

CURRICULUM VITAE	
INFORMAZIONI PERSONALI	
Nome e Cognome	Valeria Sborlino
ESPERIENZE LAVORATIVE E TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Attuale attività prevalente indicare la società o ente di appartenenza, ruolo ricoperto, durata dello stesso e, seppur sinteticamente, caratteristiche delle mansioni direttive ricoperte	<p>Consulente di management</p> <p>Socia di BeP, Business e Persone, società di consulenza direzionale, formazione e ricerca per imprese private e enti della pubblica amministrazione</p>
Precedenti esperienze lavorative [incarichi ricoperti] con indicazione dell'arco temporale di ciascuna esperienza indicata e descrizione sintetica del ruolo	<p>Dopo una prima esperienza di lavoro dipendente come ricercatrice presso una società di ricerca e programmazione socioeconomica, nel 1986 ho iniziato l'attività libero professionale con collaborazioni sistematiche con importanti società di consulenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1986-1999, Main srl, Management e Innovazione, con il ruolo prima di Responsabile dei progetti per la Pubblica Amministrazione e poi di Presidente, dal 1994 al 1999 - 1999-2003, Consiel Spa, con il ruolo di Associate partner, Responsabile dell' Area Pubblica Amministrazione Centrale - 2003-2004, Allaxia Spa, senior manager della Divisione Strategie e Organizzazione - 2004-2011 Butera e partners srl, con il ruolo prima di Responsabile per la Pubblica Amministrazione e poi di Presidente dal 2008 al 2011 - 2011-oggi Bep, Business e persone srl, partner responsabile per i progetti per amministrazioni pubbliche. <p>Nella mia trentennale attività di consulenza, che si è progressivamente focalizzata sul mondo delle amministrazioni pubbliche e sulle relative esigenze di innovazione, ho curato, sia direttamente sia gestendo team di lavoro, numerosi progetti di sviluppo organizzativo, change management e formazione in enti e pubbliche amministrazioni centrali (tra gli altri, a partire dal 2000, Dipartimento della Funzione Pubblica, Agenzia del Demanio, Formez, CNIPA, Inail, Enpals), regionali (Regione Liguria, Regione Lombardia, Regione Puglia) e locali (tra gli altri, Province di Como, Lodi, Milano, Varese; Comuni di Bologna, Como, Cremona, Roma, Rozzano, Sesto San Giovanni).</p> <p>Negli stessi anni, in qualità di singola professionista, ho poi coperto altri ruoli:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1992-1994, membro del Comitato Tecnico Scientifico dell'IRER 1997/1998, componente del Comitato Tecnico del "Programma di servizi orientativi e di riqualificazione a sostegno del reimpiego" istituito presso l'Agenzia per l'impiego della Lombardia 2013-2016, componente dell' Organismo Indipendente di Valutazione

	<p>del Consiglio Regionale della Lombardia 2013-2017, componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Sesto San Giovanni</p> <p>Accanto al mondo delle amministrazioni pubbliche, un secondo ambito di ricerca, formazione e consulenza del mio impegno professionale è rappresentato dai temi connessi alla valorizzazione delle risorse femminili nelle organizzazioni. Cito per quanto riguarda il settore delle imprese: SAIPEM, Solvay Italia, Autogrill. Per quanto riguarda il mondo pubblico, tra gli altri: IRER, Comitato Nazionale Pari Opportunità, Formez, Regione Lombardia, ENEA, Unione Province Italiane, Università degli Studi di Milano, vari Comuni e Province. Nel 1999 sono stata consulente del Ministro delle Pari Opportunità per la verifica della direttiva Prodi sulla presenza delle donne nei luoghi di decisione pubblici.</p>
<p>Titolo di studio [sintetica descrizione dei titoli di studio conseguiti, delle specializzazioni, ecc], con indicazione dell'anno e della sede di conseguimento</p>	<p>Laurea in Scienze Politiche nel vecchio ordinamento, conseguita presso l'Università Cattolica di Milano nel 1966 con tesi in Psicologia sociale (relatore Prof. Enzo Spaltro).</p>
<p>Altri titoli di studio e professionali [a puro titolo di esempio : master, PhD, esami di stato, attestati di riconoscimento di corsi di alta formazione], con indicazione dell'anno e della sede di conseguimento</p>	<p>Qualificazione internazionale di Consulente di management CMC® (Certified Management Consultant) acquisita nel 2005 e riconfermata, con l'ultima verifica triennale, nel febbraio del 2018</p>
<p>Iscrizione ad Albo/i professionale/i <i>indicare numero e anno di iscrizione</i></p>	<p>Iscritta dal 2005 ad APCO, Associazione Professionale dei Consulenti di Management con il numero 20050035</p>
<p>Libera professione <i>barrare la casella che interessa</i></p> <p>indicare il numero di anni di esercizio della libera professione</p>	<p><i>SI</i> <input type="checkbox"/> <i>NO</i> <input checked="" type="checkbox"/></p> <p><i>n</i>• 34</p>
<p>Pensione <i>barrare la casella che interessa</i></p>	<p><i>SI</i> <input checked="" type="checkbox"/> <i>NO</i> <input type="checkbox"/></p>
<p>Esperienza in consigli di amministrazione e/o in collegi sindacali con indicazione dei periodi riferiti a ciascuna esperienza indicata e breve descrizione delle società e enti nei quali era ricoperto</p>	<p>Consiglio di Amministrazione del Villaggio della Madre e del Fanciullo Onlus. Anni 2015-oggi</p> <p>Consiglio di Amministrazione dell'Università Statale di Milano. Anni 1996-1997</p> <p>Consiglio di Amministrazione della Centrale del latte di Milano. Anni</p>

l'incarico	1991-1993			
Cariche elettive pubbliche [Deputato, Senatore, Sindaco, Assessore, Consigliere regionale, provinciale, comunale, circoscrizionale, etc] indicare il periodo e la carica ricoperta, a partire dall'ultima in ordine temporale	Consigliere Provinciale di Milano. Anni 1985-1990.			
Eventuale esperienza di ricerca e di insegnamento universitario indicare il periodo, l'Istituto, il livello di insegnamento (ricercatore, associato, professore ordinario, a contratto, altro) nonché gli eventuali crediti formativi	Docente al Master in Pari Opportunità curato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Milano 1. Anni 2002-2003-2004-2005 Docente al corso avanzato in Gestione della R&S "L'innovazione nella Pubblica Amministrazione", presso il Politecnico di Milano-MIP. Anno 2000			
Capacità linguistiche (conoscenza delle lingue straniere e indicazione del livello di conoscenza: Eccellente - Buono - Sufficiente)	Lingua	Livello Parlato	Livello Scritto	Livello comprensione Orale
	inglese	sufficiente	buono	sufficiente
	francese	sufficiente	sufficiente	sufficiente
Altro [partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione di carattere culturale e/o professionale che si ritiene utile ai fini della valutazione]	Partecipazione a convegni, seminari, presentazioni pubbliche dei progetti curati sui temi della riforma e dello sviluppo organizzativo delle amministrazioni pubbliche, con particolare attenzione negli ultimi anni alle questioni connesse alla misurazione e alla valutazione delle performance, e sulle tematiche connesse alla presenza e alla valorizzazione delle risorse femminili nelle organizzazioni. Sugli stessi temi: - Valeria Sborlino, "Il decreto Brunetta e il fattore Pari Opportunità", Guida agli Enti Locali, Il Sole 24 Ore, n.5, maggio 2010 - Valeria Sborlino e altri, a cura di, "E-Government e organizzazione nelle amministrazioni pubbliche, Analisi e Strumenti per l'innovazione", Dipartimento della Funzione Pubblica, Rubettino, 2007 - Angelo Fragiaco, Elena Rebora e Valeria Sborlino, "I Comuni e le Province di fronte all'innovazione: i modelli di cambiamento emergenti in una ricerca sugli enti locali della Lombardia", in Il nuovo governo locale, n.1, 1997 - Valeria Sborlino, a cura di, "I processi di innovazione nella pubblica amministrazione locale della Lombardia", Quaderni Regionali di Ricerca, n. 9, 1996 - Valeria Sborlino, "Far danzare l'elefante", in Dalle Regioni per un federalismo democratico, a cura di Giovanni Mele. Gruppo			

	<p>Regionale Lombardia, 1995 - Arturo Bellucci, Adriano De Maio, Valeria Sborlino, "L'innovazione organizzativa come progetto", in Sviluppo e Organizzazione, n. 147, gennaio/febbraio, 1995 - Valeria Sborlino, "Le azioni positive nella Pubblica Amministrazione", in "Le opportunità crescono. La legge 125/91 due anni dopo", Ministero del Lavoro e della Previdenza sociale, Roma, 1993 - Valeria Sborlino, "L'applicazione degli incentivi alla produttività nella Pubblica Amministrazione: riflessioni su alcune esperienze", in Studi organizzativi, n. 3/4, 1987</p>
<p>Attività e impegno civile [partecipazione ad associazioni, Onlus, enti e fondazioni operanti nel campo del volontariato, della ricerca, educazione e formazione oltreché che nel settore specifico nel quale opera la società o l'ente per il quale viene presentata la candidatura]</p>	<p>Impegno volontario in ambito sociale: collaborazione in varie forme dal 1990 all'attività del Villaggio della Madre e del Fanciullo ONLUS</p> <p>Impegno volontario in ambito professionale: Membro del Comitato Esecutivo di Assoconsult (associazione della società di consulenza associata a Confindustria) e responsabile del Gruppo di lavoro "Pubblica Amministrazione". Anni 1999-2003 Presidente del Comitato dei Garanti di APCO dal 2013 ad oggi e in questa veste Coordinatrice della redazione del Nuovo Codice di Etica dell'Associazione</p>
<p>Bilancio delle attività svolte nei precedenti mandati [qualora il candidato abbia ricoperto incarichi nelle società, enti o organismi per i quali si ripresenta]</p>	
<p>Eventuali revoche dall'incarico di rappresentante di enti pubblici ed organismi partecipati direttamente o indirettamente da enti ed organismi pubblici <i>indicazione dell'ente/organismo e motivazioni della revoca</i></p>	

Luogo e data Milano, 4 giugno 2019

_____ Firma