo di persone con disabilità.

Rilevanti inoltre le azioni erogate in stretta collaborazione con la direzione del carcere di S. Vittore, di presa in carico e formazione delle persone soggette a restrizione della libertà ("dote soggetti deboli" di Regione Lombardia).

Nell'a.f. 2012/13 e nell'autunno 2013, sono state realizzate 22 azioni formative rivolte a 106 persone.

E' proseguita inoltre, come specificato nel capitolo successivo, l'attività di integrazione degli allievi stranieri svolta all'interno dei percorsi in Diritto Doveri di Istruzione e Formazione.

CORSI PER IL DIRITTO DOVERE DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (DDIF): CORSI FINANZIATI

Nell'anno formativo 2012/13 sono stati avviati 20 corsi di qualifica triennale per giovani in Diritto Doveri di Istruzione e Formazione con riferimento alle figure di "Operatore/trice delle cure estetiche" (con qualifica in "Acconciatore/trice maschile e femminile" ed "Estetista") e "Operatore/trice dell'abbigliamento".

A proseguimento del triennio di Qualifica sono stati avviati 3 corsi di 4^a annualità nell'area dell'Estetica-Benessere e nell'area della Moda, finalizzati al conseguimento del Diploma professionale di:

- "Tecnico dei trattamenti estetici", che consente anche l'ammissione agli esami di abilitazione;
- "Tecnico dell'acconciatura", che consente anche l'ammissione agli esami di abilitazione;
- "Tecnico dell'abbigliamento".

L'esame di abilitazione permette l'avvio di un'attività autonoma. Tutti questi corsi sono finanziati con dote regionale.

La preparazione delle figure professionali sopra citate, e il conseguente soddisfacimento dei relativi bisogni occupazionali, evidenziano un contributo importante da parte di AFOL Milano al raggiungimento di obiettivi significativi di occupazione femminile.

Nell'a.f. 2012/13 i 23 corsi, riconducibili alla Qualifica DDIF e al diploma di 4^a anno, hanno visto la partecipazione di 506 allievi, per 22.770 ore di formazione.

A rafforzare il legame con le attività produttive del territorio è stato stipulato nell'a.f. 2012/13 un accordo con l'Unione Provinciale Sarti per interventi formativi nel 3^a anno del percorso di Qualifica.

E' in corso di definizione un accordo con un Istituto Tecnico per attivare l'inserimento diretto delle allieve del 4^a anno di Tecnico dell'abbigliamento al 5^a anno di corso per ottenere il diploma di maturità.

Sono stati avviati per l'a.f. 2013/14, 22 corsi di cui 19 per la Qualifica e 3 corsi di 4^a anno per il Diploma professionale per un totale di 498 allievi.

Rafforzati dal riconoscimento di “Referente e sede di Esami” per la certificazione di Italiano come Lingua Straniera da parte dell'Università di Siena, anche nell' anno 2013 abbiamo posto particolare attenzione all'integrazione degli studenti stranieri nelle classi di DDIF, con l'attivazione di azioni specifiche di apprendimento della lingua italiana,

Infine, per quanto riguarda l'a.f. 2012/13, all'interno del dispositivo della Provincia di Milano “Talenti al lavoro”, 4 ragazze del DDIF hanno potuto partecipare alla realizzazione di percorsi di Stage di eccellenza all'estero, destinati a studenti che stavano terminando con successo il IV anno nei diversi settori professionali.

Interventi di Orientamento con le Scuole

Anche nel 2013 è continuato il lavoro di rete con le scuole superiori di Milano e Provincia per l'organizzazione di attività di carattere info-orientativo, con l'attuazione di specifici Open Day, con una forte impronta laboratoriale. Tale attività ha continuato a rafforzarsi anche grazie ai contatti con le realtà scolastiche, resi possibili grazie all'intensa attività di rete attuata con i progetti Learning Week degli scorsi anni e riproposti per il 2014.

Nel corso del 2013 è proseguita inoltre l'attività di orientamento formativo nelle scuole secondarie di primo grado, anche questa con l'attivazione di specifici Open Day, finalizzata all'inserimento di giovani nei nostri percorsi di DDIF.

Una considerevole attività a carattere orientativo è poi sviluppata grazie al progetto Esagono II, rifinanziato per il biennio 2012-13 e 2013-14 nell'ambito del PATTO negoziale fra Provincia di Milano e Regione Lombardia.

Il progetto, di cui AFOL Milano è capofila, gestisce sul territorio provinciale sei Sportelli di Orientamento. Realizza azioni di orientamento che riguardano l'area di passaggio dal primo al secondo grado della scuola secondaria, la rimotivazione o l'orientamento nelle scuole secondarie di secondo grado, il passaggio dalla scuola superiore al lavoro e ai percorsi universitari e l'accompagnamento di giovani adulti non iscritti ad alcun percorso.

Significativa la dimensione di rete che il progetto ha sia sulla città, in raccordo con il servizio orientamento del Comune di Milano, sia sul territorio provinciale, in raccordo con l'Ufficio Scolastico dell'ambito territoriale di Milano e le 6 maggiori Università (Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Università Cattolica, Università Bocconi, Politecnico e IULM).

A Milano, dove le azioni vengono realizzate in collaborazione con Fondazione Clerici, sono stati realizzati 405 colloqui individuali (in maggioranza dedicati all'area della rimotivazione-riorientamento) e 31 iniziative di gruppo (in maggioranza dedicate alla scelta dopo la terza media).

Il progetto ESAGONO ben si raccorda con tutte le altre iniziative di contrasto alla dispersione scolastica (come il progetto provinciale Talenti al Lavoro) realizzate da AFOL Milano. Il tema del diritto al successo formativo (come base di partenza per il successo professionale) rappresenta il cuore degli interventi di orientamento-rriorientamento e prepara AFOL Milano a svolgere la sua parte nel progetto Garanzia Giovani.

L'Area Formazione ha inoltre mantenuto diverse attività nell'area denominata ‘imPARlaSCUOLA’ realizzando in particolare: il progetto con il Comune di Seregno finanziato da Regione Lombardia nell'ambito del dispositivo ‘Progettare la parità 2012’ e il progetto con Provincia di Monza e AFOL Monza e Brianza finanziato dalla ASL territoriale. A fine dicembre è stato approvato un nuovo progetto con Comune di Milano capofila, finanziamento regionale con dispositivo ‘Progettare la parità 2013’, ed è prevista la continuazione del progetto con il Comune di Seregno. Il format dell'intervento, facilmente trasferibile in contesti scolastici e territoriali diversi, è stato messo a punto in collaborazione con le Consigliere di Parità di Milano e di Monza

e Brianza avvalendosi di collaborazioni specifiche sui temi della parità e della pedagogia di genere. L'intervento, che muove dalla necessità di contrastare gli stereotipi di genere nella scuola e nel lavoro, coinvolge docenti, genitori e studenti in momenti formativi di preparazione e nella realizzazione di lavori di approfondimento che trovano evidenza e diffusione sul sito di progetto (www.impariascuola.it gestito da AFOL Milano in raccordo con le consigliere di Parità).

1.2.2 Le attività dell'Area Lavoro

L'Area Lavoro, in linea con gli anni passati, ha implementato i servizi offerti alla propria utenza attraverso interventi mirati con la rete territoriale delle APL, nonché attraverso l'individuazione ed il potenziamento delle linee di sviluppo specifiche dei servizi all'impiego e dei servizi al welfare.

In linea con quanto previsto nel Piano Programma 2014, è stato avviato lo start up dell'ufficio "creazione d'impresa". Ha preso inoltre avvio il progetto aziende 2014 di cui si declinerà in seguito il contenuto.

L'anno monitorato è stato caratterizzato per il consolidamento di tutta l'Area Lavoro (ed in particolare del Centro per l'Impiego di Milano) nei nuovi spazi presenti nel polo del lavoro e della formazione di via Soderini.

L'IMPIEGO

Per l'anno 2013 viene confermato il dato che misura l'incremento di flusso di cittadini destinatari degli interventi previsti negli sportelli dell'Area lavoro. Tra i dati più significativi, si rileva l'incremento del 40% rispetto al 2012 delle dichiarazioni di immediata disponibilità al lavoro (DDL), con la registrazione di n.38.613 lavoratori destinatari del servizio. Molto rilevante è stata inoltre l'attività di aggiornamento della scheda anagrafica e professionale, che ha coinvolto n.71.048 utenti.

Nel prosieguo dell'analisi vengono presentate le attività riguardanti la partecipazione a progetti finanziati, le azioni riservate ai lavoratori diversamente abili, la gestione delle crisi aziendali e la presentazione in dettaglio degli sportelli tematici presenti nel Centro per l'Impiego di Milano.

Interventi di Politiche Attive per il Lavoro

In ambito sviluppo Politiche attive per il Lavoro si intende porre evidenza ai risultati ottenuti da AFOL Milano nella partecipazione a progetti finanziati.

E' stata consolidata l'erogazione di servizi in ambito dei programmi a "Dote" finanziati da Regione Lombardia. Nel corso dell'anno la struttura ha gestito la presa in carico dell'utenza **destinataria di 3 programmi a dote. In ambito dote ricollocazione sono stati presi** in carico n. 87 utenti, dei quali n. 23 ricollocati. In ambito dote tirocinio sono stati presi in carico n.29 utenti, dei quali n.28 ricollocati ed in ambito dote unica sono stati presi in carico n.41 utenti, dei quali non è possibile indicare esiti occupazionali in quanto il progetto ha preso avvio negli ultimi mesi dell'anno.

Tra i progetti sviluppati nell'ambito dell'attività svolta dall'Area Lavoro, all'interno di operazioni di consolidamento della rete di collaborazioni con altri soggetti e di integrazione tra strutture pubbliche e private, si segnalano i progetti Ricolloca.MI e Reimpiego in partenariato.

Nell'anno 2013 si è proceduto alla gestione della seconda edizione di Ricolloca.MI, con la presa in carico di 199 utenti ai quali sono state erogate azioni di orientamento, tecniche di ricerca attiva del lavoro e scouting. Al termine dell'esperienza, 84 utenti sono stati ricollocati.

Il programma "reimpiego in partenariato" si è invece rivolto a 60 utenti verso cui sono stati erogati interventi di sostegno finalizzati al reinserimento lavorativo.

Interventi di contrasto alla disoccupazione ed alla fragilità sociale

Tra le attività proseguite nel corso dell'anno 2013 si segnalano i servizi destinati agli utenti disabili. In ambito Legge 68/99 sono state effettuate n.2.258 nuove iscrizioni al collocamento disabili. Con la partecipazione al Piano Provinciale Emergo si è consolidata la rete sociale di operatori che erogano servizi rivolti a questa tipologia particolare di utenza. In questo ambito sono stati attivati 7 progetti con il coinvolgimento di 416 utenti, dei quali 171 donne. Per tutti è stata prevista l'erogazione dei servizi con modalità a dote. Di particolare rilievo si segnala la gestione del progetto relativo alla valutazione del potenziale, che ha visto coinvolti n.351 utenti ai quali sono state effettuate azioni di orientamento e valutazione delle capacità lavorative per oltre 4.000 ore di attività.

Degli utenti presi in carico in progetti orientati al reinserimento lavorativo, si segnala un tasso di ricollocazione diretto pari ad oltre il 50% (32 assunzioni su 60 utenti).

In ambito collocamento ordinario, si è partecipato al programma provinciale "4 passi al lavoro", grazie al quale n.248 lavoratori iscritti al Centro per l'Impiego di Milano hanno potuto aggiornare le proprie informazioni e nel contempo ricevere informazioni sulle opportunità offerte dalla struttura.

Sempre in ambito collocamento ordinario, la struttura ha avviato a selezione ai sensi della L.56/87 - art.16, n.44 utenti, dei quali 24 sono stati assunti.

Sportelli tematici

Nell'anno in corso, con la nuova ubicazione del Centro per l'Impiego di Milano, ha rivestito un ruolo importante l'attività informativa rivolta agli utenti di Afol Milano, garantita all'interno dello spazio Info point.

Si è consolidato, nel numero di utenti coinvolti e negli spazi utilizzati, il servizio "Città dei Mestieri" di Milano. Spazio di raccolta delle informazioni disponibili nei vari campi dell'orientamento, della formazione e del lavoro: libero ed **aperto a tutti gli utenti che possono consultare in autonomia il materiale informativo presente. Con il supporto degli operatori invece, l'utente può essere supportato nella sua ricerca di lavoro, nella definizione di un progetto formativo o nell'implementazione di un progetto di autoimprenditorialità.**

Nel corso dell'anno il servizio è stato utilizzato da 19.982 utenti. Cittadini per la maggior parte alla ricerca di lavoro (58%) o alla ricerca di idee per la costruzione di un proprio autonomo progetto professionale (27%).

All'interno degli uffici del Centro per l'Impiego è proseguita l'attività del Desk Stranieri. Lo sportello, nel supportare le persone straniere nell'adempimento di pratiche burocratiche e amministrative in tema di immigrazione e lavoro, ha erogato servizi ad oltre 3500 utenti.

Lo sportello ATIPICOinfonet, consolidato negli ultimi anni, ha offerto supporto informativo e consulenziale a circa 4000 lavoratori atipici, nella maggior parte dei casi con esperienze di lavoro parasubordinato (co.co.pro.).

È stato avviato lo sportello "care giver" a seguito dell'avvio del progetto "lavoro di cura (care giver)" previsto all'interno del protocollo d'intesa sottoscritto con le organizzazioni sindacali. Obiettivo dello sportello è l'incrocio tra domanda e offerta di lavori di cura (badanti e famiglie): sono stati erogate attività di orientamento e accompagnamento al lavoro a 41 utenti.

Nel corso degli ultimi mesi del 2013, è stato avviato lo sportello "Spazio Rosa", organizzato in raccordo con il servizio Pari Opportunità della Provincia di Milano. Lo sportello ha erogato servizi di informazione e orientamento ad oltre 100 donne alla ricerca di lavoro.

In risposta alle diverse richieste emerse dall'utenza nel corso degli anni, ed in linea con quanto previsto all'interno del Piano Programma 2014, è stato avviato lo start up dell'ufficio "creazione d'impresa" voluto per garantire un servizio alle persone che intendono intraprendere un'attività di lavoro autonomo.

Accordi istituzionali

Visti i risultati positivi degli anni precedenti, anche per l'anno 2013 è proseguita l'attività in sinergia tra enti con l'intesa tra AFOL Milano - Centro per l'Impiego -, l'INPS - Direzione Regionale Lombardia - e USR Lombardia - Ufficio scolastico Territoriale di Milano per la semplificazione delle procedure di attribuzione del beneficio dell'indennità di disoccupazione al personale scolastico, con contratto di lavoro a tempo determinato.

Interventi volti alla gestione di crisi aziendali

Il Servizio Crisi Aziendali ha proseguito nel 2013 la sua attività di supporto nell'analisi e istruttoria dei casi di crisi aziendali i cui attori hanno richiesto l'intervento della Provincia di Milano.

Sono stati attivati, in affiancamento all'Assessore al Lavoro, diversi tavoli tecnici tematici con il coinvolgimento a vario titolo di Aziende, Organizzazioni Sindacali e Associazioni datoriali. Ruolo e compito principale dei tavoli riveste la definizione di strategie e di accordi tesi a favorire il "rientro" della crisi aziendale o di limitarne per quanto possibile l'impatto sociale. Nel corso del 2013 sono stati attivati 22 tavoli relativi ad altrettanti casi aziendali. Ciascun caso ha richiesto mediamente 2-3 incontri svolti in stretto raccordo con ARIFL di Regione Lombardia.

Tra i servizi istituzionali erogati dall'ufficio, una parte rilevante ha riguardato l'attività di gestione delle procedure amministrative. Per l'anno in corso sono state istruite e validate n.3.325 richieste di accesso alla cassa integrazione guadagni in deroga, secondo quanto previsto dall'accordo quadro Regione Lombardia-Parti Sociali - anno 2013.

IL WELFARE

L'anno 2013 è caratterizzato dallo start up del progetto aziende 2014. Previsto all'interno delle linee tematiche di intervento declinate nel Piano Programma, con la sua messa a regime si intende raggiungere l'ambizioso obiettivo di consolidare la presenza di AFOL Milano sul mercato attraverso una conoscenza dettagliata del proprio sistema aziende. Di seguito vengono invece presentati i risultati ottenuti dalle attività ordinarie previste dal servizio.

Interventi di incrocio domanda e offerta di lavoro

L'attività di preselezione di AFOL Milano è stata richiesta da 206 aziende del territorio, delle quali il 25% fidelizzate in quanto già in precedenza hanno richiesto il servizio. A fronte di 405 posti di lavoro ricercati, sono stati effettuati screening per oltre 30.000 curriculum vitae di lavoratori che si sono candidati a ricoprire quelle posizioni. Si segnala che per oltre il 50% si è trattato di offerte di lavoro per profili di natura impiegatizia.

Gli inserimenti lavorativi hanno riguardato per la maggior parte donne (68%) con diploma di scuola secondaria superiore (54%). La maggior parte delle assunzioni è stata effettuata con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato (78%).

La relazione consolidata con le imprese del territorio ha permesso una facilitazione nell'attività di promozione al sistema datoriale di riferimento dei profili professionali degli utenti partecipanti a progetti finanziati.

Sempre in ambito servizi ad utenti specifici, è importante segnalare come gli operatori del servizio sono stati coinvolti in azioni trasversali di formazione e orientamento di tecniche di ricerca attiva di lavoro (Dote lavoro e RicollocaMI).

Il servizio Eures ha pubblicato, all'interno dei propri canali istituzionali e negli sportelli di AFOL Milano, le ricerche di 1.237 posizioni di lavoro e di 260 posizioni di stage da parte di diverse aziende con sedi all'estero. Sono state organizzate n.46 giornate di preselezione e n.14 giornate di formazione riferite al programma Leonardo.

Nell'anno in corso è stato offerto il servizio di consulenza giuridica e amministrativa a 138 aziende italiane ed europee.

Eures ha inoltre partecipato a 65 eventi, fiere e focus group, tra cui si segnala JOB Meeting, fiera per il lavoro giunta alla tredicesima edizione e per l'occasione organizzata negli spazi di AFOL Milano.

Accordi Istituzionali

È proseguita l'attività relativa al programma straordinario, ai sensi del D.Lgs. n. 468/1997, a favore degli Uffici Giudiziari di Milano finalizzato all'utilizzo nelle Pubbliche Amministrazioni di lavoratori in cassa integrazione o mobilità indennizzata.

Nel corso dell'anno si sono avviati progetti per l'inserimento di lavoratori presso gli Uffici Giudiziari di Milano, presso la Prefettura e presso la Camera di Commercio.

Negli uffici giudiziari sono stati inseriti 71 lavoratori, dei quali 19 con la formula del tirocinio indennizzato (progetto work experience), in Prefettura 16 lavoratori e 54 tra Camera di Commercio di Milano e Azienda Regionale Emergenza Urgenza della Regione Lombardia (Aeu).

Ancora nell'ambito dello sviluppo della rete di relazioni è proseguita la collaborazione con Fondimpresa per individuare interventi di riqualificazione professionale rivolti a lavoratori e

lavoratrici in mobilità o cassa integrazione. Sono stati avviati 2 progetti che hanno coinvolto in totale n.53 lavoratori.

È stata portata a conclusione la prima fase del progetto “Il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Siciliana” che ha coinvolto l’Area Lavoro, in collaborazione con l’Agenzia per il Lavoro Inforgoup.

Il progetto ha consentito il raggiungimento di diversi risultati a valenza regionale. E’ stato definito il modello organizzativo e funzionale dei servizi al lavoro, tenendo in considerazione sia gli standard di accreditamento, sia le caratteristiche dei territori, degli operatori dei servizi e degli utenti.

Per gli operatori dei servizi è stato previsto un percorso di valorizzazione delle competenze anche grazie all’adozione di nuove procedure informatizzate volte ad implementare servizi di politica attiva con servizi di natura amministrativa.

Sono stati strutturati standard minimi di erogazione dei servizi, in maniera tale da poter incontrare le esigenze di specifiche categorie di utenza. Tale processo ha richiesto una importante attività di semplificazione dei procedimenti erogati dai Centri per l’Impiego.

Sono state condivise proposte mirate ad eliminare processi e procedimenti ridondanti a favore dell’introduzione di metodologie informatizzate, in linea sia con quanto previsto dall’agenda digitale governativa, sia con quanto previsto nelle indicazioni legislative in materia di mercato del lavoro e di semplificazione amministrativa.

Sono stati costruiti indicatori di efficienza ed efficacia dei processi ed è stata definita l’architettura del sistema di monitoraggio dei servizi.

Infine sono state pianificate le relazioni tra i servizi territoriali attraverso il coinvolgimento delle istituzioni presenti nel territorio, grazie ad una proposta di messa a sistema di una rete interconnessa di procedure ed atti volti a ridurre il carico di richieste burocratiche da parte dei cittadini.

Interventi di promozione di tirocini

Afol Milano, in qualità di ente promotore di tirocini, attiva stage extracurricolari nei confronti di persone neolaureate o neodiplomate che si affacciano al mondo del lavoro e di persone inoccupate/disoccupate alla ricerca di occupazione.

Servizio strategico in quanto coinvolge direttamente sia il target di utenza della Youth guarantee (prossima linea di finanziamento nazionale che prevede azioni di politica attiva rivolta a giovani fino a 24 anni), sia i datori di lavoro come premessa all’inserimento dei giovani e rappresenta per AFOL MILANO un modo efficace per costruire una forte rete di relazioni con il territorio.

Nell'anno 2013 sono stati attivati 1660 tirocini extracurricolari, dei quali 569 si sono trasformati in rapporto di lavoro.

Grazie alla collaborazione con alcune comunità che accolgono giovani minorenni sono stati attivati n.67 percorsi di accompagnamento al lavoro verso artigiani e piccole imprese commerciali.

L’attività ha inoltre previsto l’erogazione di 1540 incontri di tutoraggio e monitoraggio dell’esperienza e si sono stipulate 833 convenzioni con il sistema datoriale.

Anche per questo servizio è utile ricordare come gli operatori sono stati coinvolti in azioni trasversali su progetti specifici. In particolare sono stati presi in carico n.17 utenti del programma “Doti tirocini per giovani” e si sono erogate azioni di accompagnamento e tutoraggio per n.60 utenti del programma “Dote Unica”.

Progetto aziende 2014

In linea con quanto previsto nel recente Piano Programma, è stato avviato il progetto aziende 2014.

Progetto finalizzato alla promozione del catalogo servizi aziende di AFOL Milano: preselezione e incontro domanda e offerta di lavoro anche per lavoratori iscritti alla L.68/99, promozione tirocini, formazione, gestione apprendistato, consulenza su contratti e su agevolazioni normative, pratiche amministrative di diretta responsabilità provinciale e regionale.

Questo progetto completa e integra il piano di sviluppo dell’Agenzia, affiancando all’azione di riorganizzazione dei servizi un programma di lavoro che ne consolidi la presenza sul mercato. A tal proposito è stato previsto l’avvio di una ricognizione di tutti i data base gestionali presenti in AFOL Milano, al fine di costruire un unico applicativo di gestione e coordinamento delle aziende clienti.

Per quanto attiene al personale, è stata erogata un’attività formativa ad hoc nei confronti degli operatori di AFOL Milano che operano a stretto contatto col mondo delle aziende, in ottica della previsione di un articolato sviluppo di professionalità in grado di interfacciare direttamente i referenti aziendali.

1.2.3 Unità operativa Comunicazione

Interventi di sviluppo dei flussi di comunicazione esterna

Nel corso del 2013 l'ufficio comunicazione ha lavorato per accrescere la conoscenza di AFOL Milano, allo scopo di generare apprezzamento e fiducia da parte di cittadini, istituzioni e aziende.

In quest'ottica, le attività si sono concentrate in tre tipologie diverse di interventi: l'organizzazione e la partecipazione a eventi, il rilancio di alcuni servizi attraverso la realizzazione di nuovi materiali di comunicazione e l'utilizzo del canale web.

Sono stati organizzati complessivamente 25 eventi, tra i quali si segnalano la mostra itinerante in collaborazione con Ikea (abiti realizzati dagli studenti di AFOL Moda con tessuti di arredo forniti da Ikea), l'esposizione Fashion-in Fiber Recovery alla Triennale di Milano (abiti realizzati dagli studenti di AFOL Moda con l'utilizzo di fibre tessili di recupero), Campus Milano organizzato in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale e 6 atenei milanesi (Università degli studi di Milano, Bicocca, Cattolica, Bocconi, Iulm e Politecnico) e la mostra Textile Ri-design realizzata in collaborazione con l'Associazione Italia-Russia. Sono stati inoltre realizzati in AFOL Milano 16 open day e diversi convegni sul lavoro e sulla formazione, tra cui gli eventi sulla ricerca attiva del lavoro (realizzati con cadenza bimestrale) e la tredicesima edizione di JOB Meeting che ha visto la partecipazione di oltre 5000 visitatori.

È stata curata la partecipazione di AFOL Milano a eventi esterni su tematiche relative alla formazione e al lavoro, tra i quali Mifaccio Impresa (realizzato presso gli spazi di via Strozzi), Expotraining e Artigiano in Fiera presso Fiera Milano e Job Match Point presso la Provincia di Milano.

Le attività hanno riguardato, inoltre, la progettazione e realizzazione di prodotti di comunicazione a stampa (depliant, cartoline, totem, locandine, inviti, cartelli di segnaletica).

L'ufficio comunicazione si è occupato inoltre dell'aggiornamento e dell'implementazione dei seguenti siti web: www.afolmilano.it; www.afolmoda.it; www.cfppaullo.it (pubblicazione di 125 notizie totali).

Interventi di presidio dei flussi di comunicazione interna

Lo sviluppo di azioni specifiche di comunicazione interna hanno lo scopo di accrescere la partecipazione e la motivazione dei dipendenti e di creare senso di appartenenza alla struttura. In quest'ottica è stata avviata la fase di progettazione e test della intranet aziendale, un ambiente unico e personalizzato a misura di dipendente, in cui poter trovare informazioni istituzionali e in cui poter socializzare notizie relative al mondo AFOL.

La intranet è stata organizzata in 4 macroaree: un'area istituzionale, in cui si offre uno spaccato su AFOL Milano e sulle normative di riferimento per l'agenzia e per i dipendenti; un'area news per comunicare ai dipendenti notizie di vario genere riguardanti la loro vita lavorativa; un'area "applicativa" denominata "Per il mio lavoro" in cui si offrono utili strumenti per un più agevole e veloce svolgimento delle attività (es. rubrica telefonica, applicativi per la prenotazione delle aule e degli spazi, accesso ai portali per il lavoro Sintesi e Joshua); un'area relativa alle questioni strettamente legate all'ufficio del personale, in cui consultare il proprio orario, inserire le richieste di permesso e ferie, e consultare le offerte per posizioni aperte o bandi di selezione.

2. La gestione economico finanziaria

2.1. La gestione economica

La gestione economica nell'esercizio 2013 è stata contrassegnata, rispetto al 2012, da un significativo incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Ciò è stato favorito essenzialmente dalla realizzazione del Progetto Regione Sicilia 1 - "Il riordino organizzativo del sistema dei servizi al lavoro della Regione Sicilia" affidato dall'Ente Regione Sicilia - Assessorato Regionale della Famiglia e delle Politiche Sociali ad AFOL Milano con la Convenzione del 31/5/2012 reg. n. RUDL 670/2012/sg. e la cui rendicontazione finale è stata presentata il 17/02/2014.

L'anno 2013 ha portato - come si vedrà meglio nel prosieguo - ad un aumento del valore della produzione di **Euro 925.955**, rispetto all'esercizio precedente. Allo stesso modo il costo della produzione è aumentato di **Euro 925.889** in seguito ad un incremento del costo del personale di **Euro 1.127.641** rispetto all'esercizio precedente, di cui si dà notizia nella Nota Integrativa al paragrafo Composizione del personale.

Passiamo ora ad esaminare le principali poste di Bilancio iniziando dal Conto Economico. Complessivamente il Valore della produzione ammonta ad **Euro 12.717.925** contro **Euro 11.791.970** dell'esercizio 2012. La maggior parte di queste risorse, come appare evidente nella tabella sottostante, proviene dalla Provincia di Milano sulla base di quanto disposto dal Contratto di Servizio sottoscritto il 26/06/2008 e prorogato con Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013, per la gestione dei servizi per la formazione e il lavoro in qualità di contributi per la copertura dei costi, fra i quali figurano innanzitutto quelli del personale, strettamente connessi alla erogazione dei servizi trasferiti all'Agenzia.

Tali contributi passano da Euro 7.777.441 nel 2012 a Euro **7.294.699** nel 2013. Come per l'esercizio 2012 detti contributi sono dovuti in misura piena.

Si precisa che i contributi in c/esercizio relativi all'anno 2013 pari ad Euro **7.294.699** corrispondono:

- per Euro **7.118.122**, ai contributi rivenienti da contratto di servizio che la Provincia di Milano ha riconosciuto ad AFOL Milano nel corso del 2013 e che risultano iscritti alla voce di Conto Economico Voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Contributi in conto esercizio*;

- e per Euro **176.577** a somme che la Provincia di Milano riconosce ad AFOL Milano a titolo di "Rimborso servizi spese di pulizia" e che troviamo iscritti alla voce di Conto Economico Voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Ricavi e Proventi vari*.

Di seguito un dettaglio dei contributi da contratto di servizio e relativi all'anno 2013 con indicazione dell'articolo del Contratto di Servizio cui si riferiscono.

Contributi c/esercizio Provincia di Milano	2013
- Art. 14, c. 1) contributo annuale per il sostenimento dei costi di struttura del Contratto di Servizio autorizzato da del.G.Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013	621.062
- Art. 14, c. 2) contributo per la realizzazione di servizi del Contratto di Servizio autorizzato da del.G. Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013. N.B. Sono affidamenti riconducibili alle attività che sono definiti nel Contratto di servizio sottoscritto nel 2008 (in vigore fino al 25/6/2013) così dettagliati:	337.600
- Trasferimento per l'attività didattica dell'area formazione	<u>112.520</u>
- Trasferimento per la continuità dell'offerta formativa (corsi liberi)	<u>80.000</u>
- Trasferimento per l'attività di crisi aziendali	<u>57.600</u>
- Trasferimento per l'attività dell'area orientamento e lavoro	<u>87.480</u>
Art. 14, c. 2) e art. 14 c. 4), Contributo per personale provinciale trasferito del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013. Di cui:	5.109.347
- Valorizzazione delle unità di personale in distacco funzionale in servizio (Trattamento economico fisso e accessorio corrisposto direttamente dalla Provincia)	<u>2.574.347</u>
- Trasferimento economico per la copertura finanziaria del Trattamento economico corrispondente a personale provinciale in distacco cessato dal servizio in AFOL	<u>2.535.000</u>
Contributo per stabilizzazione personale ex somministrato a copertura dei costi del personale impiegato presso il CPI, il Polo Orientamento e i servizi di Incontro di Domanda e Offerta, servizio Match, Portale Web e Assistenza tecnica (Personale Area Lavoro). N.B. L'ammontare si compone: - per il primo semestre 2013 l'importo è competenziato in base a quanto trasferito nell'esercizio 2012 per il personale Area lavoro (art. 15 c. 1 del Contratto di servizio sottoscritto nel 2008); - per il secondo semestre 2013 l'importo corrisponde al rimborso personale ex somministrato che svolge attività Portale Web e Crisi aziendali (art. 14 c.3 e art.2 c. 2 del Contratto di Servizio autorizzato da Del. Di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013).	875.113
- Contributi relativi ad oneri differiti per personale provinciale in distacco funzionale	175.000
Totale contributi da contratto di servizio	7.118.122
Rimborso Spese di pulizia* L'importo si compone per il primo semestre 2013 della copertura al 100% del costo sostenuto dall'Agenzia per il servizio di pulizia (art. 10 c. 2 del Contratto di servizio sottoscritto nel 2008). Nella logica di contrazione dei costi da sostenere a favore dell'Agenzia, la Provincia di Milano ha ridotto a partire dall'entrata in vigore del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013 la copertura del 50% del costo del servizio di pulizia (Art. 10 c. 1 lettera b del Contratto di Servizio autorizzato da Delibera di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013)	176.577
Totale	7.294.699

I principali contributi erogati dalla Provincia di Milano si possono ripartire sulla base del loro impiego in tre gruppi:

- 1) copertura dei costi del personale in distacco funzionale;
- 2) copertura dei costi relativi alla assunzione di personale in sostituzione del personale provinciale in distacco funzionale cessato;
- 3) copertura dei costi di struttura e per lo svolgimento di attività istituzionali.

Nella tabella n. 1 vengono riportati i contributi appostati nello schema di Conto Economico alla voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Contributi in conto esercizio*:

Tabella - 1

Contributi da Provincia per contratto di servizio	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
1) Per personale in distacco in servizio	173.190	1.529.840	871.317	2.574.347
2) Per Personale Area Lavoro			875.113	875.113
3) Per copertura di costi struttura ed erogazione attività trasferite	1.325.476	912.216	1.430.970	3.668.662
Totali	1.498.666	2.442.056	3.177.400	7.118.122

Come già precisato, i contributi da Provincia di Milano relativi all'anno 2013, pari ad Euro **7.294.699**, corrispondono:

- per Euro **7.118.122**, ai contributi rivenienti da contratto di servizio che la Provincia di Milano ha riconosciuto ad AFOL Milano nel corso del 2013 come da tabella sopra riportata, appostati nello schema di Conto Economico alla voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Contributi in conto esercizio*;
- per Euro **176.577** a somme che la Provincia di Milano riconosce ad AFOL Milano a titolo di "Rimborso spese servizi di pulizia", appostati nello schema di Conto Economico alla voce A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Ricavi e proventi vari*.

Gli altri ricavi e proventi si possono suddividere anch'essi in tre principali gruppi:

- attività convenzionate finanziate da enti pubblici e affidate all'Agenzia sulla base di bandi nazionali, regionali e provinciali in quanto ente accreditato;
- contributi/corrispettivi degli utenti, i quali versano il corrispettivo in denaro e sono portatori di contributi pubblici (con la cosiddetta "dote") di cui sono beneficiari;
- corrispettivi per prestazioni di servizi ad enti e imprese private e ad enti pubblici.

Tabella - 2

Valore della Produzione (anche in forma di contributi pubblici)	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
Contributi per attività in convenzione e da bandi pubblici (di cui da Provincia di Milano € 7.118.122)	1.498.666	4.487.118	4.040.404	10.026.188
Contributi da utenti	0	637.228	0	637.228
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	16.529	277.236	1.328.669	1.622.433
Altri ricavi e proventi (di cui Euro 176.577* per rimborso spese di pulizia Prov. di Milano)	360.024 (*)	6.800	65.252	432.075
Totali	1.875.219	5.408.382	5.434.324	12.717.925

Si segnale la voce di Conto Economico A) Valore della Produzione - Altri ricavi e proventi ordinari - *Ricavi e proventi vari*, comprende i rimborsi che AFOL Milano ha ricevuto nel corso del 2013 a titolo di rimborso per personale in comando presso altro Ente per un ammontare pari ad Euro 33.844.

In sintesi la composizione del Valore della produzione suddiviso per Area è la seguente:

Tabella - 3

Valore della produzione (anche in forma di contributi pubblici)	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
Contributi da Provincia per contratto di servizio	1.498.666	2.442.056	3.177.400	7.118.122
Contributi per attività in convenzione e da bandi pubblici	0	2.045.062	863.004	2.908.066
Contributi da utenti	0	637.228	0	637.228
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	16.529	277.236	1.328.669	1.622.433
Altri ricavi e proventi (di cui Euro 176.577* per rimborso spese servizi di pulizia Prov. di Milano)	360.024 (*)	6.800	65.252	432.075
Totali	1.875.219	5.408.382	5.434.324	12.717.925

I costi della produzione ammontano complessivamente a **Euro 12.571.211.**

Ripartiti per Area essi sono così composti come segue:

Tabella - 4

Totale Costi della Produzione	Area Centrale (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
Per materiali di consumo	32.398(*)	66.332	9.367	108.096
Per servizi (compresi i costi per godimento beni di terzi pari ad € 323.508 ed escluso il costo dei ticket pari ad € 156.907)	1.379.872	2.893.329	2.429.370	6.702.571
Costi del personale dipendente (compreso il costo dei ticket pari ad € 156.907*)	1.028.443 (*)	1.260.817	2.971.027	5.260.287
Ammortamenti e svalutazioni	73.958	74.721	12.748	161.427
Oneri diversi di gestione	63.183	17.305	243.020	323.508
Accantonamento per rischi	15.321			15.321
Totale Costi della Produzione	2.593.175	4.312.503	5.665.533	12.571.211

(*) Gli acquisti di materiali di consumo sostenuti dall'Area Centrale si riferiscono a forniture centralizzate di beni effettuate con gara di appalto a favore di tutti i servizi dell'Azienda.

Le tipologie di lavoratori in capo all'Agenzia sono di tre tipi: lavoro dipendente, personale in distacco funzionale dalla Provincia di Milano e lavoro autonomo anche con modalità a progetto. Si precisa che i costi del personale dipendente per un totale complessivo pari ad Euro 5.260.287, nella riclassificazione fatta nella tabella 4 sono compresi, oltre che dei costi iscritti nello schema di Conto Economico alla voce B) Costi della Produzione - 09) Personale, per complessivi Euro 5.103.380, dei costi relativi ai buoni pasto pari ad Euro 156.907 allocati alla voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi.

Nello schema di Conto Economico alla voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi, troviamo inoltre il costo del Personale distaccato dalla Provincia di Milano e il costo del lavoro autonomo, anche con modalità a progetto.

Preso atto che il costo del lavoro costituisce la parte più considerevole dei costi aziendali, si ritiene, per una migliore comprensione della composizione e della dinamica degli stessi, presentare la seguente riclassificazione:

Tabella - 5

Costo del lavoro	Area Centrale (il Servizio amministrativo dipende funzionalmente dalla Direzione) (valori in €)	Area Formazione (valori in €)	Area Lavoro (valori in €)	Totale (valori in €)
Personale dipendente (compreso il costo dei ticket pari ad € 156.907*)	1.028.443 (*)	1.260.817	2.971.027	5.260.287
Personale distaccato dalla Provincia di Milano (compresi i costi per le P.O pari ad € 205.229*)	378.419 (*)	1.529.840	871.317	2.779.576
Lavoro autonomo, anche con modalità a progetto (di cui contributi Inps per € 24.964)	271.152	1.153.611	162.802	1.587.566
Totale	1.678.015	3.944.268	4.005.146	9.627.429

Il costo relativo al personale distaccato della Provincia di Milano pari ad Euro 2.779.576 comprende per Euro 2.574.347, la valorizzazione del costo relativo alle unità di personale in distacco funzionale in servizio, per la parte che concerne il trattamento economico fisso e accessorio, come da contributi in conto esercizio riconosciuti, e per la differenza, pari ad Euro 205.229 i costi relativi alle Posizioni Organizzative che rimangono a carico dell'Agenzia.

Le spese relative al personale provinciale in distacco e in servizio trovano allocazione tra i servizi, in quanto per AFOL Milano trattasi di un costo relativo a personale dipendente della Provincia di Milano, che da contratto di servizio la Provincia di Milano trasferisce in distacco funzionale ad AFOL Milano per lo svolgimento delle attività delegate, e di cui provvede direttamente al pagamento degli stipendi.

Le Spese per personale Provinciale Assegnato pari ad Euro 2.779.576 costituiscono quindi, per Euro 2.574.347, la valorizzazione del costo delle unità di personale provinciale in distacco funzionale in servizio presso AFOL, per la parte che concerne il trattamento economico fisso e accessorio, come da contributi in conto esercizio di pari importo appostati alla Voce A) Valore

della Produzione - b) Contributi in conto esercizio - Contributi Prov. Personale Assegnato, mentre la differenza pari ad Euro 205.229 corrisponde ai costi relativi alle Posizioni Organizzative che rimangono a carico dell'Agenzia.

Richiamando la tabella relativa al dettaglio dei contributi della Provincia di Milano da contratto di servizio, si nota che in base agli Art. 14, c. 2) e art. 14 c. 4) - Contributo per personale provinciale trasferito, l'ammontare del contributo risulta pari a Euro 5.109.347 di cui Euro 2.574.347, come già evidenziato, corrispondono alla valorizzazione delle unità di personale in distacco funzionale in servizio per la parte che concerne il trattamento economico fisso e accessorio corrisposto direttamente dalla Provincia, mentre per la differenza detti contributi costituiscono le risorse destinate alla copertura dei costi dei cosiddetti "cessati o trasferiti", ovvero distaccati provinciali non più in servizio presso AFOL Milano e pertanto sostituiti da personale dipendente AFOL e per i quali la Provincia di Milano nel corso del 2013 ha garantito, ai fini di una continuità aziendale, trasferimenti pari ad € 2.535.000.

In particolare le risorse destinate ai cessati andranno a coprire una parte dei costi iscritti alla voce B) Costi della Produzione 9) Costi del personale dipendente che nel 2013 si conferma ammontare ad € 5.103.380, ed in particolare, i costi relativi al personale che AFOL Milano ha dovuto assumere in sostituzione dei distaccati provinciali cessati.

Nel corso del 2013 la Provincia di Milano ha riconosciuto inoltre ad AFOL Milano contributi relativi ad oneri differiti per distaccati pari ad € 175.000.

Si rilevano inoltre i seguenti costi:

COMPENSI COLLABORATORI A PROGETTO	165.630
COMPENSI PRESTATORI PROFESSIONALI	1.396.972
CONTRIBUTI INPS COLLABORATORI	24.964
Totale	1.587.566

Trattasi di costi per attività di docenza e tutoring e fanno riferimento alle figure professionali a cui fa ricorso l'Agenzia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di Formazione Professionale facenti capo all'Agenzia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale (Diritto Dovere Formazione Professionale) e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agenzia.

Si precisa inoltre che la voce di conto Compensi Prestatori Professionali comprende sia i compensi per attività di docenza e di tutoring destinate all'attivazione dei servizi alla formazione, nonché i costi riferiti alle consulenze a cui l'Azienda ricorre al fine di avvalersi di professionalità non presenti nell'organico dell'Agenzia, ed in particolare, i Compensi per Incarichi professionali di struttura, Compensi Incarichi consulenze legali e Compensi Incarichi consulenze Fiscali.

In sintesi, rispetto al Bilancio di Previsione 2013, si sono verificati i seguenti scostamenti:

Ricavi e proventi

Tabella - 6

Area	Preventivo asestato 2013 (valori in €)	Consuntivo 2013 (valori in €)	Variazione (valori in €)
Area Centrale	1.125.280	1.875.219	749.939
Area Formazione	5.323.305	5.408.382	85.077
Area Lavoro	8.798.116	5.434.324	-3.363.792
Totale	15.246.701	12.717.925	-2.528.776

I minori ricavi e proventi verificatisi in particolare nell'Area Lavoro, sono dovuti essenzialmente al mancato avvio delle attività nell'ambito del Progetto Sicilia 2. A tal proposito si segnala che la Regione Siciliana ha inteso approfondire in base alla nuova programmazione dell'Ente, il ruolo che i Centri per l'Impiego dovranno svolgere all'interno del sistema Lavoro della stessa regione. Non appena l'organo di indirizzo politico del committente avrà individuato l'opportuno assetto da realizzare, il Progetto potrà trovare la sua piena applicazione così come da convenzione sottoscritta tra AFOL Milano e Regione Siciliana.

Costi della produzione

Complessivamente i Costi della Produzione sono passati da Euro 11.645.322 nel 2012 a Euro **12.571.211** nel 2013. L'incremento più significativo si è verificato nella voce costi del Personale che è passata da Euro 3.975.739 nel 2012 a Euro 5.103.380 nel 2013.

Nello schema di Conto Economico alla voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi si segnalano costi per personale assegnato pari ad Euro 2.779.576 di cui Euro 2.574.347 relativi alla valorizzazione del costo delle unità di personale provinciale in distacco funzionale in servizio presso AFOL, per la parte che concerne il trattamento economico fisso e accessorio, come da contributi in conto esercizio di pari importo appostati alla Voce A) Valore della Produzione - b) Contributi in conto esercizio, e per la differenza pari ad Euro 205.229 ai costi relativi alle Posizioni Organizzative che rimangono a carico dell'Agenzia.

Si segnala inoltre nello schema di Conto Economico alla voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi, il costo di Euro 554.320 a ristorno di una parte degli introiti derivanti dalla rendicontazione, in programmi e interventi coperti da altre fonti finanziarie, del personale provinciale distaccato e personale ex somministrato a copertura dei costi del personale impiegato presso il CPI, il Polo Orientamento e i servizi di Incontro di Domanda e Offerta, servizio Match, Portale Web e Assistenza tecnica (Personale Area Lavoro).

La Provincia di Milano assicura un trasferimento pari ad Euro 875.113 che troviamo iscritto alla Voce A) Valore della Produzione - b) Contributi in conto esercizio e più precisamente tra i "Contributi Provinciali Personale Area Lavoro", per la stabilizzazione personale ex somministrato a copertura dei costi del personale impiegato presso il CPI, il Polo Orientamento e i servizi di Incontro di Domanda e Offerta, servizio Match, Portale Web e Assistenza tecnica (Personale Area

Lavoro) e per il personale che svolge attività di assistenza tecnica in materia di lavoro - Portale Web e Crisi aziendali (come da art. 14 c.3 e art.2 c. 2 del Contratto di Servizio autorizzato da Del. Di Giunta Provinciale n. 259/2013 del 25/6/2013).

Di seguito il dettaglio della voce Costi per servizi:

Conto Economico - voce B) Costi della Produzione - 07) Servizi - 2013	6.808.918
ASSICURAZIONI AUTOVETTURE	1.638
COMPENSI PER ESAMI	4.480
COMPENSI COLLABORATORI A PROGETTO	165.630
COMPENSI AI DESTINATARI	13.117
COMPENSI PRESTATORI PROFESSIONALE	1.396.972
COMPENSI REVISORI CONTABILI	27.000
CONTRIBUTI INPS COLLABORATORI	24.964
SPESE PER ATTIVITA' DI SERVICE	80.000
INDENNITA' AMMINISTRATORI	1.560
MANUTENZIONE ATTREZZATURE	20.121
MANUTENZIONE AUTOVETTURE	728
MANUTENZIONI BENI DI TERZI	8.473
ONERI BANCARI	273
ONERI POSTALI	432
PEDAGGI AUTOSTRADALI AUTOVETTURE	307
SPESE PER FIDEJUSSIONI	28.742
SPESE PER PUBBLICAZIONI	4.862
SPESE TELEFONICHE	579
SPESE DI TRASPORTO	2.099
RISTORO A PROVINCIA	554.320
SPESE DI CABLAGGIO	112
SPESE COLLEGAMENTI TELEMATICI	1.315
SPESE PER CONVEGNI	41.805
SPESE FORMAZIONE PERSONALE	14.755
SPESE LEGALI E NOTARILI	127.694
SPESE LICENZA D'USO PROGR. SOFTWARE	46.450
SPESE MEDICHE ED OSPEDALIERE	9.900
SPESE PUBBLICITARIE E PROMOZIONALI	15.261
SPESE IGIENICO SANTARIE	653
SPESE TELEFONI CELLULARI	100
SPESE SISTEMA QUALITA'	2.016
SPESE DI VIGILANZA	1.469
SPESE ASSISTENZA PROGRAMMI SOFTWARE	5.198
SERVIZI DI TERZI	990.207
ALTRE ASSICURAZIONI	15.098
SPESE DI PULIZIA	225.317
CONTRIBUTI INAIL COLLABORATORI	453
INAIL ALLIEVI	38.056
SPESE SERVIZIO TICKET	156.907
SPESE PERSONALE PROVINCIA ASSEGNATO	2.574.347
SPESE PER ANTICIPAZIONI PO E DIRIGENTI	205.229
RIMBORSO SPESE DIPENDENTI	277

2.2 La gestione finanziaria

La gestione finanziaria si è svolta in armonia con quella economica e degli investimenti.

Nonostante rispetto all'esercizio precedente si siano ulteriormente ridotte in misura notevole le disponibilità di cassa a causa dei ritardi negli incassi da Enti pubblici, l'amministrazione è riuscita, attraverso un' oculata gestione dei flussi finanziari, a far fronte agli impegni di pagamento senza far ricorso al credito bancario, evitando in tal modo il pagamento degli interessi passivi.

Nell'ultima parte dell'anno, invece, le disponibilità sono scese al minimo indispensabile per far fronte agli impegni correnti, anche in considerazione dei vincoli di spesa imposti verso la fine del 2012 alle pubbliche amministrazioni. La riduzione delle disponibilità sono dovute da un lato ai tempi lunghi di riscossione dei contributi che devono essere erogati dagli enti pubblici, e in particolare quelli sui dispositivi a dote, e, dall'altro, ai ritardi nella erogazione dei saldi dei contributi dovuti dalla Provincia in base al contratto di servizio, peraltro ad oggi in buona parte non ancora percepiti.

Al 31.12.2013 la situazione finanziaria e patrimoniale risulta comunque essere in equilibrio come appare dalla tabella sottostante.

Tabella - 7

Attività a breve	Euro 8.938.114
Debiti a breve	Euro 7.959.143
Attività nette immobilizzate	Euro 142.868
Patrimonio netto + debiti a medio/lungo	Euro 1.121.839

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria dell'azienda si riportano di seguito lo Stato Patrimoniale finanziario (tab. 8), il Conto Economico riclassificato (tab. 9) e alcuni "Indicatori alternativi di performance" (tab. 10), anche in ottemperanza al nuovo articolo 2428 del Codice Civile così come modificato dal Decreto Legislativo 2 febbraio 2007, n.32.

Tabella - 8

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di Euro</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di Euro</i>
ATTIVO FISSO	€ 142.868	MEZZI PROPRI	€ 616.327
Immobilizzazioni immateriali	€ 4.532	Capitale sociale	€ 335.000
Immobilizzazioni materiali	€ 138.336	Riserve	€ 281.327
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0		
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 505.512
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 8.938.114		
Rimanenze	€ 391.260		
Liquidità differite	€ 6.163.709	PASSIVITA' CORRENTI	€ 7.959.143
Liquidità immediate	€ 2.383.145		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 9.080.982	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 9.080.982

Tabella - 9

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di Euro</i>
Ricavi delle vendite	€ 5.167.727
Produzione interna	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 5.167.727
Costi esterni operativi	€ 7.291.082
Valore aggiunto	-€ 2.123.355
Costi del personale	€ 5.103.380
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 7.226.735
Ammortamenti e accantonamenti	€ 176.748
RISULTATO OPERATIVO	-€ 7.403.483
Risultato dell'area accessoria	€ 7.550.198
Risultato dell'area finanziaria (al lordo degli oneri finanziari)	€ 6.089
EBIT NORMALIZZATO	€ 152.804
Risultato dell'area straordinaria	€ 169.805
EBIT INTEGRALE	€ 322.609
Oneri finanziari	€ 261
RISULTATO LORDO	€ 322.348
Imposte sul reddito	€ 302.412
RISULTATO NETTO	€ 19.936

Tabella - 10

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI				
(in milioni di Euro)		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione %
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	€ 473.459	€ 392.434	20,65%
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	4,31	2,92	47,74%
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 978.971	€ 696.707	40,51%
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	7,85	4,42	77,65%

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI				
(in milioni di Euro)		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione %
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	13,73	10,73	28,00%
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0	0	

	INDICI DI REDDITIVITA'			
(in milioni di Euro)		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione %
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	3,23%	1,94%	66,73%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	52,30%	41,73%	25,33%
ROI	<i>Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)</i>	-659,94%	-852,28%	-22,57%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	-143,26%	-193,40%	-25,92%

	INDICATORI DI SOLVIBILITA'			
(in milioni di Euro)		Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione %
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 978.971	€ 696.707	40,51%
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,12	1,11	1,17%
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 587.711	€ 262.981	123,48%
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,07	1,04	3,25%

Valore e costo della produzione

L'esercizio evidenzia un aumento nella consistenza del **valore della produzione** che per l'anno 2012 ammontava a 11,791 milioni di Euro mentre nel 2013 passa a 12,717 milioni di Euro, con un aumento del 7,85 % circa.

A fronte di un **costo della produzione** per l'esercizio 2012 di 11,645 milioni di Euro, esso ha raggiunto nel 2013 la cifra di 12,571 milioni di Euro, con un incremento del 7,95 % circa.

Godimento beni di terzi

La voce **Godimento di beni di terzi** che nel 2013 ammonta ad Euro 50.560 continua a essere principalmente riferita a contratti per noleggio di attrezzature.

La gestione straordinaria

Gestione straordinaria

Il risultato netto della gestione straordinaria è positivo ed ammonta a Euro 169.805. L'origine e la composizione dei proventi e degli oneri straordinari sono dettagliati nella Nota Integrativa. Tali voci sono per lo più composte da ricavi ed oneri rilevati nel corso dell'esercizio ma non di competenza dello stesso.

La gestione patrimoniale: gli investimenti

Nel corso dell'esercizio l'Azienda ha effettuato investimenti in beni strumentali materiali per Euro **487.721**.

Tabella - 11

Descrizione	Acquisti 2013 (valori in €)	Acquisti 2012 (valori in €)	Acquisti 2011 (valori in €)	Acquisti 2010 (valori in €)	Acquisti 2009 (valori in €)	Acquisti 2008 (valori in €)	Acquisti 2007 (valori in €)	Totale (valori in €)
Arredamenti per didattica	80.432	-	-	5.283	28.813	5.656	-	120.184
Attrezzature per didattica	136.227	105.314	528	41.026	67.893	91.303	88.808	531.099
Attrezzature ordinarie	232.459	5.517	-	-	15.355	3.524	5.678	262.533
Autovetture	-	-	-	-	-	-	9.918	9.918
Macchine elettriche per ufficio	2.383	144.555	714	108	2.974	5.227	1.817	157.778
Macchine elettroniche per ufficio	911	-	3.315	90.951	113.829	9.126	19.549	237.681
Mobili per ufficio	24.197	9.270	-	300	27.923	20.146	1.871	83.707
Impianti	6.288	10.178	-	-	558	-	-	17.024
Telefoni cellulari	-	546	-	-	-	-	-	546
Insegne	4.826	-	-	-	-	-	-	4.826
TOTALE	487.721	275.380	4.557	137.668	257.345	134.982	127.641	1.425.294

Nella Tabella che segue si dà evidenza degli eventi che hanno interessato i cespiti nel corso del 2013, tenuto conto che il valore dei cespiti a fine esercizio 2012 ammontava ad **Euro 698.853**.

Sommando al valore dei cespiti, risultante nel 2012 pari ad **Euro 698.853**, gli acquisti effettuati nel corso del 2013 pari ad Euro **487.721** e considerando l'abbattimento del valore storico pari ad Euro **440.883** per contributi in c/capitale riconosciuti ad AFOL nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente per l'acquisto di cespiti, e storni del Valore delle Immobilizzazioni per Rettifica del Pro-Rata per note di credito relative alle gare a cui non si è poi data esecuzione per Euro 4.129, risulta che il valore delle Immobilizzazioni materiali nel 2013 è pari ad Euro **741.560**.

Tabella - 12

Descrizione	Valore cespiti anno 2012 (valori in €)	Acquisti anno 2013 (valori in €)	Rettifiche anno 2013 (valori in €)	Contributi in c/capitale anno 2013 (valori in €)	Valore cespiti anno 2013 (valori in €)
Arredamenti per didattica	39.752	80.432	1.320	74.245	44.619
Attrezzature per didattica	298.289	136.227	0	129.953	304.563
Attrezzature ordinarie	24.706	232.459	0	221.934	35.231
Autovetture	9.918	0	0	0	9.918
Macchine elettriche per ufficio	53.484	2.383	0	0	55.867
Macchine elettroniche per ufficio	201.912	911	0	0	202.823
Mobili per ufficio	59.510	24.197	2.809	14.751	66.147
Impianti	10.736	6.288	0	0	17.024
Telefoni cellulari	546	0	0	0	546
Insegne	0	4.826	0	0	4.826
TOTALE	698.853	487.721	4.129	440.883	741.560

Agli investimenti in beni materiali si aggiungono quelli in beni immateriali.

In particolare la voce Licenze d'uso Software ha subito un incremento per acquisti pari ad Euro 46.311. Tale voce di Stato Patrimoniale inoltre è stata interessata, nel corso del 2013, da un decremento pari ad Euro 3.942 per contributi in c/capitale riconosciuti nell'ambito

del Progetto Lombardia Eccellente, e da uno storno del valore storico della voce per Euro 35.213 per programmi e licenze d'uso totalmente ammortizzati e acquisiti dall'azienda nel corso del 2007, 2008 e 2009.

Considerando, oltre le movimentazioni intervenute nel corso del 2013, anche gli investimenti effettuati e le movimentazioni che hanno interessato le Immobilizzazioni Immateriali dal 2007 al 2012, il valore di tale voce risulta al 31/12/2013 pari ad Euro 72.618.

Attraverso il processo di ammortamento che ha riguardato le Immobilizzazioni nel loro complesso nel periodo 2007/2013, sono stati accantonati a F.di ammortamento per Euro 671.310, di cui Euro 146.167 nell'esercizio in esame.

Gli investimenti futuri potranno essere finanziati con apposite risorse accantonate al fondo per lo sviluppo con quota di utili non distribuiti nel 2007, 2008 e 2009 pari ad Euro 142.062.

Preme far notare che la somma iscritta al conto di Stato Patrimoniale 2.H.1 - Contributi in c/capitale per Euro 115.198 corrisponde ai contributi in c/capitale che AFOL Milano dovrà restituire alla Regione Lombardia a titolo di somma non spesa nell'ambito del Progetto Lombardia Eccellente.

Il Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2013 presenta un utile di **Euro 19.936**.

Personale occupato

I dipendenti a fine esercizio sono 240 unità. Si rinvia per l'analisi di dettaglio alla Nota integrativa.

Circolante Netto e disponibilità finanziarie

Il capitale circolante è passato da circa 6,842 milioni di Euro del 2012 a circa 8,938 milioni di Euro (circa 31%) nel 2013.